التوازن

مدمد صديق لميطم

# أنت ونقطة التــوازن

محمد صديق لعيطة



## بسم الله الرحمه الرحيم

## الإهداء

لقد اهديت الطبعة الأولى إلى أسرتى الصغيرة وأسرتى الكبيرة وبعد مضى فترة طويلة على الطبعة الأولى أجد من والجبى أن أحدد بصورة أدق شكرى وتقديرى لمن كافح معى فى تجاوز الصعوبات واعطانى الشعور بالتوازن وتدفق المشاعر وأولهم زوجتى التى تعبت كثيرا لكى تقدم إلى الراحة وتفتح لى الطريق إلى الخير والتقدم...

كما أقدم الشكر لكل فرد من الأسرة الكبيرة أو زملاء العمل الخاص والعام ساعدنى للوصول إلى ما وصلت إليه من رضاء السماء وتقدير المجتمع..

#### محمد صديق لهيطه

#### مقدمة

يعيش كثير من الناس تعساء لا لشئ إلا لانهم لا يعرفون ما يريدون من حياتهم، فلا هم يعرفون رغباتهم الباطنية، ولا حاجاتهم البدنية من غذاء وراحة ونوم، ولا هم يقدرون كيانهم الروحى ومتطلباته، فهم يتركون أمورهم لأعنة الرياح دون هدف ما يسعون إليه، أو برنامج يرتبطون به، أو صورة وإضحة المعالم يعيشون في نطاقها، وكل حديثهم نقمة وانتقاد.

وكثير من الناس يعيشون اكثر تعاسة، لانهم يعرفون ماذا يريدون من حياتهم في كافة صورها، ويعلمون تمام العلم نقطة التوازن بالنسبة لهم، ولكنهم لا يستطيعون التحكم في مسارهم، ولا يقدرون على التمشى مع متطلباتهم البدئية والعقلية والروحية، فيعيشون عيشة مضطرية يعوزها الاتزان، ومشكلتهم انهم يعلمون ولكنهم لا يقدرون

وإلى أولئك وهؤلاء أكتب هذا الكتاب، لعلهم يجدون فيه مادة تزيل عنهم الاضطراب، وتجعل من حياتهم شيئا نافعا لانفسهم وعائلاتهم ومجتمعهم وأمتهم والإنسانية بوجه عام.

ويجدر بى وانا أكتب كتابا يحدد معالم الطريق للآخرين، أن أحدد وضعى الشخصى حتى تكون الصورة وأضحة للقارئ.

إننى لست من أولئك القدوم الأفساضل الذين يمتهنون التعليم، واست من أسساتذة الجامعات المتبحرين في الأبحاث والعلوم، واست من رجال الأدب المرموقين، واكنى واحد ضمن من كونوا رصيدا من الخبرة في الحياة نتيجة الاحتكاك الكبير بين البشر في كافة انحاء المعمورة، حيث أقتضت طبيعة عملى زيارة أكثر اقطار العالم، كما سمحت نفس الظروف أن أكون مكتبة تمثل تفكير الناس في مختلف الدول والمجتمعات «الحديث منها والقديم» كما أدى اشتراكي في كثير من المنظمات الدولية إلى قبول الافكار، قديمها وجديدها. والانقتاح على العالم والبشرية قلبا وعقلا، كما أدى ارتباطي بالرياضة إلى نوع من الالتزام في كثير من الأمور.

محمد صديق لعيطة

## الجزء الأول

#### ما القصود بنقطة التوازن،

المقصود بنقطة التوازن لدى الإنسان هو الحالة التي يصبح وضع الشخص فيها هو الوضع الأمثل المتكامل ماديا ومعنويا وروحيا، وبالتالى هو الوضع الذى يجعل حياة الكائن البشرى على اكبر طاقة إنتاجية واستقرار روحي.

وإذا تصورنا اليزان وتقلب كفتيه حتى يصلا إلى حالة مستقرة تعبر عن تماثل الأوزان في كلتا الكفتين، فكذلك تصوفات الإنسان وإعماله، تسير طوال حياته في كفتين، إذا نجح في جعلهما مستقرتين فقد حصل بذلك على نقطة توازنه، ونجح في استكمال شخصيته التي هياه الله لها.

وتختلف نقطة التوازن في الإنسان عنها في الميزان العادى. في أن هذه النقطة هي نقطة متغيرة في مراحل حياته، متغيرة أيضا ارتفاعا وهبوطا حسبما يعمل ولكن في حدود تدريجية.

ولكل إنسان نقطة توازن تختلف عن غيره كما تختلف البصمات في اصابع البشر، ويكاد يكون من المستحيل حسباب نقطة التوازن حسابا دهيقا ولكن الوصول التقريبي إليها في متناول الإنسان الذي يفكر ويتعمق وينفذ.

وهذا يقودنا إلى أن نسال، كيف يعرف الإنسان نقطة توازنه؟

وهذا يقودنا أولا إلى أن نتسامل كيف يعرف الإنسان نفسه؟

المشكلة الكبرى والخطا الأكبر أن كلاً منا معشر البشر يدرس الآخرين ويحاول أن يستشف دخائلهم ومقوماتهم وقدراتهم واسرارهم المادى والروحية، وهو لا يكاد يفكر في أن يضع نفسه أولا موضع الدراسة، وهو يحيط ذاته بسور مرتقع يصعب عليه أن يتخطاه، واقتناعى أن الدراسة الأولى والجديرة بالفحص والتمعن والتدقيق، هى دراسة الإنسان لنفسه أولا، ويدراسته لنفسه سيسهل عليه دراسة الآخرين، فلو دخل الإنسان في أعماق نفسه فسيجد الإجابة الصحيحة عن كيف يتصرف البشر، والدوافع العميقة في داخل النفس البشرية، فالطبيب الذي يختبر المرض في نفسه هو أقدر الناس على معرفة أثره وبتائجه على الآخرين، والمعلم الذي يعلم نفسه ويوسع مداركه وثقافته، هو أقدر الدرسين على تعليم النشر،، وكما يقولون فليبدا الإنسان بنفسه ويقضي على النوازع التي يزرعها في عقله، والتي تدعوه إلى أن يبقى داخله سرا مغلقا على الجميع وحتى على نفسه. لهذا رأيت أن أعطى خلاصة تلك التجارب والقراءات والمعلومات إلى من قد يحتاج إليها، يدفعنى إلى ذلك شعور عميق بالإنسانية ومحبة لبنى البشر سواء في مجتمعي الصغير أو على مستوى العالم الكبير.

إن نظرة متمعنة في الكون ومكوناته كليلة بان تعطى شعوراً عبيقا بالترازن، فإذا اتجهت العين إلى السماء فسترى الكواكب مترابطة متكاملة متوازنة في نطاق عجيب، فهي تتصرك بنظام ديناميكي فيه الترافق الإلهي، فالأرض تنور حول نفسها وحول الشمس، والقمر في حركة دائمة. والكواكب الأخرى تسير وكانها في موكب من الإعجاز وكل شيء ينادي:

هذا هو التوازن الأزلى الذي رسمته يد الإله القادر الجبار.

ولقد بدا العلم الحديث ينير لنا الطريق لنرى عن قرب هذا التكامل والتوافق، فبعد سنين طوال من البحث والدراسة توصل الإنسان إلى الوصول إلى القمر ليكشف مخابئه، وهاهو مؤخرا يحاول الوصول إلى الكواكب الأخرى التى تبعد بشكل هائل عن الأرض والقمر، وكلما اقترب منها شعر بذلك التكامل والتوافق الهندسي العجيب.

وإن الأرض وما عليها من جبال وبحار وأنهار ووديان يتعامل بعضها مع بعض في تكامل مذها، من المنها من المحار مذها، فالسحاب يصعد فوق الجبال فيتحول إلى مطر يغذى به النهر الذي ينتهى إلى البحار الواسعة، وتسقط أشعة الشمس على تلك البحار فتحول جزءاً منها إلى بخار يتجمع في شكل سحاب يصطدم ثانية بالجبال، وهكذا في دورة ازلية تزرع الحياة.

وحتى الكائنات الحية نجدها تسير في حلقة مستمرة متكاملة سواء في بقائها أو في تكوينها.

والخلاصة أن الكون بكل مقوماته ليس جامدا، وإنما هو يسير في حركة هندسية بالغة الدقة. سمتها الرئيسية التكامل والتوافق والتوازن.

أيها القارئ العزيز.. فلتبدأ من اليوم بأن تجعل من نفسك مادتك الدراسية الأولى، ولعلك تسال:

كيف تعرف نفسك؟

يتكون الإنسان من ماديات وروحانيات هي نتيجة تراكمات تاريخية وظروف معاصرة، وهو حصيلة الوراثة والمجتمع الذي يعيش فيه. وما حصل عليه من علم، وتكوينه الروحي والجسماني، والتغذية التي باكلها أو يشربها. وتتحدد ممالله الرئيسية من صورة وجهه، وتعاريج خطه، وطريقته في التفكير، وحالته الصحية، ومهنته المناسبة، والمجتمع الذي يحيط به، ومظهره العام... إلخ

وإنه لن المستحسن أن نستعرض أسس هذا التكوين وتلك الملامح بصورة عامة ونترك لن يريد التوسم استعمال المراجع المتخصصة.

#### الوراشة ونقطة التوازن،

أغلبنا درس قانون الوراثة الذي يتلخص في أنه إذا تزوج رجل وأمراة وأنجبا أطفالا، فالطفل الأول يكاد يكون نسخة ثانية من أبيه أو أمه، والثاني العكس، والثانث يلخذ من جدوده، مرة لوالده ومرة لوالدته ومكذا. ومناك تحديد وأضع لقانون الوراثة يستطيع القارئ المهتم بالتفصيل أن يطلع عليه في أي مرجع من مراجع الوراثة، ويجدر بنا أن نوضح في هذا المجال مناك دراسات حديثة أخرى تنادى بأنه أحياناً ما يختلف الأمر في نظام الوراثة باختلاف ظروف تلاحم الجينات والكروزسمات، فقد لا تكون الصورة العروفة لقانون دمندل، للوراثة هي الصورة العتمية لمكونات الجينان يبائلي إلى طبيعته ومقوماته، ولكن الأمر الظاهر لنا على الطبيعة وعلى مدى الأجيال المتالية هو أثرب إلى نلك الذي عشنا معه وخبرناه، وهو ما نكرناه أول الأمر.

والوراثة ليست في الشكل فقط بل هي أيضا في الصفات وفي الحوادث التي تصيب الإنسان وخط سيره في الحياة، ولقد مرت بي في حياتي الشخصية تجارب عجيبة في وقائع حياة الإنسان ومن هو شبيه له من الوالدين، فقد ولدت ونشات قريب الشبه لوالدي وورثت عنه غير الشكل العام كثيرا من الصفات كطريقة التفكير والمعاملة، وحين قررت الزواج في نشأة حياتي كنت أقيم بعدينة بورسعيد وكانت من أردت الزواج منها تسكن القاهرة، ونهيت لخطبتها، وكان من عادتي أن أسكن مع عائلة من أورياننا حين أزور القاهرة، ولكن في تلك المرة عرض على مدير فرعنا الماقاهرة وكان أرمنيا، أن أنزل لدى عائلة أرمنية بوسط المينة قريبا من المكتب فوافقته، وكانت المرة الأولى والأخيرة التي أنزل لدى عائلة أرمنية بوسط المينة قريبا من المكتب فوافقته، وكانت منى يوما وهو مستريح غلى السرير أن أقرا له الجريدة وقرأتها له إلى وصلت إلى الإعلانات المبوية في الماقة من المناقفة عن منزل المبيع وعنوانه بالقاهرة. فتح عينه وطب إعادة قراءة الإعلان وعنوان المنزل، وحين أعدت القراء قال لي... إن هذا المنزل هو المنزل الذي نزلت فيه حين حضوري إلى القاهرة لخطبة والدتك، وكانت الماجاة الكبري إذ أنه نفس المنزل الذي نزلت فيه في تلك للرة الوحيدة فكان هذا الحدث بالنسبة لي سببا مباشرا للاهتمام بقانون الوراثة بكل مظاهره وخلفياته.

ولهذا فعلى كل فدرد أن يدرس دراسة وافية من يشبه في شجرة العائلة وأن يصدد تلك الشخصية ويتعمق في دراستها، لأنها ستكون الرجع له في كثير من مراجعة نفسه وخط سيره. حقيقة أن هناك أمورا يكاد يستحيل تغييرها، فإذا كان الوالد قصيرا فسيكون الطفل الشبيه قصيرا، ولكن هناك مجالا لزيادة الطول بعض الشئ وإذا أخذنا الشعب الياباني كمثل فسنرى انه أخذ يتغير في هذا القرن، فبعد أن كان تصورنا للشخص الياباني أنه إنسان قصير القامة نحيف البنية، إذ بنا اليوم نجد فيه تغيرا تدريجيا في الطول والوزن نتيجة عوامل كثيرة، منها تغير نوع التغذية والرياضة وطريقة المعيشة والاحتكاك الدولي، وإذا أخذنا الصفات في الآباء وانعكاساتها في الأولاء، فقد نجد البخل يتحول إلى مجرد حرص والاندفاع غير المدروس إلى جراة مخططة والضحك الاهوج إلى مرح راق، وذلك كله يأتي بالدراسة والتعمق ومصاولة التصيين.

والوراثة العلمية ايضا ممكن أن تؤدى إلى تحسن ظاهر فى الناتج، فالتججين فى الزراعة كليرا ما يستعمل فى تحسين المحاصيل، والدعوة إلى عدم زواج الاقارب هى دعوة إلى نتاج أفضل من الأطفال، والتزاوج بين الشعوب والطوائف المختلفة تكون ثمرته أجساما أقرى وإشكالا أجمل وصفات متطورة.

ومعنى ذلك أن الوراثة ليست قضية جامدة، أى أن الإنسان لابد وأن يعيش فى الحدود الثابتة لمن قبله، بل إن إمكان التغيير فى حدود معقولة موجود وممكن، وكل ما يلزم أن يضع الإنسان أمامه الصورة الأصلية ليدخل عليها الرترش المكملة الشخصية المتزنة، فإذا كان الأب يشكى من المصران الغليظ مثلا فعلى الابن الشبيه أن يتحاشى ما يتعب مصرائه، وإذا كانت الأم مسرفة لاتعرف الانضار أو الاحتياط للمستقبل، فيمكن للبنت الشبيهة أن تضع ضوابط للصرف بحيث لايخرج الأمر من يدها.

#### الجتمع ونقطة التوازن،

المجتمع عامل رئيسى فى تكوين الإنسان والتأثير على تفكيره ومن ثم تصرفاته، فالمجتمع الذى تتفشى فيه القذارة لابد أن تزيد فيه الأمراض، وبالتالى فلابد أن تعتل الأجسام، وفى المجتمع الصناعى تصبح الآلة هى العامل الحاسم فى حياة الناس، ويصبح النظام والقواعد الثابئة جزءا رئيسيا من المجتمع وتصبح المادة ذات أثر جوهرى، والمجتمع الزراعى الذى يعتمد على الطبيعة، يصبح تابعا للطبيعة فهو ينظر للسماء كى يسقط المطر ويرجو الله أن يمنع الصقيع حتى ينمو الزرع، وساكن المدينة غير ساكن القرية. فالأول كبير التطلعات شديد الطموح، والثانى يحمد الله أن أعطاه قوت يومه.

والذي يسكن في الحى الغنى يزداد تطلعه إلى الغنى والثروة ويشتد سعيه إليها، والذي يعيش في الأحياء الشعبية ترضيه الاكلة البسيطة واللبس العادى، والمجتمع الذي يعيش عيشة الأندية الرياضية او الاجتماعية غير المجتمع الذي يعيش داخل المقاهى والاماكن العامة.

والإنسان المصرى الذى يعيش فى مصر غيره إذا انتقل وعاش فى المانيا أو أمريكا، فهنا فى مصر قد يرمى ورقة فى الأتربيس، أو يضيع وقته فى الجنازات والأقراب أو يضيع وقته فى الجنازات والأقراح والجلسات الطويلة دون نتيجة عملية مجدية، فإذا انتقل إلى هناك انتفت عنه تلك النقائص وأصبح للزمن قيمة واللوجود كيان.

وحتى فى دولة كمصر، نجد أن مجتمع الصعيد غير مجتمع وجه بحرى، غير مجتمع الموانى، ولقد لاحظت ذلك حيث نشأت فى بورسعيد، وبخلت الجامعة فى القاهرة، وتطلبت طبيعة عملى التنقل بين محافظات ومدن جمهورية مصرفاً حسست الفرق من أول وهلة ففى بورسعيد حين بدأت حياتى العملية، كان المجتمع خليطا من الأجانب والمصريين، فكان الاختلاف جوهريا عما رايته فى أحياء القاهرة وشيئا آخر غير ما رأيته فى صعيد مصر.

وتحضرنى بهذه الناسبة قصة رواها لى احد رؤساء مجالس إدارة لشركة تأمين معروفة عن موظف كان يعمل بالشركة، وكانت كل التقارير عنه سيئة.. مظهره منفر، ملابسه غير مناسبة، تصرفاته اقرب ما تكرن للحماقة، فسعى الجميع إلى أن تمكنوا من فصله من العمل، ومرت الأيام وكان صديقى يزور شركة تأمين اخرى، ورأى شابا وجيها تقدم له فى بشاشة وترحيب وقال له «ألا تذكرنى» أنا فلان الذى كنت موظفا بشركتكم، فنظر صديقى إليه ثانية ورأى ملامحه هى ولكن كل شئ اخر قد تغير فيه إلى الاحسن، ففكر كثيرا وخرج بنتيجة أن العيب لم يكن فى جوهر ذلك الموظف ولكن فى مجتمع الشركة قبدا يدرس ويبحث كيف يطور مجتمع الشركة تحت رئاسته، وقد قابلته بعد فترة طويلة وسالته عما تم فقال لى إنه توصل إلى العيوب، وإنه أخذ فى الإصلاح ووصل إلى نتائج وإن كانت بطيئة الخلفيات فى المجتمع العام ولكنه مستريح للنتائج التى وصل

والضلاصة أن المجتمع عامل جرهري في تكوين الإنسان والسيطرة على تحركاته وتصرفاته العام منها والخاص، وهو يأتى في الأهمية بعد الوراثة فإذا أربنا أن نكون فردا طيبا، منتجا، متوازنا، فلابد أن نهيى، مجتمعا سليما، صحيحا ملتزما متعلما، وقد تسالني كيف نصل إلى ذلك؟.. وردى بسيط هو أن على قيادات للجتمع أن أن تحال مشاكله بطريقة سليمة وأن ترسم برئامجا زمنيا للإصدلاح وتعمل في جدية وصدر إلى أن تبدأ العجلة في الدوران، وحينذاك يبدأ المجتمع في التعور التدريجي للطلوب.

والمجتمعات صفات خاصة بكل منها، ففى مجتمع الانتقام مثلا يكاد أن يكون من المستحيل لأى فرد فلسفته الخاصة فى الانتقام، إذ أن الانتقام فى تلك الحالة قد أصبح مرتبطا بالكرامة والترابط العائلي، ويتصرف الطرف الأخر فى حلبة الانتقام، ومجتمع التدين يعلى نفسه على المراده، فإذا خرج فيه فرد عن تعاليم الدين فسيكون مصيره النبذ والتجريح، فليس له إلا أن يتمشى مع دين الجماعة أو على أقل تقدير يبقى اراحه داخل نفسه.

وهكذا نرى أن المجتمع مشكل الفراده سواء أرادوا أم لم يريدوا.

وقد روى لى صديق التجرية المثيرة الثالية: أجرى بعض الطلبة بكلية الفنون الجميلة اختبارا فنيا موضوعا بواسطة منظمة اليونسكو على آحد الفراشين بالكلية وقد أمضى فيها خمسة عشر عاما، فوجد أن حاسته الفنية وتذوقه للفن قد نما خلال تلك الفترة نموا كبيرا لتأثره بالجو العام المحيط به.

وقد ترغب في تصعيب الأمر بالنسبة إلى فتساقنى: إذا كان للجتمع يعيش في جو حار فكيف نضفى عليه جو النشاطات. وردى بسيط وهو أن التحليل العملي للمشكلة سيجد الوسائل الكفيلة بالوصول إلى المطلوب وقد يكون ذلك في تغيير ساعات العمل أو إنخال وسائل التبريد في أماكن العمل أو تغيير نوع الملابس أو الغذاء، فإذا لجانا إلى البحث العلمي، فسيجد العلم الطول الجذرية.

#### العظل ونقطة التوازن،

العقل هو معجزة الخالق فيمن خلق، وهو الموجه للأفعال، وهو المطل للمواضيع، وهو الذي يوانن بين الأمور، وهو مخزن للمعلومات، وهو في الحقيقة نقطة التوازن الفعلية في الإنسان، وعلى كل فرد أن يجعله معالحا دائما لتأتية مهمته، سليما من الشوائب والعيوب.

#### وكيف يكون ذلك؟

إن المقل كي يتحرك لابد له من طاقة، والطاقة تاتي من الجسم نتيجة التغذية، وليس معنى ذلك انه كلما اعطينا العقل طاقة زاد ذلك من إمكانياته، فلكل جهاز او ماكينة طاقة استيعاب معينة، فإذا زيدت الكميات عن قوة الاستيعاب تعطل الجهاز، وقد يكون التعطل جزئيا أو كليا والتراجع نفسك أيها القارئ، في فترات التنبه وفترات الخمول التي تمر بها وستجد أنها مرتبطة ارتباطا كبيرا بكمية الاكل التي تناولتها، فبعد اكلة دسمة يصبح استيعابك لما تقرأ محدودا، وقدرتك على الاستماع أقل بل قد تغفل العين فيصبح الحديث غير ذي موضوع، وعلى ذلك فإذا تحدث إنسان إلى عقولهم.

واقد تنبهت المجتمعات المتقدمة إلى هذه المقبقة، هجعلوا اكلتهم الرئيسية بعد ساعات العمل، وجعلوا ساعات النهار تمر بتغذية بسيطة لا تؤثر على الجسم والعقل. وإذا دققنا النظر فسنجد ان للجتمعات المتاخرة نسبيا هي التي تجعل اكلنها الرئيسية في منتصف النهار.

فإذا أربنا للجسم أن ينشط وللعقل أن يصفو فلنلاحظ أولا تناسب كمية الأكل مع الجهود المبذول ومع فشرة تناوله ولنتبع الصديث الشريف «نحن قوم لا ناكل حتى تجوع وإذا أكلنا لا نشيع».

والعقل كمخزن للمعلومات هو مخزن نو طاقة محدودة وهو في الصعفر قابل للتخزين اكثر منه في الكبر فلنلاحظ ذلك حين نبدأ التخزين فيجب أن تكون فقرة الصعفر هي فترة التخزين المركز، كما يجب أن نراعي أن نخزن مائه قيمة، ونرمي جانبا كل ما هو لفو في القول وسطحي في الحديث، وبذلك نزيد من الطاقة التخزينية.

والعقل هو المحلل للمواضيع مستعينا بالمعلومات المخزنة، ولهذا فلنجعل التخزين منظما مما يسهل عملية الغرز والتنقيب، ولندخل المعلومات كلا بدوره ونخرجه ايضا محللا كلا بدوره.

وعقل كل إنسان يختلف عن عقل غيره في الصجم والشكل وقوة الاستيعاب والقدرة على الاستنتاج، فهنا أمثلة كثيرة قابلتها في حياتي لاناس يتذكرون - وهم في سن الكبر - زمالهم في المستنتاج، فهنا أمثلة كثيرة قابلتها في حياتي لاناس يتذكرون - وهم في سن الكبر - زمالهم في المدرسة الابتدائية وشكلهم وعائلاتهم وكل ما أحاط بهم، وهناك من ينسى أسماء القريبين منه وريما شكلهم، وتحضرني قصة واقعية طريقة لواحد من النوع الأخير، فقد كان يعيش في مدينة طريقة لواحد من النوع الأخير، فقد كان يعيش في مدينة طريلة بليبيا وقت أن عملت بها فترة من الزمن، وبخل نلك الشخص إلى بيت جيرانه يعزى في وفاة واللتهم، واخذه الحديث فامضى فترة طويلة، وحين خروجه سال أفراد العائلةعن والدتهم حيث لم تحضر لتحيته، فكانت الوقفة المكلة الفصحة.

ولقد حضرت عرضا في احد النوادى الليلية الشخص كان يسال عددا كبيرا من الوجودين عن أرقام تليفوناتهم الكوية من سنة أرقام، وكان يعود فيذكر لكل واحد على حدة رقم تليفونه، دون أن يرجم إلى ورقة أن معاونة من احد.

ومناك المقل الذي ابتدعته الفكامة الممرية ووصفته بأنه المقل الذي لا يجمع، وكذلك المقل الذي يفهمها وهي طائرة.

وهناك مؤثرات على المقل حين يعمل، فإذا كانت الأعصاب متوبّرة كان التفكير أقرب إلى الانفعال منه إلى الاتزان، وإذا كان المكان مشحوبا بالضوضاء والضوء الساطع والقوضى فسيتاثر العقل تبعا لذلك، وستكون الأفكار مشوشة، والنتائج غير مشرة.

وظاهرة اخرى تغلب على العقل ولا ينتبه لها كثير من الناس، أن العقل يرفض التفكير المركز المستمر في نفس الموضوع، فهو يطلب ويلح في فترة راحة ليست بالامتناع عن التفكير وإنما بالتنويع فيه، فإذا كان عمل الإنسان الهندسة فليقرأ في الأنب أو يستمع إلى المسيقى من وقت لآخر، كي يعطى العقل كمخزن مهلة يستعيد فيها نشاطه وإمكانياته، وإذا كان عمله الأنب فلا يش أن يقرأ في الأمور الهندسية الخفينة وهكذا.

ولتتذكر أيها القارى، العزيز دائما أن العقل مخزن محدود، فخزنه بالثمين من الأفكار وهو ذو طاقة محدودة، فلا تثقل عليها، وأن راحته في التنوع.

وهناك مؤثرات أخرى تؤثر على العقل كجهاز له خصائصه، فهناك من الأمور والأكلات ما يقوى العقل كجهاز، وهناك من الأمور والأكلات والمشرويات ما يجعله جامداً غير فعال، وأقرب يقوى الغمل خلى المفترين الخمر بكميات كبيرة إنما يعملون على قفل العقل بمفتاح سائل، ظنا منهم أنهم بهذا يهريون من مضاكلهم أو يتجرؤن على أفعال يمنعها العقل الواعى للتفتح، ناسين أن الكحول بكميات كبيرة يدمر خلايا مؤثرة في العقل ذاهبة بالوعى.

ولقد سالتي أحد الأصدقاء سؤالا عمليا ونحن نناقش هذه النقطة، فقال: وأنت ماذا تفعل إذا جاك صديق وأخذ يلقى عليك طائفة من الأخبار والمطومات، وذهنك غير مستعد، وعقلك مشغول بأمرر أخرى؟ ... فلجبت بأنني أحاول إحدى المحاولات الآتية:

فإما أن أحور الحديث إلى موضوع آخر، العقل على استعداد لتقبله أو أحاور صديقى بطريقة قد أبتدعتها لنفسى، كأن أقول له إن هذه العلومات قد وصلتنى أو أنه سبق أن أوضحها لى، أو أن هذا الحديث يخرج عن نطاق تخصصى وإمكانياتي، أو أسر إلى السكرتيرة

أن تدعوني إلى اجتماع آخر، وإذا لم تنجح كل تلك المحاولات فإننى أغلق عقلى بمفتاح من أفكاره الخاصة وأضع حاجزا بين الأذن والعقل وآترك للصديق إرضاء رغبة الكلام دون انعكاس من جانبي، فما يلبث الصديق أن يشعر بالحاجة هو أيضا إلى التغيير سواء في الكلام أو المكان.

#### التفذية ونقطة التوازن

لماذا ناكل وماذا يجب أن نأكل؟

الغذاء هو السبيل لحصول الجسم على الطاقة اللازمة لحركته اليومية ونمو أجزائه المختلفة وتجديد الخلايا، ومعنى ذلك أن هناك أرتباطا أساسيا بين كمية الحركة التى يقوم بها الإنسان. سواء جسمية أو ذهنية، والطاقة اللازمة لتلك الحركة وبالتالى لكمية الغذاء المولدة لتلك الطاقة.

والمعنى الثانى أن التفنية عامل من عوامل بناء الجسم ونموه، فإذا أخذنا أن هذا النمو مرهون بفترة محددة من حياة الإنسان، وهى فترة الطفولة والشباب لوجدنا حاجة الجسم لنمره مرهونة بفترة محددة، فإذا فاتت تلك الفترة، فيصبح من الضرر زيادة كمية الغذاء عن الحاجة اليومية الملحة.

والمعنى الثالث أن التفذية مطلوبة لإجراء بعض التجديدات والإحلالات في الجسم، وبالتالي فهي قد تلزم طول العمر وليست مرتبطة بفترة زمنية مجددة.

إذاً فالواجب على الإنسان العاقل أن يحدد الكمية اللازمة لحركته والكمية اللازمة لنموه، والكمية اللازمة لتجديداته حتى يتوازن جسمه ويناؤه وتجديداته.

والآن لندخل فى التفصيل، فإذا قلنا إن الشخص العادى الذى يقوم بحركة جسمية عادية وحركة ذهنية عادية وحركة نهنية عادية وحركة ذهنية عادية اليضاء يحتاج إلى ٢٥٠٠ سعر حرارى فى اليوم لقيامه بمهام عمله وحياته اليومية، وإنه قد فات مرحلة النمو البدنى، فعلى مثل هذا الشخص أن يدرس من أين يأتى بتلك الكمية من السعرات الحرارية.

وهناك مقياسان أحدهما أعطته لنا الطبيعة ويعيش به ملايين الناس وهذا المقياس هو الشعور بالشبع، فحين يشعر الإنسان بأنه بدا في الشعور بالشبع فعليه أن يتوقف عن الأكل مهما كانت المغربات، فالجسم الطبيعي لديه مقابيس طبيعية لكل شيء، وإذا عاش على سجيته وفي حدودها فسيعرف تلك الحدود والمقابيس دون تعب أو إرهاق. كما يعرفها العامل البسيط أو الفلاح في ارضه. وقد يحدث في بعض الحالات اختلال في وظائف الجسم لظروف مرضية أو معيشية أو غيرها، مما يجعل ذلك للقياس بغير فاعلية، وحينذاك يجب أن يدرس الإنسان في كتب التغذية وفي النشرات المتخصصة، كيف يحصل على السعرات اللازمة، وسيجد حينذاك أن المسئلة ليست مسئلة حجم أو كمية بل في النوعية، فالسكر والزيد مثلا لها نسبة عالية من السعرات، غير بعض الفواكه والخضروات، بل سيجد في الصنف الواحد كالجبن مثلا لفتلافات جوهرية في كمية المسعرات الحرارية في كمية محددة، فالجبن المنزوع منه الدسم ذو سعرات أقل واللحم الأحمر أقل من اللحم الأبيض.

وفى كثير من المجتمعات نجد أن الإنسان ينسى نفسه واحتياجاتها. فيزيد من كمية أكله دون أن يقابلها عمل بدنى أو فكرى يستوعب تلك الكمية، فنتحول الكمية الزائدة إلى دهن يمثل مخزونا للطاقة. وقد لا يكون نلك المخرون خطيرا، ولكن لو زاد عن حده فقد ينتقل إلى الارمية الدموية أو إلى أى جزء حساس من الجسم فتبدأ الامراض القلبية وغيرها تسكن الجسم.

وكى تمتفظ بتوازنك الصحى، فعليك أن تختار طعاما يتمشى مع النظريات العلمية الصديقة عن الغذاء، وهذا يتطلب منك توزيع البروتينات، وهيدرات الكريون، والمواد الدهنية والمعادن والفيتامينات والسوائل بمقاييس دقيقة توصلك إلى سعادة في العيش ونشاط عقلي صاف وزيادة في الجمال وإطالة للحياة واستمرار لشباب متجدد سواء من جهة المنظر أو من جهة أعضاء الجسم.

وإذا أردت يامنديقى القارىء تصديقا أكثر لما أقول فإليك قصة حية كالشمس الساطعة وهي مأخونة من كتاب «الغذاء يصنع للعجزات» لكاتبه الدكتور جايلورد هوزر.

في مستشفى بشيكاجو، كان الشاب المريض يعاني سكرات الموت من شال في الفخذ، دغم العلاج المركز، حتى أن طبيبه أخطر أهله لإرساله لبلده ليموت به وفي صباح يوم شاهده رجل عجرز لا يعلم شيئا عن الطب أو العلاج، وهو يلكل فطيرة جافة، فقال له بحدة «اتظن أن الاطعمة الميئة تعيد إليك الصحة».. إنك كي تغذي جسما حيا يجب أن تعطيه أطعمة حية فتسامل المريض، وما هي تلك الاطعمة التي تسميها حية؟... ورغم جهل الرجل العجوز بالفيتامينات والمعادن والعناصر الغذائية المختلفة، فقد أجاب بثقة «تناول كل شيء طازج» تناول كل شيء مملو، بعناصر النمو، انت محتاج للخضروات كالليمون والبرتقال والفواكه المشبعة بنور الشمس

وبالعصارات الحية، فانكب المريض على تلك الأطعمة، فحدثت المعجزة وكان الشفاء السريع، ولقد كان ذلك المريض هو نفسه الدكتور جايلورد هوزر الذى انصرف بعد علاجه من مرضه لدراسة الطب والفذاء، وأصبح حجة عالمية ومستشارا لكبار رجال العالم وأهل الفن.

#### الخط ونقطة التوازن:

لقد أصبح علم الحظ علما قائما ومعترفا به وله كرسى أستانية في بعض الجامعات، كما أصبح علما يستفاد منه في كثير من الأعمال.

وإذا كانت البصمات قد أصبحت حقيقة وإقعة، فليس شة بصمة كبصمة أخرى، فكذلك الكتابة لا يمكن أن يكون هناك خط إنسان مشابها تمأما لخط إنسان أخر، وعلى هذا الأنساس اصبيح إمضاء الإنسان لمستند حجة قطعية عليه.

وهناك خبراء قد تخصيصوا في تقرير خط من يكون إذا حصل خلاف في صاحبه، وتستعين المحاكم في اغلب الدول بهم.

ورغم اختلاف الخطوط إلا أن هناك صدورا مشتركة ما بين بعض الفتات، فالماسبون الناجحون خطهم أوضح وبقيق ومنظم ولا يتجه إلى أعلى أو أسفل، بل يسير مستقيما إلى حد كبير، ورجال الفن خطهم يعطى تصورا، وخط رجال الإدارة واضح ومضغوط ويبدو الاهتمام فيه بالإمضاء، وخط الإنسان العاطفي غير الإنسان المادى، وكتابة كل حرف وكتابة كل كلمة وكتابة كل جميد تعبيرا واضحا عن شخصية كاتبها.

ولقد مر بي تجربة شخصية طريقة في هذا المجال أوردها فيما يلي :

في خلال إحدى سفرياتي لأمريكا اشتريت كتاب دكيف تعرف نفسك من خطك الكاتبه وشيرل سواومون، وكنت أطالعه في الطائرة وأنا في العوبة. وكان جالسا بجانبي شخص يعمل بوزارة الخارجية لعولة أوربية بادرني بالكلام، إذ سألني عن الكتاب الذي أقرؤه ومدى اقتناعي به، فقات له شيئا عن الكتاب الذي أقرؤه ومدى اقتناعي به، فقات له شيئا عن الكتاب كما ذكرت بأنني معن يقتنعون بعلم الخط وفائدة تطبيقه. فضحك وقال دواكني أعتقد بأنه بجل أن أقرأ خطك أحب أن أشرح انطباعي عنك من الحديث وقات: إنني أعتقد أنه شخص اجتماعي يبادر الناس أن أشرح انطباعي عنك من الحديث وقات: إنني أعتقد أنه شخص اجتماعي يبادر الناس بالحديث، صريح بيدي رأيه بون سؤال، ثم قات له: والأن وافني بجملة تكتبها فكتب جملة بدات أدرسها، وقلت له إنتي اسحب التعليق الأولى على شخصيته، فهو شخص غير اجتماعي ولكنه لا أدرسها، وقلت له بني العاطفية غير العديث مع الكخرين، لا يبدى رأيا في موضوع إلا إذا كان مكلفا به، علاقاته العاطفية غير يرفض الحديث مع الكخرين، لا يبدى رأيا في موضوع إلا إذا كان مكلفا به، علاقاته العاطفية غير

معلنة وقاطعنى قائلًا، إنه لأمر عجيب حقا فالذي تقوله حقيقى ولا اريد أن أسمع أكثر فأنت تكثف ما بداخلي، وطلب مني اسم الكتاب ومؤلفه ليشتري نسخة.

ولقد أصبح هذا العلم في خدمة أوجه الأعمال للختلفة، فحين استخدام موظفة أو موظفة جديدة تشترط الشركة الطالبة كتابة طلب الالتحاق باليد، حتى يمكن تحديد شخصية الطالب، وحتى في النواحي الإجرامية يستعان بالخط لعمل رسم تقريبي للشخصية التي كتبته، وفي تحديد للهنة التي تناسب الشخص يستعمل الخط إلى جانب أمور أخرى.

والخلاصة أن الخط من مقومات شخصية الإنسان، إذ من خلاله يمكن تحديد طبيعة الشخص وإمكانيـاته وصفاته، وإذا أراد إنسـان أن يدرس ذاته كي. يعطى لها التقييم الصحيح، فعليه أن يستشف من خطه ما يريد.

والخط قابل للتغيير النسبى وليس التغيير الجنرى الكامل، فقد يستطيع الإنسان أن يحسن خطه نرعا ما، وقد يستطيع أن يدخل عليه بعض التعديلات نتيجة تطورات فى شخصيته، فالطفل حين يكتب يعكس طبيعته مع طبيعة الطفولة، والشاب حين يكتب يعكس طبيعته مع طبيعة الشباب، والرجل المكتمل يعكس طبيعته مع ما اكتسبه من تجارب وخبرات انعكست على تكوينه وشخصيته وامكانداته.

ولقد بدا اهتمامى بدراسة الضط منذ فترة طويلة، حين كنت أزور سكرتير عام اتحاد الصناعات المصرية فحضر لكتبه رئيس المستخدمين، وعرض عليه طلب استخدام موظف جديد عُملت له الاختبارات والاستعلامات المعتادة ووجد لاثقا، ولكن صديقى السكرتير العام اعتراض على التعبين، بدعوى أن خط ذلك الشخص لا يتناسب مع المركز الشاغر، وحين أكد رئيس المستخدمين نتيجة الاختبارات إثباتا لصلاحيته، وصف صديقى لرئيس المستخدمين تكوين ذلك الشخص بدينا دون أن يراه، معا أنهل رئيس المستخدمين وجعلنى استعير منه أول كتاب قرأته فى تفسير

وانت أيها القارى، تستطيع أن تجعل من الفط دليلا على نفسك وبليلا لك على الآخرين، فأبدأ من اليوم في مسعرف تشيء عن الفطوط وإنى لأرى أن تبدأ الجسامسات المسرية والدارس المتضمصة، في إعطاء الأهمية الطبيعية لهذه الدراسة كما أهيب برجال العلم أن يبدأوا في كتابة كتب مبسطة عن هذا العلم، لما له من نفع عام.

كما أطلب من الصحف والمجلات أن تفرد بابا خاصا لمثل تلك الدراسات مساعدة للقاريء العربي نظرا لفقر المكتبة العربية من مثل تلك الكتب.

#### التكوين البدئي ونقطة التوازن،

يستطيع الإنسان أن يعرف طبيعته ومقوماته، وكذلك طبيعة من يراه، إذا درس شيئا عن التكوين البدنى وتعبيراته، فللطول صفات والقصر صفات، وللبدانة صفات والوجه صفات، وإذا نخلنا في التفصيل فسنجد مثلا، أن الشخص البدين غالبا ما يكون هادى، الطباع منفرج الشفاه عن بسمة طبيعية متقائلا يغلب عليه الكرم، وإذا أخذنا الشخص النحيف فسنجد شخصا أميل إلى العصبية، سريع الانفعال كثير الشكوى، وإذا أخذنا الشخص الطويل نجد فيه البساطة والسهولة، وإذا أخذنا الشخص الطويل نجد فيه البساطة السهولة، وإذا أخذنا القصير وجدنا فيه غالبا المكر والدهاء والإعداد للأمور، وإذا أخذنا الشخص قوى البنية فسنجد على عكس ما يظن الكثيرون إنسانا متسامحا لا يلجا إلى استعمال الشخص قوى البنية فسنجد على عكس ما يظن الكثيرون إنسانا متسامحا لا يلجا إلى استعمال الطويلة سنجد صاحبها تغلب عليه القدرات التنفيذية، وهو قادر على الصناعات الدهيقة، وإذا الخذنا الكف المريض الذي يرسم لخطواته أخذنا الكف المريض الذي يرسم لخطواته

وإذا أخذنا تقاطيع الوجه، فسنجد الجبهة العريضة والأنف الدقيق أو المفرطع، وسنجد العيون الواسعة أو العيون الصغيرة الماكرة وسنجد الفك العريض الذي يمثل القسوة في أعلى صورها الواسعة أو العيون الصغيرة بلاكرة وسنجد وسنجد وسنجد الكثير، وهناك من تلك الأشكال ماهو نتاج الوراثة مثل الطول والقصر، وما هو نتاج الوراثة أو ظروف مؤقتة، فالنحافة قد تكون طبيعية في الإنسان وقد تكون نتيجة مرض أصابه وكلا الأمرين مختلفان اختلافا جوهريا، ومعنى ذلك أننا حين ندرس طبيعة إنسان من تكوينه البدني ومن مظهره العام، فيجب أن نفرق بين ما هو أصيل فيه وما قد يكون دخيلا عليه، حتى يكون حكمنا سليما ومكتملا.

ولقد يسال سائل بعد كل هذا الشرح وما هو المقصود؟ إن الإنسان الذى يبحث عن ذاته وعن نقطة توازنه، عليه أن يدرس أمورا كثيرة عن نفسه من ضمنها تكوينه البدنى شاملا الوجه والاطراف فإذا كان أميل إلى السمنة فالعمل الذى يناسبه عمل اجتماعى أكثر منه عمل انفرادى، وهو قطعا ليس العمل الإدارى الحاد، وإذا كان الإنسان ذا يد ممتدة وإصابح طويلة فعمله يجب أن يركز فى كل ما هو دقيق سواء صناعة أو رسم أو هندسة، وإذا كان الإنسان ذا قك عريض، فمجلك الشدة والتصرف الذى لا هوادة فيه.

ولى تجرية عملية في هذا الباب، فقد جامني يوما ما رجل معروف بثرائه وكبر أعماله بتوصية وشيه اتفاق مم أحد فروع الشركة للتعامل معه في إجدى العمليات، ولكنه بمجرد أن دخل على واستطلاعى لوجهه، رايت الا آتم تلك العملية، فتعابير وجهه لا تطمئن لحسن نهاية التعامل، فحاولت التنصل منها ولكنه تمسك فلطته على الفرع الذي جاخى عن طريقه وضاطبت مدير الفرع، فافادنى بأنه سيتخذ جميع الاحتياطات فى العملية، ورجانى الموافقة حيث أنها كانت عملية مهمة، وفعلا تم التعاقد وما لبثنا بعد قليل أن دخلنا فى إشكالات مزعجة.

وإذا اراد القارى، التبحر في هذا الموضوع فعليه أن يتجه إلى المكتبة الأمريكية أو الأوروبية كي يستزيد من المعلومات حيث أن المكتبة العربية حاليا فقيرة في هذا النوع أيضا من الكتب.

#### طريقة التفكير ونقطة التوازن

من الدراسات الشيقة والطريفة التي تطبق حاليا في بعض الدول التقدمة: دراسة القرارات المنتظرة للزعماء والقادة ومن بيدهم القرار، وهي مبنية أساسا على طريقتهم في التفكير وفي مواجهة الأمور، ولقد أمكن في كثير من الحالات معرفة قرار المسئول قبل أن يصدر وبون سؤاله أو تلميحه بالقرار.

وهناك طرق كثيرة للتفكير، فهناك التفكير السلبي وهو التفكير الذي ببدأ بقفل الأبواب، فإذا طلبت من مسئول مثلا تنظيف الشارع، أجاب بسرعة أنه لا توجد ميزانية، ولم يكلف خاطره يدراسة، هل الأمر يحتاج إلى ميزانية، ولقد مرت بي شخصيا تجرية من هذا النوع، فقد كان هناك طريق يتوقع مرور السياح منه بكثرة، وهو طريق مزدوج لكنه غير نظيف ويلعب الأولاد في وسعاء، والماني على جانبيه منظرها قبيح، وهين قلت للمستول إن الأمر يقتضي تعديل وضع هذا الشارع، أجاب في ثوان بأنه لا توجد ميزانية، وحين أجبته بأن الأمر قد لا يتطلب ميزانية نظر إلىُّ في تعجب وقال: كيف؟ وكان ردى بسيطا، دعنا نعمل دراسة أولا من مختصين لعرفة هل يحتاج الأمر إلى ميزانية أم لا، وإذا لحتاج: فما مقدارها، وفعلا اجتمع الفنيون من كلا الجانبين ودرسوا الموقف بطريقة علمية، فمثلا كان السؤال لماذا يلعب الأولاد وسط الشارع، فقالت الدراسة إنه من طبيعة الأولاد أن يلعبوا ولا يمكن منعهم من اللعب، فالحل يكمن في إيجاد مكان لهم أخر للعب، فعمل مسح للمنطقة، ووجدت إماكن ملك الدولة بمكن تحويرها إلى ملاعب مناسبة، وهكذا استمر البحث العلمين وكانت حصيلة البحث إنه بحل مشاكل الطريق فسيتحول الطريق إلى طريق سيادي، وإنه بعد ذلك يصبح من أحسن الطرق للدعاية العالية والمحلية، وأن الرسوم التي ستحصل من شركات الإعلان مقابل حق الإعلان على هذا الطريق ستفوق كثيرا البالغ الطلوبة لتحسينه - والحصيلة النهائية للدرسة أن لا تخوف من الاحتياج إلى ميزانية، بل سيكون مصدر إيراد وكل ما هو مطلوب هو عملية تنظيمية.

#### هذا مثل عملى للتفكير السلبي والتفكير الإيجابي.

وهناك مجموعة كتب للدكتور فنسنت بيل حول أهمية تحوير الإنسان لتفكيره كي يصبح إيجابيا، وهو يورد أمثلة طريفة فيقول في أحد كتبه إنه زار مرة مكتبا للبريد فرآى جمهورا غفيراً يتدافعون على موظف البريد، كل يناديه كي ينهى له مطلبه، فنظر إلى موظف البريد ليرى أثر ذلك عليه. فوجده هادى، الأعصاب مستقرا في مقعده يعمل في هدو، وحين ينتهى من فرد يأخذ طلب آخر، فبقى دكتور بيل إلى أن انصرف الجميع بعد انتهاء موعد العمل وسال ذلك الموظف، كيف تواجه مثل هذا الضغط بهدو، ويكفاءة عالية، فرد عليه: إننى لا أعطى أي التفات إلا إلى الواقف أمامي فقط وحين انتهى منه فإننى أرى الذي بعده فقط، فمثل هذا الرجل نو تفكير ايجابي مرتفع وإذا تواجد في مكانه شخص آخر نو تفكير سلبي قابل شيء يعمله أن يصبح طرفا في تلك الفوضى ويكلم أكثر من واحد في الوقت، ويترك كرسيه إلى الداخل تهدئة لأعصابه، وحين يعود سيجد العمل قد تضاعف ولم ينته منه شيء.

وفي مثل أخر في أحد كتبه ذكر بأنه بصفته قسيسا وصله خطاب من إحدى السيدات تشكو له من عدم تقدير روجها وأولادها لما تقوم به نحوهم من خدمات فهى تطهر لهم الطعام، وتفسل ملابسهم وتكويها، وتعد البيت، وتقوم بكل ذلك دون معونة خارجية، ولم تسمع يوما من أحدهم علابسهم وتكويها، وتعد البيت، وتقوم بكل ذلك دون معونة خارجية، ولم تسمع يوما من أحدهم كلمة تشجيع وإعجاب لما تقوم به، فكتب لها يقول: إنني اشعر من خطابك أنك تحبين زوجك وأولادك حبا كبيرا، فإذا كان الأمر كذلك فحين تقومين بطهى الطعام في المرة القادمة، حاولي أن يتم الطهى بعصير مركز من للحبة، ولم تفهم كلامه ولكنها في اليوم التالي دخلت مطبخها لتعد الطعام فتذكرت الخطاب ويدأت تفكر في زوجها وأولادها ومحبتها لهم وهي تطبخ، ولم تشعر المعاجر أو امتحاض وهي تطبخ، ولم تشعر من ساعدها في الطهو ذلك اليوم، فساقتهم لماذا، وكان الرد أن ذلك الطعام من ألذ ما تناولوه من ساعدها في الطهو ذلك اليوم، فساقتهم لماذا، وكان الرد أن ذلك الطعام من ألذ ما تناولوه بالمنزل، فكتبت للقسيس في اليوم التالي، وقد طهوت بعصير الحب وكانت النتيجة مدهشة، ومن ذلك اليوم تفير تفكير تلك السيدة من السلبية إلى الإيجابية.

وائت أيها القارئ العزيز عليك أن تسأل نفسك فورا، مل تفكيري سلبى أم إيجابي؟.. فإذا كان سلبيا فعليك أن تطوره إلى أن يصبح إيجابيا، وستصل إلى نتائج طيبة تعجب لها، وإذا عجزت عن أن تعرف الطريق فما عليك إلا أن تستشير بعض المراجع في التفكير الإيجابي والتفكير السلبي.

ولقد كنت في مطلع حياتي سلبي التفكير، فإذا أساء إليَّ إنسان قاطعته، وحين ازيدت تجرية

واطلاعا اقتنعت شغيرت طريقتى فى التفكير، فإذا أساء إلى إنسان بالكلام أو بالفعل نهبت إليه، وساقته سزالا صريحا ومباشراً، لماذا يفعل ذلك؛، ولقد كانت النتائج التى حصلت عليها كلها تقريبا إيجابية وكثيراً ما كان الاعتذار واستعادة الصداقة والعلاقة الطبية للفيدة للجانبين.

واقرب مثل عملى لذلك ما حدث لى مع وزير بدولة خارجية، كنت أعمل بها، فقد كانت تربطنى 
به صداقة واحترام متبادل، ولكن جامنى يوما ما صديق للطرفين وقال لى ماذا حدث بينك وبين 
به صداقة واحترام متبادل، ولكن جامنى يوما ما صديق للطرفين وقال لى ماذا حدث بينك وبين 
نذلك الوزير؟ إذ أنه أشار إليك إشارة غير طيبة أمام مجموعة من الأصدقا، فما كان منى إلا أن 
طلبت ميعادا مستعجلا مع ذلك الوزير فهرب أول الأمر ولكن امام إلحامى تقابلنا وقلت له مباشرة 
إن حديثه امام مجموعة قد بلغنى وأننى حزنت له لأننى معتز بصداقته محافظ عليها، فارتبك قليلا 
ثم قال: حديثة أننى قلت شيئا. ولكنه ليس بالصورة التى وصلتك، ثم استطرد قائلا: دوعلى كل 
حال أنت كسبتنى، فضحكت وقلت إننى متنازل عن هذا الكسب، وعادت الصداقة والاحترام إلى 
اكثر مما كان.

وهناك التفكير الكبير والتفكير الصنير، فبعض الناس ينظرون إلى علاوة تأتيهم اخر العام قدرها جنيهان، واناس يفكرون بأن ايرادهم الحالى يكاد لا يفطى طلباتهم الاساسية، وعليهم ان يضاعفوه عدة مرات، وهناك من يكون أمله خروجه إلى المعاش كوكيل لقسم بالعمل الذي يعمل به، وهناك من يفكر بأن هدفه النهائي كرئيس لمجلس الإدارة لعمل ناجح.

ولقد دلت الدراسات التى عُدلت على أنه بقدر الأهداف التى تحددها لنفسك تكون النتائج التى تحصدها لنفسك تكون النتائج التى تحصل عليها، ذلك مع بعض تحفظات سنرردها فيما بعد، فانت إذا رأيت أن وظيفة ساع بشركة مطلب كاف لك فسينتهى بك المطاف وتحصل على معاش ساع لا أكثر، وأنت إذا وضعت نصب عينيك أن تكون مديرا لنظمة كبيرة فستكون ذلك المدير يوما ما، هذا إذا كان تحديك لهدهك مقروبا بعمل جاد هادف منظم مرحلي، ومبنى على دراسة لإمكانياتك الواقعية.

صحيح أن كلاً منا خلق لمهمة وأعطى قدرا من الإمكانيات تختلف من شخص الغر، واكتنا نستطيع من خلال التنظيم والمثابرة والتفكير أن نحقق أهداها أعلى.

ويجب على كلَّ منا، ألا يسير وراء أهداف خيالية غير مبنية على قدرات، فهناك أمور يستحيل تنفيذها كان يلد الرجل أو يتكلم الطفل الرضيع.

وفي حياتي العملية عمل معي سعاة، منهم من سعى وجد وشق طريقه حتى وصل إلى مراكز مرموقة في الشركة، ومنهم من اكتفى بما هو فيه، وقنع بالعلاوات الدورية والمكافآت التشجيعية. وهناك أيضا التفكير الانفعالى والتفكير العلمى الهادى، فالتفكير الانفعالى هو ذلك التفكير الانفعالى هو ذلك التفكير الذى يأتى بعد حدث معين دون تحليل الحدث ودواقعه ونتائجه. ومثل ذلك أن يصاب إنسان بلكمة من شخص فيرد عليها بلكمة مباشرة عشوائية، فهو لم يتحقق من شخصية المعتدى ولا من يقف خافه، ولا الاثر المكن لعمله وكل ما يهمه هو أن يرد الاعتداء.

أما التفكير العلمى الهادى، الذي يحلل الفعل قبل الإقدام عليه، ويحدد الهدف من التحرك ويدرس الآثار المترتبة على ذلك العمل، فهو يرسم طريق السير متخطيا العقبات واضعا استراتيجية البديل بمعنى أنه يحل طريقة بديلة لو فشلت الطريقة التي سار فيها دون نجاح.

ولقد مرت امام ناظري حوادث كثيرة، كان التفكير الانفعالى فيها هو الفالب، وإليكم إحداها: كان لى صديق من رجال الأعمال في غاية النجاح والتقدم، وهو شخصية مثالية محبوبة، وفي يوم من الإيام تعرض له بطريقة مهينة شخص له مكانته وخلفياته في المجتمع والدولة، فانفعل صديقي وصمم على أن يرد الإهانة مضاعفة، وخالاً تلك الفترة جاشي صديق ثالث هو في نفس الوقت على صداقة مع ذلك الشخص وقال لي: ولقد علمت عن الخلاف القائم بين صديقك وهذا الشخص ذي الخلفيات وأنه لو كان يهمني أمر صديقي فعلى أن أنصمه بأن يضفف من مهاجمة ذلك الشخص، فما كان منى إلا أن نقلت تلك النصيحة مشفوعة بتوصية شخصية منى محذرة، ولكن الانفعال كان هو الحاكم المهيمن فرفضت النصيحة، واستمر صديقي في طريقه مهاجما دون هواذة، ولم تمر فترة طويلة حتى بدأت الكوارث تحل بهذا الصديق، وهو لا يعلم كيف أتت، ولكن اكثر الأسهم كانت تشير إلى نلك الرجل ذي الخلفية القرية.

والطريق العلمى في التفكير يُدرُّس في كثير من المعاهد والجامعات والهيئات، وأصبح له قواعد معروفة محددة، فحين تعرض لإنسان مشكلة، فاول شيء يجب الالتفات إليه هو مكانه من هذه المشكلة أو أين هو منها، وقد وجد أنه في كثير من الحالات، كان يتضح أن الشخص قد انساق المشكلة أو أين هو أساسا لا شأن له مباشرا بها، والمثل على نلك إنسان يسير في الطريق العام فيجد مشاحنة بين اثنين، ويبقى ليستمع إلى أوجه النظر المختلفة، وقد يروق له رأى أحد الخصوم فينضم إليه، وحين يتحور النقاش إلى صراع بالايدي والاجسام، فلابد أن تقطع ملابس نئك الشخص على أقل تقدير، وهو حين يغابر حلبة النقاش والصراع سيعاود التفكير في هدوه وسيسائل تفكيره لماذا دخل تلك الطبة التي لا ناقة له فيها ولا جمل، وهذا مثل واضع - ولكن وسيسائل تفكيره لمثل واضع - ولكن الإسمان من المشكلة، حتى تتطور الأمور ويفقد السيطرة عليها.

والأمر الثانى فى التفكير العلمى لحل المشاكل هو أنه فى أغلب الأحوال تكون للمشكلة اقسام وصور عدة، فإذا نوقشت مشكلة الإسكان مثلا على انها نقص عدد المساكن بالنسبة لعدد طالبى السكن لكان العرض أعرج، إذ لابد أن تدرس تفاصيل أكثر، كالسبب فى زيادة عدد طالبى السكن وهل هو أساسى أم عرضى، فعن الجائز أن العدد قد زاد نتيجة هجرة مؤقتة مرهونة بفترة زمنية محدودة وسيعود التوازن بعد فترة قصيرة، فحين ذلك يصبح بناء مساكن مكلفة أمرا مرفوضا، وقد يكتفى بإنشاءات مؤقتة يمكن نقلها بعد حين.

فعلى من يتعرض لشكلة أن يقسمها أقساما متعددة تتناسب مع طبيعتها، ثم يبدأ في معالجة كل قسم على حدة، وسيجد حينذاك أن الدراسة أسهل والحلول أيسر.

والتفكير العلمى يتطلب أيضا من المتعرض للمشكلة الاستعانة بأهل العلم والخبرة في كل قسم من أقسامها، وله أن يحتفظ بحق القرار النهائي، وإننى اذكر ذلك رغم أنه يبدر بديهها إذ أنه في المجتمعات المختلفة يتصعور الإنسان أنه قادر على كل شيء، فهو يفتى في السياسة والاقتصاد والمحاب والهندسة رعلوم الفلك ويعتبر عبارة - إننى لا أعلم - فيها تحقير لشاته ومركزه أمام المجتمع، وكم من نتافج مؤسفة تتحقق يوميا أمامنا لأن كبيرا مسئولا استنكف الاستشارة أو لم يتأن في الإجابة حتى يراجع أمل العلم وأهل الخبرة.

والتفكير العلمى يتطلب أيضا تحليل النتائج ومراجعة الإحصاءات باعتبارها خير مؤشر، فحين يقول مدير الشركة إن أرباحه زادت بنسبة ٢٧٪ نسيكون كلامه أكثر أثرا في المستمع من قوله إن الشركة تتقدم بخطى كبيرة.

#### الطبيعة ونقطة التوازن،

الأصل في الطبيعة التوازن، فإذا نظرنا إلى الكون بنجومه، وإقماره. وكواكبه فسنجد التوازن الكامل شبه الأرثى، وسنجد معجزة الخالق، وسنجد كل وحدة قائمة بعمل ما لن يكتمل إلا بعمل الرحدة الأخرى، وإذا أختل توازن تلك الوحدات فستكون الآخرة حيث لا يبقى شيره.

والدورة الطبيعية هي التي تبقى على الزرع، فتوالى الصرارة والبرودة تولد الرياح ناتلة السحاب منزلة المطر، والماء غذاء للخضرة والشجر، ويتم امتصاصه مع الهواء لاتمام عملية الغذاء للنتج الشرر.

والأشجار في الغابات تتمازج في توازن، فهناك الأشجار العالية الضخمة، وهناك المتسلقة،

وهناك الحشائش وهناك وهناك، وكلها متوازنة في الغابات، فبغير الشجرة العالية لن تكون هناك المتسلقة، فإذا فقد عنصر التوازن في الغابة تغير مضمونها ولم تعد هي الغابة.

وحياة الحيوانات في الغابة هي الأخرى متوازنة، وفي حديث شيق طريف استمعت إليه من أحد الأصدقاء الذين أعتز بصداقتهم واستفيد من خبراتهم، والذي سافرت معه إلى بعض رحلات السفاري، كان حديثا عن الحيوانات في الغابة، وأورد مثلا يعتبر شاهدا حيا على التوازن في مجتمع الغابة، فشرح لي أن الغزال له نظامه الدقيق في حياته وتحركاته وفي موسم معين يبتعد الذكور عن الإناث ويعيش في مكان قصى، ويبقى نكران فقط هما أقوى الذكور في المجموعة وتكن مهمتهم حراسة الإناث وهي ترعى ويبقى واحد منهما في ناحية والآخر في الناحية الأخرى لمراتبة أي هجوم من الحيوانات الأخرى، ولهم في ذلك حواس خاصة ترشدهم إلى احتمال الهجوم.

وفى مكان آخر من الغابة تتجمع الضباع وترسم خطة للهجوم على قطيع الغزال، وهى خطة فنية مدروسة، فهى لا تجمع أبدا مع اتجاه الربح، لأن رائحتها فى هذه الحالة تصل إلى أنوف حراس الغزال، وحين تهجم يهرب القطيع، ولكن يتخلف منه بطىء المجرى وهو كبير السن وللمساب وصغار الغزال فتهجم الضباع على المتخلفين مستثنية منهم صغار الغزال، وذلك حتى يستمر «التكاثر» ولا تنقرض طائفة الغزال، ويستمر التوازن بين ما يذهب وما يتكون.

وفى إحدى التجارب فى إحدى الدول، هاجم السكان الضباع التى تلكل الغزال فاختفت النسبة الكبرى منها، فتغير وضع الغابة كلية، فالضباع تهاجم أيضا القرود التى تلكل ثمار الشجر، وبذلك تحافظ على استمرار التكاثر الطبيعى للشار، وحين لا تجد القرود من يهاجمها فإنها تتكاثر فيختل التوازن المقرر وتطفى على الشار فتختفى الثمار ويفقد التوازن الطبيعى فى الغابة.

والإنسان أيضنا جسما وعقلا وعواطف ومشاعر، هو مجموعة متوازنة مترابطة، إذا اختل ترابطها اختل الجسم وانتهى، فالقم يعد الغذاء للمعدة والامعاء للهضم الذى تقوم به مستعينة بالهواء الذى ياتى عن طريق الانف والقم، وهى حين تكمل الهضم ترسل الخلاصة كقوة محركة لأجزاء الجسم كى يقوم كل جزء بالمهام المسندة إليه.

والمقصوب بهذا الشرح أن هناك قانونا أساسيا في الحياة هو قانون التوازن والترابط بين أعضاء الجسم، وعلى كل إنسان أن يدرس شيئا ما عن هذا الترابط، حتى لا يأتى من التصرفات

ما يضل بهذا التحازن ويدفع بالتالي بالقوى المدمرة التي تدخل لتوجد الاضطراب الذي كثيرا ما ينتهي بالوفاة أو الاختلال.

ونحن نسمع كثيرا هذه الأيام عن أمراض العمود الفقرى أو المفاصل التي تنشأ من حركة مفاجئة لا يستطيع الجسم أن يتحملها.

كما نسمع عن أمراض فى المخ سببها خبر مفاجىء أو صدمة عصبية، وأغلب ذلك مصدره تجامل الإنسان لتوازنه العضوى.

#### القوى الخفية ونقطة التوازن،

هناك بعض المعتقدات القديمة التى تقول بأن في الإنسان قرى كامنة بغير حدود لا نراها في الظروف المادية، ولكن إذا أزيل عنها الغبار وعرفت طريق الانطلاق، سارت أشواطا بعيدة لم نكن المتصورها أو نؤمن بإمكان حدوثها، فلو أمكن للإنسان أن يزيل الشوائب العالقة بنفسه وجسمه، فسيفتح الباب لهذه القرى، ولنعط مثلا بسيطا يوضح ما نقول، لو أن لاعب تنس دوليا معروفا كان في طريقة إلى مباراة هو ضامنها، وإذ به يقابل صديقا يدعوه ويلح عليه في الغداء معه فيقبل، ويعجبه الطعام فيكثر منه، فإنه يصبح شبه مؤكد أن ينهزم نلك اللاعب، فكثرة الطعام تمثل العائق في طريق الفوز، فلو توازن غذاء الإنسان مع حاجة جسمه دون زيادة أو نقص، وإذا تناوله في المواعيد المواعيد المنابة انلك فستتواد لديه قدرات جسمية ونهنية كبيرة.

ونفس الأمر للمقل والتفكير، فلو حاول الإنسان أن يبعد عن عقله الشوائب والعوائق لانطلق الفكر في مجالات غير محدودة، وقد تسالني ما هي هذه الشوائب وكيف يبعدها؟.

بعض الناس يلجآ إلى الخلوة في فترات، كي يبعد عن الضوضاء اليوبية، والمناقشات الجانبية التي تمثل عبئا على الفقل، واقد خرج من هذا النوع من التفكير التصوف، كما استخدم في بعض العبادات، ومن يقرا في بعض بيانات جنوب شرق اسيا، ومن يشاهد بعضا من عاداتهم فسيجد نظام الخلوة عاملاً رئيسيا، وقد انتقات بعض هذه الافكار إلى دول الغرب وخصوصا أمريكا، فاصبح المهاريش هناك أتباع بأعداد ضخمة ويتبعون تعاليمه، وقد أوضح أفكاره في كتابه Transcendental Meditation ويعض الناس يلجا إلى التركيز الفكري، فيركز على موضوع واحد وينسى ما عداه، ومثل الماء الذي ينزل قطرة قطرة في إصرار على قطعة من الصدف فينخرها، وهو مثل حي لفكرة التركيز، فمن خلال التركيز تتجمع قرى مضاعفة موصلة الصدف وفي كتاب دحاسة الرؤيا غير العادية، Extra Sensory Perception بشرح المؤلف كيف

كان يفكر وهو في نيويورك في نفس ما يفكر فيه رئيس المجموعة التي كانت تدرس القطب الشمالي وعلي بعد الاف الأميال. وهو يذكر في كتابه أن جريدة نيويورك تايمز الأمريكية كانت متابعة لهذه التجرية وشاهدا على صحتها.

وهناك من يلجا إلى تدريب جزء من جسمه على حركة ما أو شيء ما تدريبا شاقا مستعرا، فيصبع لذلك الجزء فاعلية غير عادية، ولكن سيكون ذلك على حساب اجزاء أخرى من الجسم، وإنى لاذكر تماما أحد أعضاء ذاذ في بورسعيد كان يضرب الزلط بيده فيكسره، ولكن ذلك الشخص كان متواضع التفكير، ولقد رأيت في إحدى المناسبات بطلا من أبطال الكاراتيه، يضع مجموعة قطع من الخشب السميكة والمثبتة على طاولة متينة، ويضريها بيده ضرية واحدة فيقسمها إلى عدة أجزاء.

صحيح أن العلم قد يكون عاملاً مساعداً في الوصول إلى نتائج الافتة للنظر كما حدث مع أبطال رفع الاثقال حيث أصبح معدل رفع الاثقال حاليا ضعف ما كان منذ عشرين عاماً.

فقد درست عوامل جانبية مثل مكان الرفع وطريقة وضع الأثقال وما إلى نلك، ولكن العامل الرئيسي هو التدريب المركز المستمر.

وهناك من الناس من يشعر بحدوث الشيء وهو بعيد عنه، ولقد كانت جدتي وهي في كبرها مقعدة في سريرها لا تكاد تسمع أو ترى وكانت تقول أحيانا افتحوا الباب فإن فلانا على السلم، ولا تمضى لحظات حتى يكون ذلك الشخص قد وصل.

وهناك من الحيوانات ما يشعر بالشيء قبل حدوثه، فمن المعروف مثلا أنه لو انطلقت الفتران من مخابتها في الباخرة فإن ذلك يعنى قرب غرق الباخرة، والأمثلة على تصرفات الحيوان نتيجة الإحساس الغريزي متعددة.

وقد روى لى صديق كان يعمل فى مصلحة الأرصاد راصدا جويا فى السلوم أنه حدث فى يوم من الأيام وهو فى طريقه من الإسكندرية، أن كان فى محطة الأرصاد بمطار مرسى مطروح، وفجأة ومرة واحدة سمع هو وزملاؤه أصدوات نباح كلاب المطار جميعا بشكل ملحوظ، ثم سمعوا بعد دقائق معدودات انفجارا مهولا، وظهرت بعد ذلك أن كشك تحضير الأيدروجين لبالونة الراديوسون قد انفجرت وأصيب الساعى الذي كان مكلفاً بعل، النالونة.

وقد ذكر لى أحد الأصدقاء الذين قرأوا هذا الكتاب تجريته الشخصية في القوى الخفية في جسم الإنسان.

وقال إنه يسكن فى الدور الأرضى بعمارة فاضطر لعمل قضبان حديدية على الشبابيك وفى يوم من الآيام المخلت ابنته الصفيرة راسها داخل القضبان وحاولت إخراجها فلم تستطع ومسرخت وجرى نحوها وبحركة خاطفة غير مفهومة قام بثنى قضيب واخرج رأس ابنته وحين حاول إعادة العديد إلى وضعه فشل.

وهذه التجربة تظهر بوضوح القوى الخفية وطريقة إستخدامها.

وماذا يعنى كل نلك الشرح ؟.. إن القوى الظاهرة فى الإنسان ليست هى كل ماعنده، بل لديه من القوى الكامنة الكثير ولكن كى يطلقها، عليه أن يعد لها المنافذ، وهو إذ يفعل نلك فإنما يرتفع ينقطة توازنه إلى أعلى.

#### المن ونقطة التوازن ،

يعتقد الكثيرون أن الغنان شخص ينقصه التوازن ويعوزه الإلتزام، ويصفونه أحياناً بأنه العبقرية المتغيرة التي لا تعرف الإستقرار، ولقد عشت فترة من فترات حياتي مع بعض رجال الفن من موسيقيين وكتاب ومخرجين ومعالين ورسامين، وبرست طباعهم وأمورهم، ولقد كنت أنا شخصياً من العاملين بصورة هواية في هذا الحقل الكبير، ولقد خرجت من هذه الدراسة بافكار مختلفة تماماً عما يقال وعما هو متصور، فقد تبين لي أن كل إنسان يخلق ويه حاسة فنية في ناحية من نواحي الفن، ولكن تختلف فاعلية تلك الحاسة ونطاقها من شخص الخر، فإذا شبهنا الإنسان بالراديو أو التليفزيون فسنجد أن هناك جهازاً يستطيم أن يلتقط على مسافة قصيرة، وجهارًا يستقبل على مسافة بعيدة جداً. وفي الإرسال نفس الشيء، فهناك الإرسال القصير والمتوسط والبعيد، وقد يخلق الإنسان وجهاز استقباله قصير ولكنه بالدراسة والمثابرة والمتابعة الجادة الراعية يستطيع أن ينتقل من مرحلة إلى أخرى، وجهاز الراديو يستقبل الصوت فقط، أما التليفزيون فيستقيل الصوت والصورة، وكنلك الإنسان، فمنه من يرى الصورة واضحة امامه ولايسمع صوبتها، وهناك من يسمع الصوت ولا يرى الصورة، فالوسيقي يستقبل الصوت ويرسله ولايرى من خلاله صورة أوجسما متحركا بينما الرسام يرسم الشجر واكنه لا يسمع حفيف أوراقه، والكاتب يحس بالمعنى وهو قد يسمع الصوت وتتمثل الصورة الواضحة بينة أمامه، فالكاتب القصمي أنواع، فهناك من يكتب القصة وكأنه يرسم لوحة فنية، وهناك من يكتب القصة فتحس بأفرادها وهم يتحركون أمامك وتسمع أصواتهم من حولك. وأحيانا ما تبتعد نقطة التوازن في الفنان عن نقطة التوازن في إبداعه الفني، فقد ترى الفنان بصورة، فإذا رأيت أو سمعت إنتاجه صدمت في تصورك وراجعت الصورة الأولى، وهناك البعض سواء أكانوا فنانين موه وبين أو غير موه وبين ممن يعمدون إلى لفت أنظار الناس بصركات أو مظاهر ليست هي أصلا جزءا منهم، وإنما هي مجرد إعلان لاقت للنظر، باعث للحديث، وكثيرا ما تنجم تلك الخطة.

وتجريتي الشخصية التالية تشرح ما أعنى : كان لي في فترة من فترات حياتي صديق مقاول بحرى كانت موايته الإخراج المسرحي، وكانت إمكانياته كلها مركزة على الصورة الحية، المثلون وهم على المسرح كيف يتحركون، وكيف يتكلمون، وكيف ينفعلون، ولم يكن له القدرة على تصور القصة أو السرحية قبل أن تكتمل فصولها، وكنا نسير معا يوما في حديقة عامة فقلت له وإنا انظر في تمعن، واترى هذه الأشجار الجميلة وتلك الزهور التفتحة، أترى هذه المناظر التباينة منظر الجندي وهو يسير في خيلاء يعيث في شاريه، والأولاد وهم يجرون بعضهم خلف بعض في مرح، والمرببة وهي تحاول أن تلفت نظر الطالب الكبير، ويائم السوداني وهو يلقى كلمات الغزل اللطيف إلى الفتاة التي ترتدي الملايس البلدية؟ «فنظر إليَّ في تساؤل وقال: ولكن ماذا يعني كل ذلك؟ .. فقلت له «ألا ترى أن في الحياة أوجها كثيرة للجمال نمر عليها مر الكرام، وصورا حية كل منها يعتبر لوجة فنية نكاد لا نشعر بها أو نحس بوجوبها؟»، فرد قائلا : ولكن ما هو هدفك من هذا الحديث؟ .. فقلت له إنني أفكر كيف نجعل من كل ذلك بالنسبة للمجتمع متعة للعين ونشوة للإحساس، وأن ندفع بالناس إلى أن يتنوقوا الجمال في كل ركن من أرض الله، وأن يروأ الصورة الحية في الطبيعة قبل أن يروها في اللوحات الفنية للمصورين، فتسامل ولكن كيف نفعل ذلك؟ فقلت إن الإنسان يتمعن دائما فيما هو ليس بالمُّادي في حياته ولقد طرأت لدي فكرة، إنه يوجد بأحد الأندية ببورسعيد حينئذ ملعب كبير للاسكيتنج «التزحلق على البلاط بعجلات» فلى نقلنا عينات من الصحيقة زرعها وزهورها والناس النين يروهون ويجيئون من خبلالها على ملعب الاسكيتنج، فسيشعر الناس بالحديقة ومن فيها وسنجعلهم يدققون النظر كلما مروا على حديقة ما أو منظر طبيعي جميل.

واخترت اسما لهذا العرض هو دهديقة عامة، ويدا صديقى في هذا العرض كانه عرض مسرحي، وبدأ تدريب إعضاء النادي على تمثيل أدوار زوار الصديقة، فكان منهم المسكري والطالب والمربية وباتم السعوداني إلغ، وكان أن حضر هذا العرض حوالي الف وخمسمائة شخص، وكان نجاحا غير عادي لفكرة في منتهى البساطة، وعرضا طبيعيا ليس فيه من دراما أن كوميديا غير دراما وكوميديا الحياة العادية العادية.

ولقد رأيت أهل الفن على حقيقتهم، ووجدت أنهم من أكثر الناس التزاما بعملهم، فلم أجد موسعيقيا ناجعا إلا ووراءه مساعات من العمل المستمر الجاد المرهدق، ولم أجد كاتبا أديبا إلا ووراءه مكتبة قرا الكثير من مخزونها ولم أجد ممثلا ناجحا إلا وكان تدريبه اليومي على الصوت والأداء، ووجدت أن الاستعداد الطبيعي وحده لم يكن عاملا حاسما في النجاح.

وإما بالنسبة لترازن الفنان في معيشته أو بمعنى اخر استمرار الفنان على الإحتفاظ بنقطة توازنه، مما جعل الناس يتصورونه إنسانا غير متوازن، أنه قد يعيش بطريقة غير ما اعتادها الناس، فهو قد يصحوبالليل، لأن ساعات الليل تمثل لديه ساعات التقاط الموجات الفنية، أو قد يجعل من العاطفة ينبوعا لأحاسيسه الإبداعية، أو يجعل من الألم باعثا للإنطلاقات الفنية، كل ما في الأمر أن الذي يرتبط مع الفنان بمعيشة مشتركة عليه أن يتوام مع الجو الباعث لذلك الفن وإلا تصبح الميشة المشتركة غير ممكنة.

شى، آخر تعلمته أن ألفن فى الماضى كنان مبنيا على قواعد كلاسيكية من دراما وكرميديا وما إليها، أما الآن فقد أصبع الفن هو انعكاس للبشرية وانفعالاتها الطبيعية، فقديما كنا نسمع عن مسرحيات شكسبير وموليير وخالافهما، فنرى صورة مجسمة للبؤس أو صورة من صور الكوميديا ألمستمرة مما جعلنا نميش فى جو مثير ولكنه غير طبيعى، أما أليوم فالفن سواء كتابة أو مسرح أو رسم أو موسيقى، هو تفاعل طبيعى لأنكار العصر وتطلعاته.

وأنت أيها القارى، العزيز تستطيع وأنت تدرس نفسك أن تبحث عن المسورة الخلفية المنية الشية الشية الشية الشية الشخصيتك، وسترى بعد فترة من الدراسة أى نوع من أجهزة الراديو أو التليفزيون تنتسب إليه، وستعلم مدى احتياجك الادوات مساعدة الإلتقاط والإرسال فقد يستدعى الأمر أن تكمل إمكانياتك بمرسل تضعه فوق راسك، أو موقع مناسب تقف فيه اسهولة الإلتقاط أو حالة نفسية تضفى على الروح الشفافية الفنية، ولك أن تثق بأن في باطنك روحا فنية في ناحية من النواحى كل ما يعوزها هو الصقل والتدريب.

#### لغة الجسم ونقطة التوازن :

من الأمور التي يستطيع بها القرد منا دراسة بنى الإنسان وهو منهم طبعا، لفة الأجسام فكما أن هناك اللغة المكتوبة ولفة التحادث فهناك لفة الجسم، وهى لغة عالمية إذا تعلمها الإنسان استطاع أن يتفاهم بها في كافة أنحاء العالم، حيث تختلف اللغات المتعارف عليها من نولة لدولة ومن مكان لمكان، ولكل جزء من أجزاء الجسم لفته التي يعبر بها تعبيرا إما شعوريا أو لا شعوريا كما أن الجسم كله كوحدة مشتركة له تعبيراته أن لفته الشاملة، وتوضيحا لذلك نقول بأن حركة بسيطة من الرأس قد تعنى الرفض وجركة أخرى تعنى القبول، ونظرة من العين قد تكون دعوة مفتوحة للمحبة والصداقة، ونظرة أخرى قد تكون محذرة منذرة، والإبتسامة على الشفاة قد تعنى ضحكة صغراء وقد تعنى تحية رسمية وقد تعنى كما يقول العامة «ضحكة على العقل» أو تمريهية، وجركة الحاجب قد تعنى اندهاشا وقد تعنى ذعرا وقد تعنى لا مبالاة، ووضع اليد وحركتها قد تعنى إخفاء للحقيقة أو تحديا للشخص المواجه، وحركة الأرجل قد تعنى ثقة بالنفس أو إضطرابا عصبيا أو السير بدون هدف، ولمل في شعر أمير الشعراء أحمد شوقي ما يوضح درجات اللغة فهو يقول:

نظرة فايتسامة فسالم فكالم فموعد فلقاء

وهناك من الحركات ما يستطيع الإنسان بيانها دون دراسة موضوعية دقيقة، فهو يعرفها بالسليقة، فقد كانت والدتى أحيانا تسائني ما يشغل بالك، فكنت أرد عليها لا شيء برغم أن هناك شيئا ما ولكنني لا أرغب تعريفها به، فكانت تقول لى انظر للمرأة ثم أجبني ثانية، وبمعنى آخر أنهنا ما واكتنى لا أرغب تعريفها به، فكانت تقول لى انظر للمرأة ثم أجبني ثانية، وبمعنى آخر أنها واثقة مما تقول فأضحك وتسكت .. غير أن هناك حركات تستدعى دراسة موضوعية فاحصة، وفي السنين الأخيرة في الولايات المتحدة الأمريكية عملت دراسات وافية تقيقة عن لغة الأجسام. ومن الكتب المفيدة المباب كتاب دكيف تقرأ إنسانا كما تقرأ كتاباء المؤلفيه دجيرار ومن ومن كاليروه فهو يحلل ك تحليلا علميا كيف تمت دراسة موضوعية بالوسائل العلمية، ومن طريق مجموعة كبيرة من الباحثين لثلك اللغة موضحا بالصور، محللا للمريقة العملية للرس، وهو يقول على سبيل المثال، إن كل حركة من حركات الجسم لها تعبيرها الضاص ولكن كل حركة من تركات الجسم لها تعبيرها النقيق إلا من كل حركة من تحركات الجسم لها تعبيرها النقيق إلا من داخل موضوع، وكذلك الحركة، فحركة العين إن ارتبطت بحركة العاجب بحركة العاجب بحركة الفام بوضع اليد .. إلغ أنت إلى شرح عام للتصرف، وأقرب مثل لذلك الضحكة العصبية، فقد سجلت تجارب اظهرت أن هناك ارتباطا كاملا بين ضحكة الشفاء مؤكدة للعني. للجسم عامة، والذراع والرجل وكل أجزاء الجسم تشترك مع الشفاء مؤكدة للعني.

وكثيرا ما يحدث ترابط بين الكلمة الملقاة وتحرك أجزاء الجسم، وحينذاك يصبح للحديث فاعلية أكبر في التأثير على المستمع، ونجاح رجل السياسة أو المحاضر أو المتكلم في فهم ذلك الأمر يجعله ناجحا في عمله مؤثرا على جمهوره.

وقد تكون مضاللة إذا كان وراها ظرف خفى كمن يصاب بتعب فى أسنانه فتعبيرات وجهه قد تعطى صورة آخرى لما يمر به. وفى كتاب دتمبيرات الإنتفالات فى الرجل والميوان، لشارلس داروين. أوضح انه أعطى لـ ٣٦ من مراسلين فى أنحاء العالم الـ ٤ أسئلة الاتية :

- ١ \_ هل تعبير الإندهاش يظهر من فتح العين والقم بشكل كبير وتقوس الحاجب؟
  - ٢ \_ هل يتلون ألوجه حين الشعور بالشجل؟
- ٣ ـ هل مظهر الإحتراس فى الرجل تقطيب الحاجب وإستقامة الجسم والرأس وفتح الكثفين
   رضم اليد؟
- عين التفكير العميق ان محاولة كشف معضلة، هل يقطب الرجل حاجبيه ويتكرمش الجاد
   تحت العين؟

وقد جات أغلب الردود متشابهة مؤكدة صحة تعبيرات الوجه محل الأسئلة.

كما أجرت مجموعة بحث بريطانية عن ١٣٥ تعبيرا للوجه والرأس والجسم منها ثمانون حالة للوجه والرأس فقط فسجلت تسع تعبيرات مختلفة للإبتسامة، منها ثلاث حالات معتادة الحدوث: الإبتسامة السيطة غير المعقدة، الإبتسامة العلوية، الإبتسامة الكاملة، والأولى لا يفتح فيها الفم وتظهر حين لا يكون الإنسان مشتركا في فعل أو عمل مشترك، والثانية وتبدو فيها الأسنان العلوية من الفم فقط، ويتم نلك حين يكون هناك للتقاء الأعين بين الشخصين، وهي اكثر ما تكون كتحية بين الاصدقاء، والثائثة شريكة الضحكة الكاملة وتتم وقت اللعب أو تبادل النكات ولا يحدث فيها التعاء للاعين.

والآن ما هو الهدف من دراسة لغة الأجسام او كيف تستطيع الإستفادة العملية من تلك اللغة؟ .. إن رجال القانون يستطيعون ــ نتيجة تلك الدراسة ـ معرفة هل الشخص الواقف أو الجالس أمامهم شخص مشكوك في تصرفاته أو كانب أو محور للحديث.

والرجال المشتظون بالبيع يستطيعون معرفة التصرف المنتظر لمن يعرضون عليه سلعتهم من طريقة نظرته ووقفته وحركة يديه فيقررون سياستهم تبعا لذلك.

والأم تستطيع أن تعرف ما بداخل أبنها الصغير الذي لا يستطيع أن يعبر لها بالكلمات عن رغباته، وريما لا يسعفها صراحة باستنتاج الحاجة الملحة التي يريدها.

ورجال التعليم يستطيعون أن يكيفوا تصرفهم مع الطلبة، بناه على ما تظهره تعبيرات اجسامهم حيث أن الطالب كثيرا ما لا يستطيم مواجهة استاذه بالكلام. والآباء يستطيعون أن يوائموا بين تطيماتهم لأبنائهم وحالة الأبناء أأتى تظهرها تعبيرات أجسامهم ولا تنطق بها السنتهم.

ولقد مررت شخصيا بتجارب وبراسات كثيرة مكنتنى من الإستفادة في عملى من هذه المعرفة، وإذكر منها الآتي :

كنت في زيارة لشركة كبرى في دولة أوربية بفرض التفاهم على تمثيل تلك الشركة، وكانت 
تريطنى بلحد مديريها صلة صداقة. وحين فاتحته في الفرض من زيارتي أبدى ترحيبا كبيرا 
واستعدادا لماونتي للوصول إلى ما أريده، وقد كانت زوجتي حاضرة المقابلة الأولى وقالت لي بعد 
إن انتهت المقابلة «لا اعتقد بأن صديقك هذا جاد في وعوده فسالتها : وما سبب ملاحظتها هذه 
فقالت : حركاته وتعبيرات وجهه، ونظرا لأنني أم يبخل في روعي إطلاقا حدوث ذلك للصلة التي 
تربطني بذلك الشخص، فلم أفكر في المقابلة الأولى أن أختبر صدق نواياه واكنني في المقابلة 
الثانية بدأت أمعن النظر، ولاحظت أن هناك شبئا ما يخفيه وحين بدأنا البحث والإستفسار تبين 
لنا أن الذي يمثل تلك الشركة هو قريب لذلك المدير، وبعد عدة محاولات اقتنعت بأن الباب مغلق، 
فأسدك الستار أيضا من جانبي وصدفت نظري عن أي محاولة مادام ذلك المدير في مكانه.

وفي تجربة آخرى حدث أن قامت شركة جديدة في نفس المدينة وفي للجال الذي تعمل فيه الشركة التي أديرها. وتوقعت أن تتصل تلك الشركة الجديدة ببعض موظفي شركتنا لتغريهم بالإنتقال إليها، وكعادتي في مروري على أفرع الشركة أبنني أنظر للعاملين معى نظرة صريحة بالإنتقال إليها، وكعادتي في مروري على أفرع الشركة فإنني أنظر للعاملين معى نظرة صريحة في أحد المؤلفين الذين أعتزز الصلة الإنسانية، كما أن فيها استطلاعا لأحوالهم، وقد لاحظاف في أحد المؤلفين الذين أعتز بهم أهتزازا في نظرة عينيه فاعتقدت أنه غالبا ما يكون قد استقر رأيه على الإنتقال إلى الشركة الجديدة، فكلمت مديره للباشر فقال لي: إن تلك الشركة الجديدة قد عرضت على اثنين من موظفي الفرع العمل معها ولكنه لا يعتقد بقبول أي منهما ذلك العرض، ولم تمر الأيام إلا وكان نلك الموظف الذي اهترت نظرته قد طلب الإستقالة معتذرا بأن الشروط العروضة عليه مغرية.

وخلال الحرب الكبرى الأخيرة، استطاعت للضابرات الألمانية أن تقبض على جواسيس أمريكيين مندسين وسط أوروبا المحتلة بأمرين بسيطين جدا، أولا طريقة مسكهم الشوكة خلال الأكل، إذ أن نسبة كبيرة من الأمريكيين يمسكون الشوكة باليد اليمنى على خلاف الاوروبيين كلية، والأمر الثاني طريقة الجلوس حين وضع الساق على الساق، فهناك خلاف جوهرى بين الاوروبيين والأمر تكبير في ذلك.

وإن كنت ممن درسوا لغة الأجسام، فإن نظرة بسيطة لشخص يسير في الشارع في يوم دافي، ويداه في جيبه تستطيع أن تحدد لك صفات جوهرية في ذلك الشخص، مثل الإحتفاظ بسرية تصرفاته والإبتصاد قدر الإمكان عن الناس، ونظرة أخرى إلى شخص أسامك نراعاه مضمومتان إلى صدره وكفاه منقبضتان لتقنعك بطريقة حاسمة بانه لا وصول لتفاهم على ماتريده في ذلك اليج.

وانت ابها القارئ، العزيز تستطيع أن تحكم شخصيتك وتصرفاتك، وتعرف الآخرين وتصرفاتهم من خلال دراستك للغة الأجسام، وستجد في تلك الدراسة متعة ومصلحة كبرى.

### الجزءالثاني

الآن وقد أوربنا شرحا عاما عن المقصود بنقطة التوازن ومكانك منها، ننتقل إلى الجزء الثانى من الكتاب، وهو كيف نصس نقطة توازننا ونرتفع بها إلى أعلى في حدود ما هو ممكن وما تسمح به الطبيعة والظروف، فقد يواد الإنسان قصيرا لأنه ولد من أبوين قصيرين، فإذا كان هناك مصلحة جدية في زيادة طوله فقد يمكن ذلك ولكن في حدود معينة مثلا، ثلاث أو أربع سنتيمترات، على أن تبدأ المحاولة من السن الصغيرة بالتغذية وبالرياضة وغيرها، ولكن لن يمكن زيادة الطول بشكل كبير في حياته، ولكن من المكن أن يتغير الموقف بالنسبة للأجبال التالية فيتطور الطول، والمثل الدى على ذلك المجتمع الياباني، ولكنه أخذ في التغيير بعد أن ارتفع مستوى معيشته وتغيرت بعض نظراته للحياة.

وتحسين نقطة التوازن بالنسبة للفرد تؤدي إلى تحسن المجتمع واكتمال مقوماته، فالمجتمع المتوازن يتكون من أفراد متوازنين، فإذا ظهرت الفوضى من أى شكل فى مجتمع فسيرى المتعمق فى الدراسة أن غالبية أفراد المجتمع غير متوازنين.

وتحسن نقطة التوازن في الفرد يأتي من تحسين جوانب كثيرة فيه، فتحسين أفكاره يحسن من وضعه وتحسين كتابته يحسن من مستواه، وتحسين مهنته يزيد من كفامته، في كل جوانب حياته، وواقعية الإنسان تؤدي به إلى السير في طريق الأمان، والخوف عامل مؤثر في توازنه، والعقيدة مكرنة للتوازن ... إلخ.

فحين ندرس التحسين يجب أن نتعرض لكل الجوانب المكونة للنفس البشرية، ونحن سنتعرض في هذا الجزء بعضاً من تلك الجوانب كمثل، وهناك مجال لكل مستزيد، فالمراجع كثيرة ومتنوعة.

#### الأهكار ونقطة التوانن،

يتصور الكثيرون أن الإنسان ذا الأفكار الكثيرة هو الشخص الناجح في عمله وفي مجتمعه، فإذا جعلوا هذا الراي محل بحث ومراسة لتبين لهم أن كثرة الأفكار وتنوعها، كثيرا ما تكرن ذات نتيجة سيئة، فالفكرة المنفذة هي الفكرة المشرة، والأفكار العائمة هي مجرد خيالات تجعل الإنسان يحيا في عالم من المتاهات التي تقوده إلى الثبات في موقعه دون تقدم، بل ريما أدت به إلى التراجع المستمر في حياته وفي عمله.

ولهذا فلا تجعل العقل مخزنا للأفكار، فإن ذلك يرهقه دون نتيجة، وإذا طرأت لك فكرة جديدة وعقلك مشغول بتنفيذ فكرة سابقة، فاكتب فكرتك الجديدة في كراسة ولتعنونها «كراسة الأفكار» وانسٌ بعد ذلك الفكرة الجديدة إلى أن تنتهى من تنفيذ فكرتك التى أنت مشغول بها حاليا، وحين تنتهى من فكرتك الحالية سواء بإتمام التنفيذ أو بقرار العدول النهائى عنها أو تأجيلها إلى تاريخ آخر، فعد إلى كراسة الأفكار لتدرس الفكرة الجديدة.

ولقد كنت على صداقة أيام الجامعة بزميلين عملا بعد التخرج في إحدى الوزارات، احدهما نو ذكاء لماح وخيال واسم، والأخر ذكاؤه من النرع العادى وتصوراته محدودة، كان الهما يأتى لذا كل يوم تقريبا بفكرة جديدة، مظهرها جميل وشكلها قابل للتنفيذ ويؤكد أنه سينفذ تلك الفكرة، وأكنه يأتى في اليوم التألى بفكرة جديدة تطفى على الفكرة الأولى وتضمها مرضع النسيان، ويتحمس لها وكانها أصبحت حقيقة، والأخر لم يكن عقله مركز تفريخ للافكار، ولكنه كان يستمع إلى أفكار الأخرين ويختار منها ما يلائمه ويبدأ في وضعها موضع التنفيذ بمثابرة وتصميم، فاين هما الأن؟ الأول قابلته منذ فترة غير بعيدة مفعوما مضطريا، وأسر إلى بأنه لايفهم الحياة وتصرفات القدر، إذ كيف يبقى هو في مكانه تقريبا بينما يستقيل الآخر من عمله الحكومي ويتجه لصناعة تنظور وتنمو ويصبح أحد أفراد المجتمع المرموقين.

وإذا أخذنا مثلا واضحا مستر كونراد هيلتون صاحب سلسلة الفنادق العالمية، فقد تعلق يفكرة في يدء حياته وهي أن الفندق ليس بمكان للنوم فقط بل هو نقطة تجمع بشرى، وبالتالي فيجب أن يتسع نشاط الفندق إلى تغطية متطلبات البشر من ترفيه وتغذية ومشتريات .. إلخ، لساكنيه ومن يزورونهم وأفراد الحي ومن إليهم، وركز كل تفكيره ومجهوده ليجعل من النظرية عملا وإقعيا ملموسا، فكان ما نراه من امبراطورية فننقية واسعة، اقتبسها منه بعد ذلك كثيرون.

ولا يجب أيها القارى، أن تتصور بأننا نطلب منك أن تغلق فكرك على عملية التنفيذ فقط إذ أنه بدون التصور الخيالى أولا أن تتحقق فكرة، بل نرى أن يكون التفكير الجديد خلال التنفيذ هو في تطوير الفكرة المنفذة دون الدخول في فكرة جديدة تماما، قبل الإنتهاء من المسروع الواقع تحت التنفيذ.

ولعلى اسمع بعضكم يتسامل، وإذا بدانا تنفيذ الفكرة ولم تنجح فكيف التصدف، وإن أرد عليكم بوضوح، إنكم قبل أن بداتم التنفيذ استعرضتم الفكرة ووجدتم مسلاميتها وعملتم لها دراسة تنفيذ ثم خطعاتم لها تضطيطا علميا سليما، ثم عدتم ووضعتم برنامج التنفيذ العلمي، فما الذي حدث حتى بدت تباشير الفشل وأين كان الخطا؟ .. وفي هذه الحالة بجب أولاً إعادة الدراسة ويرنامج التضطيط، وتضيف إلى ذلك دراسة أخرى للعقل للباطن وماذا يقول، هل هو يحاول تتبيط الهمة، وتضفيم العب، وتوقع الفشل، فيخترع الأعذار والمبررات؟ إن محاولة الهروب من الجهود أو الخوف من النتائج هو الذي يفشل التنفيذ، فلندرسه جيدا، ولنجعل من العقل الباطن دافعا للتقدم بدلا من أن يكون داعية للفشل.

وإذا خرجنا بعد ذلك كله بنتيجة استحالة التنفيذ في هذه الرحلة، فلنضع الفكرة جانبا إلى حين ولا نسرع في تناول الفكرة التالية، بل نعطى للعقل فترة راحة وللأعصاب مرحلة استرضاء والناروف تحولا مفيدا.

إن هذا الكتاب الذي تقرؤونه الآن أقرى مثل لما أقول، فلقد فكرت في كتابته منذ أكثر من خمس سنوات، وكانت فكرته قد استوت، فمن مقدمته إلى تبويبه إلى موضوعاته إلى دراساته، فالخبرة كانت مناك، والمكتبة التي أرجع إليها أغلبها تجمع تحت يدى، واكن البداية كانت متعثرة، فإننى وإن كنت أمارس الكتابة فيما مضى إلا أننى تركتها - فيما عدا الكتابة التجارية - الفترة ريما مالك، وإن عملى ومنطلباته تستفرق الكثير من ساعات النهار والليل، فكنت أقول لنفسى إننى محتاج إلى إجازة طويلة حوالي ثلاثة أشهر الأنهى الكتاب ويتدمه في الصورة المناسبة، ومضت الأيام والشهور والسنون إلى أن كنت في زيارة لأمريكا واشتريت كتابا باسم «معجزة التفكير الكير» لكاتب دافيد شوارتز.

وحين قرآته أعدت حساباتي وساطت نفسي، لماذا هذه الإجازة ذات ثلاثة الشهور؟ إنها لا اكثر ولا أقل من عند يوجى به العقل الباطن للتهرب من المجهود والخوف من النتائج، ومضيت اخاطب نفسى «إنك تصحو مبكرا جدا كل يوم وتمضى فى كسل إلى أن يأتى الوقت المناسب للقيام بالعمل اليومى، فلماذا لا تستفيد من ساعتى الصباح وتخصصها لهذا العمل الذى انت مقتنع به ويفائدته للمجتمع؟ .. فجلست فى اليوم الأول متاهبا ثم بدأ القلم ينطلق، وحين كنت أجد صعوبة فى تكملة أى جزء كنت أتركه وأبدا فى القسم التالى، وحين كنت أجد صعوبة فى إلكتابة كنت الجأ للقراءة الواعية فى نفس المجال، فتتفتح الأفاق أمامى وأجد المادة حاضرة الكتابة.

#### الكتابة حديث صامت

#### والحديث ليسإلا تفكير بصوت مسموع

الكتابة حديث صامت، فانت حين تكتب شيئا فإنما تخاطب الناس بمضمون افكارك، وتسعى إلى ان تنقل لهم توجيهاتك، وللقصود من ذلك أن الكتابة حديث موجه إلى الناس وبالتالى فيجب أن تتكون الكتابة اقرب ما تكون إلى صورة الحديث، فانت حين تكتب يجب أن تتصور أنك تخاطب من أمامك، تضاطب عقله ومشاعره وأحاسيسه ورغباته، فإذا فعلت ذلك دخلت كتابتك إلى عقله وقلبه، ولمعلك تريد الآن صورة أوضع، ما عليك إلا أن تتصور وأنت تكتب أن من تكتب إليه جالس أمامك مستمع إليك، وليست كتابتك انعكاسات لما في داخل نفسك فقط، ثم تجعل كتابتك مخاطبة، أي توجه جزءا من الحديث وكانك تنتظر رد الطرف المقابل فتصبح الكتابة وكانها حوار.

إن الكتاب الناجحين اليوم هم الذين يلجاون إلى البساطة في العرض واستخدام الكلمات المسلطة والحديث المبوب، وكلما تقدمت المجتمعات تطورت اللغات واستعمالاتها واصبحت العبارة السبهلة الهادفة هي الأساس، واختفت الكلمات الصعبة المركبة التي يصاول بها الكاتب أن يستعرض مقدرته اللغوية ناسيا أن الكتابة حديث صامت.

وإذا راجعنا ذلك على اللغة العربية قديمها وحديثها واللغة الإنجليزية والفرنسية ... إلخ لوضح لنا الأمر، فاللغة القديمة مثل لغة المتنبى او شكسبير قد اندثرت تقريبا ولم يعد لها أثر إلا في المتاحف وفي ذاكرة الأجيال السابقة.

والذين درسوا اللغة الصينية، باعتبار أن الصين الصالية ذات حضارة قديمة جدا، أوضحوا هذه الفكرة بمنتهى الجلاء، فاللغة الصينية الحالية هي أولا وأخرا لفة تعبير مبسط ليس فيها مركبات وأفعال، فهي تنقل اللك الصورة حية ملموسة وحدوبها مخططة وأضحة.

والكتابة بعد ذلك دراسة تفصيلية، فكثرة استعمال الجمل الإعتراضية تجعل الكتابة غير متصلة ومن ثم تفقد كثيرا من تأثيرها، والكتابة يمكن أن تغطى حتى الجوانب الطمية المعقدة إذا صيفت بطريقة مبسطة مدروسة، فإذا شرح دواء البنسلين بطريقة طبية بحتة لما استوعبه إلا الأطباء، ولكن إذا كتب بطريقة مبسطة واضحة لدخل في كثير من العقول وحتى العامي منها.

وحتى الكتابة الأدبية الحديثة الناجحة، نجدها وإن كانت تعتمد على كثير من الخيال فإنها بسيطة في عرضها غير ملتزمة بالسجع والقوافي وما إلى ذلك من مخلفات الماضي، وهي في مضمونها كلمة ونغمة وفكرة، فإذا كنت ممن يمتهنون الكتابة، أو يقتضي عملهم الكتابة بانتظام فلتتذكر دائما وأنت تكتب أن الكتابة حديث صامت وأن القارئ، يسمعك ويرد عليك.

وتذكر أيضا أن هناك كتابا علماء لا يقرأ لهم إلا القلة لأنهم يخاطبون أنفسهم ويخرجون فقط ما في باطنهم، وهناك كتاب قد اشتهروا بانهم عرفوا سر الكتابة، عرفو أنها حديث صامت.

وإذا اردت ان تستزيد من هذا للوضوع فإنى انصح بقرامة كتاب «كيف تكتب وتتحدث وتفكر بطريقة اكثر كفامة الكاتبه دمستر روبلف فليش».

وقد حدثنى صديق وهو محام معروف بأنه كان يحب اللغة العربية ذات الكلمات المنهقة والقوافي وغيرها من الكلمات المعقدة وكان كثيرا ما يستخدمها في مرافعاته امام القضاة، وكان يلاحظ أن القضاة والستمعين لا ينفعلون بحديثه، وحين قرأ ذلك الصديق كتاب أنت وفقطة التوازن أعاد النظر في كتاباته وبدأ يستعمل اللغة السهلة المسطة والجمل السهلة المسطة وكانت النتيجة تقبل من القضاة ومن المستمين.

#### الحديث ونقطة التوازن:

الحديث هو تفكير بصدوت عال، أي أن الأصل أن يبني الحديث على أفكار محددة ومنطق ومنطق واضح ومفهوم، أما الكلام المرسل دون هدف أو تخطيط فهو مجرد ثرثرة، فواجب الإنسان قبل أن يبدأ أول كلمة في الحديث أو أول جملة أن يكون قد رسم خطوطها وحدد الهدف منها إذا أراد أن يكون لحديثه معنى وأثر.

ولقد أصبح للحديث في الدول المتقدمة مدارس كثيرة، وأصبحت المكتبات الأمريكية والأوروبية حافلة بالكتب المخصصصة لتطوير طرق الحديث وتحسينه، ومع الأسف لا نشاهد مثل تلك الكتب برغم أهميتها في مكتبات الدول النامية.

والحديث له مواقف وإشكال كذيرة، فالحديث المتبادل بين فرد وفرد غير الحديث مع مجموعة صفيرة من الأفراد، غير الحديث إلى كتل بشرية، والحديث العلمى غير الحديث الادبى غير الحديث السياسى غير حديث التوعية، ولكن كل الأحاديث تشترك في شيء واحد تقصده واثر تسعى إليه.

ولحلك تسال الآن وما شان الحديث ونقطة التوازن؟ .. وردى هو اننا نتكلم فى هذا الباب عن كيف يرفع الإنسان من نقطة توازنه وإن يحسنها، إذ هو بتحسينه طريقة حديثه إنما يرفع من إمكانياته ويزيد من كفاعه، وبالتالى يرفع من مستوى نقطة توازنه، وليس هنا مجال دراسة دقيقة وافية لتحسين طرق الحديث فهذا مجال المدارس والمراجع، ولكن لا بأس أن نعطى بعض القواعد العامة التي ترفع مستوى الحديث.

الحديث هو صدوت وكلمة وصدورة وإطار ومعان ولفة ومشاعر .. إلغ وكلنا نسمع الصدوت الجميل كالكروان والصدوت القبيح كالحمار وصدوت الفحيح كالأقعى والصدوت المزعج، فهل هذه الاصحوات هي صدفة ثابتة في الشخص يتوارثها عن ابائه فإجداده ولا فكاك له منها، وعليه ان الاصحوات هي صدفة ثابتة في الشخص يتوارثها عن ابائه فإجداده ولا فكاك له منها، وعليه ان يعيش معها طيلة حياته، والرد في أغلب الحالات .. لا .. فكثير من مشاهير الخطباء بدارا حياتهم متعشين، ومن خلال إرائتهم أن ظروف طارئة في حياتهم تغلبوا على التلعثم وانطقوا في الحديث إلى ماوصلوا إليه، وحتى بعض كبار المثلين مرت بهم المراحل الأولى من حياتهم وهم لايكادون يخرجون الكلمات، وإذا بالدراسة والتدريب تجعل من نطقهم للحروف غاية في الوضوح، شديد يخرجون الكلمات، وإذا بالدراسة والتدريب تجعل من نطقهم للحروف غاية في الوضوح، شديد الدقة عظيم الأثر وهناك فنانة مصرية في غاية الشهرة بدأت حياتها بلثفة عولجت منها بمعرفة فنان اخر مشهور تبني فنها منذ البداية.

كما أضرب مثلا بصديق من الفنانين الناشئين، فقد روى لى أنه حتى دخل الجامعة لم يكن يستطيع أن ينطق اسمه بصورة سليمة، إذ كان الثغ واسمه من ثلاث كلمات بكل حرف منها حرف راء ويدخوله الجامعة وضحكات زملائه من طلبة وطالبات وجد أن الأمر يحتاج إلى تعديل، فأخذ على نفسه أن ينطق حرف الراء، ويدأ يمارس التدريب الذي كان كمالة ولادة عسرة، ولكنه قاوم واستعر إلى أن خرجت الراء صحيحة سليمة وكانت الفرحة التي لا تقدر، ومن يومها وهو ينطق اسمه بالكامل دون أن يثير ضحك الآخرين.

ولعله من الطريف أيضا أن أذكر ما جا، بكتاب «الحديث قد يغير حياتك» لمؤافته «دوروثى سارنوف» وهى مغنية أوبرا مشهورة سابقا، إنها بعد أن افتتحت مدرستها لتحسين الحديث في المريكا جاءها أحد كبار رجال الأعمال طالبا الالتحاق بالمرسة، وهين سالته قبل قبوله في المريكا جاءها أحد كبار رجال الأعمال طالبا الالتحاق بالمرسة، ما مشكلته والجاب بصوت أقرب ما يكون إلى صوت الأطفال أنه كان يسير مساء الامرسة، ما مشكلته في الطويق وشاهدا نجفة جميلة في واجهة محل وكان مفلقا، نطلبت منه زرجته أن يكلم المحل في الصباح وأن يطلب من أصحابه إرسال النجفة إلى منزله، وحين كان الصباح طلب المحل في درت عليه صاحبته، وحين سمعت صوته كصوت الأطفال تصورته طفلا يعبث بالتليفون، فردت عليه بخشونة أن التليفون ليس لعبة للأطفال، فما كان من السيدة «دوروثي شارنوف» صاحبة المدرسة إلا أن قبلته ضمن طلبة مدرستها، وبعد فترة قصيرة تغير صوته وأصبع مقبولا وطبيعيا.

ومعنى ذلك أن صوت الإنسان قابل التغيير إما إلى الأحسن أو إلى الأسوأ حسيما يخطط صاحبه وحسيما يعيش، فإذا لم تكن راضيا على صوتك أيها القارىء العزيز فلا تيأس وابدأ من اليوم في البحث عن الكتاب المناسب أو المدرسة المتخصصة لتحسين الصوت، وريما قادتك هذه التجرية إلى دخول آفاق جديدة كالفناء أو الخطابة.

والحديث ايضا كلمة، فبغير كلمات واضحة محددة لا يكون هناك حديث، والمقصود انه كى تحسن حديثك يجب أن تكون الكلمات طبعة للسانك، والكلمة تحدد معنى، فيجب أن يكون لديك مادة كافية من الكلمات كى تحدد المعنى بطريقة مباشرة مختصرة، صحيح أنك تستطيع أن تقول الجو اليوم هاتم معطر به زوابع.. إلخ وأنت تستطع أيضا أن تختصر كل ذلك فى كلمة واحدة فتول الجو اليوم مكلهر، واللغة العربية خصوصا زاخرة بالكلمات ذات المعنى، ولكى تزيد من معيلتك من الكلمات فلابد من القراءة المتخصصة ومراجعة القواميس وتحليل المعانى، ولابد من تحديد الهدف ومن الكلمة أالتى تلقى فى مجال الفكامة غير الكلمة التى تقال إلى نصف المتعلم، والكلمة التى يتقالها المثقف غير الكلمة التى يتقال إلى نصف المتعلم، والكلمة التى يتقالها المبتمع المدري، فبينما نسمع فى مصر من يصف المبتمع الأمريكي غير الكلمة التى يقبلها المبتمع المدري، فبينما نسمع فى مصر من يصف رجلا بأنه كلب فإننا لا نجد فى انجلترا من يستعمل هذا الوصة، حين يريد الرغبة فى نم إنسان.

فإذا أربت أن تحسن حديث أيها القارى، فعليك أن تبدأ من اليوم بأن تجعل لك مكتبة من القواميس والكتب اللغوية والادبية وأن تتلمذ على الكتاب اللغويين. إن شيئا واحدا يجب أن تتحاشاه دائما، هو أن تجعل من الكلمة مظهرا لتمكنك اللغوى، فحينذاك قد تبعد كثيرا عن أذن مستمعك.

والكلمة بعد نلك صعورة، فانت أول ما تسمع كلمة ينطبع في خيالك صعورة ما، فإذا ذكر البحر مثلا دخل خيالك منظر الشاطى، والموج والبواخر العابرة وريما السمك، وإذا ذكرت كلمة مدرسة أما الطالب فإنه يرى أول ما يرى بهم الامتحان كما يرى المدرس القاسى كما يرى ملعب المدرسة، أما إذا ذكرت المدرسة أمام رجل كبير السن فأول صعورة تدر بخياله هى صعورة زمالائه في الدراسة والمفارقات التي كانت تحدث، وفوادر المدرسين والطلبة، وصعورة الدم بالنسبة للطبيب الجراح غير صعورة الدم بالنسبة للطبيب صعورا مختلفة إذا وجهت إلى قوم مختلفين، وعلى نلك حين تستخدم كلمة من الكلمات فلتكن الصورة المتعكسة واضحة أمامك حتى تصل إلى الهدف المطوب من الكلمة.

والحديث ايضا إطار، فكل حديث يجب أن يكون له مقدمة تمهيدية، ثم موضوع الحديث ثم خاتمة، فانت حين تتقدم لإلقاء محاضرة أو التحدث إلى مجموعة فى موضوع ما، يجب أن تمهد أنهائهم للاستماع إليك أولا، ولهذا نحن نرى أن أغلب الماضرات تبدأ بنكتة أو بقصة طريقة تستحوذ على انتباه الستمعين، وربما أقتضى الأمر نبذة تاريخية تجمل قبول ألم فرمو ميسرا، وأنت حتى حين تقوم بزيارة صديق قانت تتصل به أولا لترى مل هو مستعد القائك، وهل الظروف مواتية لهذا اللقاء؟ .. فمي، واحد يجب الإنتباء إليه، هو الا تصبح المقدة هي الموضوع الرئيسي في الحديث وتستفرق كل انتباء السامعين فيصبح الموضوع بعد ذلك وكانه على الهامش، ويجب أن يكون الحديث خاتمة قد تكون في شكل تلخيص النتائج أو التركيز على نقطة جادت بالحديث أوتمية المستمعين، إذ يجب أن يشعرالستمع بأن الحديث قد انتهى وتلك خاتمة، فالحديث بغير خاتمة كالترميقية التي تستمم إلى نصفها مثلا أو الجملة التي لا تكتمل.

فإذا كنت تريد أن تكون محدثا يستمع الناس إليك فلتجعل حديثك دائما محددا بإطار.

والحديث أيضا معان، وكما سبق أن قلنا إن الحديث الذى لا يهدف إلى معنى لا يسمى حديثا بل يسسمى ثرثرة، ولهذا فيجب أن تكرن جمل الحديث ذات معان وإنا أكبر المثل فى الكتب السماوية، فهى إذ تروى قصة فإنها تهدف إلى معنى، وكذلك أحاديث الحكماء نجد أن أغلب أحاديثهم ذات معان بعيدة هادفة، فحين يقول قائل:

«الكلام من فضة والسكوت من ذهب فإنما يعنى أن الكلام مفيد ولكن السكوت كثيرا ما يكون أفيد.

والحديث بعد ذلك لفة. وليس معنى اللغة كمات معقدة متشابكة صماء. بل اللغة أولا وأخرا وسيلة للتعبير، واللغة ذات قواعد وأسس تعارفت عليها مجموعات وشعوب، وعلى ذلك فلابد من معرفة القواعد الرئيسية في اللغة، واللغة دراسة فليس يكفى أن تعرف الفعل والفاعل والمفعول معرفة القواعد الرئيسية في اللغة، واللغة دراسة فليس يكفى أن تعرف الفعل والفاعل والمفعول والمفعول به أو الصمغة، بل يجب أن نلم بطريقة تركيبها، وإن الدراسات التي عملت على القراءة مثلا أثبتت أن النسبة العظمى من القراء لا ينققون في كل حرف وكل كملة وكل جملة، بل أنهم يستخلصون المعنى من الجملة أو الصفحة، فإذا التبس عليهم الفهم أعادوا القراءة بعقة، وفي الحديث يصله الحديث أيضا لا يدقق المستمع في كل حرف وكل جملة مادام أن مضمون الحديث يصله ويستوعبه، فإذا التبس عليه الأمر فإما أن يطلب منك الإعادة، أو ينصرف كلية عن الإستماع وإن بدا مظهره مستمعا.

والحديث بعد ذلك مشاعر فإنك حين تتكلم عن المحية لابد أن تعكس كلماتك شعور الحية وأن يكن النفم السائد في حديثك أقرب ما يكون إلى الموسيقى الحالمة الهادئة التى تنفذ إلى القلب قبل أن تمر بالعقل، وإن تحدثت حديث الشدة فيجب أن تكون الكلمات من نار والمسوت كالرعد والرجه منفعل والابدى تتحرك في شبه عصبية، وإن تحدثت حديث العلم فالكلمات هادئة والجمل متباعدة، ولابد أن يشعر للستمع بانك أول من ينفعل بالحديث، فالنصيحة إذا قيلت فلن يكون لها أدنى أثر إذا لم تظهر أنك أول مقتنع بها، ولابد أن يظهر ذلك على تعابير وجهك وجسمك وتحركاتك، وقديما قالوا غير المقتنع لا يمكن أن يقنع.

والحديث بعد ذلك صلة يمكن أن نسميها صلة مغناطيسية أو كهربائية، فلن تتم إلا بإتمام الرصلات وفيت المفاتيح، فأنت حين تخاطب إنسانا فالصلة هي أولا للعين ثم الأذن، فيجب أن تلقى العين بالعين وإذا كنت تخاطب مجموعة من الناس فيجب أن تمر عيناك بعيونهم في فترات متلاحقة كما يرسل الفنار الضوء في حلقات متتالية.

وحتى الأيدى وتحركاتها تعتبر من الوصلات، فتحرك الآيدى يجب أن يناسب نوع المديث، فإذا زادت إشارات اليد تصبح اليد هي محور النظر والسمع ويأتي موضوع الحديث في الدرجة الثانية.

والمتحدث محل رقابة المستمعين، فملابسه عامل مؤثر على الصديث، كذلك طريقة وقوفه أو جلوسه وإن كان عليه أن يختار الموقع المريح فهو مكلف بأن يبحث عن أثر ذلك على مستمعيه.

وإنى لأرى من المناسب في هذا الباب أن أروى لكم تجرية تعتبر تمرينا عمليا لما شرحته في هذا الباب.

ذهبت يهما مع مجموعة من المصريين لزيارة نيروبي في كينيا، وحضرت مع المجموعة المقل الختامي الذي اتامته شركة الطيران الداعية، وحضره مجموعة كبيرة من الرجال الرسميين، ممثلي الحكومتين وكذلك بعض من رجال الأعمال والمشتقلين بالسياحة، ولم أكن المثل الرسمي للمجموعة المصرية، وبالتالي فلم يكن مفروضا أن القي كلمة ولكنني فوجئت بمن يقف قائلا «يلقي كلمة المجموعة المصرية السيد محمد صديق لهيماة» وكانت مفاجأة لي والمجموعة المسرية، فاضطررت إلى أن أقف للحديث، وقد أخذت عدة ثوان استعدادا للحديث راجعت فيها قواعد الحبيث، فالمقدمة حسب ما تعلمته يجب أن ترتبط بأمور محددة وهي على سبيل المثال لا الحصر مكان الاجتماع، الصدية المستركة للمجموعة المستمعة، كلمات أو تعبيرات تجذب السمع وتوقف

الأحاديث الجانبية للحاضرين .. الخ، وبنات الحديث قائلا : افريقيا هي المستقبل وكينيا هي العالم المنتقبل وكينيا هي القلب ونيروبي هي الزهرة فجمعت في المقدمة مكان الاجتماع والمسقة المشتركة للحاضرين وتم الإنصات، ثم نخلت في الوضوع والمرضوع كما تعلمت يجب أن يكون مركزا على السبب من الإجتماع وشرحا له وتحليلا لنتائجه .. الغ.

وفعلا تكلمت عن السبب في تواجدنا في هذا الكان وماناقشناه خلال الإجتماعات الرئيسية والجانبية والنتائج التي توصلنا إليها، وبعد ذلك انتقلت إلى الخاتمة، والخاتمة كما تعلمت يجب أن تكون مختصرة حتى لا ينسمى للستمع الموضوع، ويجب أن تكون في كلمات مركزة لطيفة محببة إلى الناس حتى يستقر الحديث في الانهان لفترة طويلة، فاستمررت في كلمتى قائلا إن الذي يربطنا نحن المجتمعين هي خيوط من المحبة والإحترام والتقدير المتبادل نسجتها قارتنا الافريقية العذراء برغم أنها أمنا الحنون، وواجبنا أن نعز ونقوى وننمي هذا الترابط لما فيه الخير.

وعقب تلك الكلمة جانى الكثير من الموجوبين بكامات طبية، كما سالتى أولئك الذين يعلمون أننى فرجئت بطلب إلقاء الكلمة كيف أمكننى أن القى تلك الكلمة بهذا الشكل المركز المعبر المقبول، وكان منهم ممثل مشهور بمصر كان أحد المدعوين، فقلت لهم ببساطة إن هذا نتاج للدراسة النظرية للحديث والمتجربة العلمية تطبيقا للنظرية، فطلبوا منى إعطائهم اسماء بعض المراجع، وانتهزت الفرصة الأقول لهم إن أول مرة طلب منى الحديث أمام مجموعة كان بمناسبة عيد ميلاد أحد الأصدقاء، وكنت في الخامسة عشرة من عمرى فوقفت مستعدا للحديث ولكن لم تضرج أى كلمة من فمى وتصببت عرقا وضجلا ثم جلست وسط ضحكات الأصدقاء، وكان ذلك الحديث هو يقطة الإبتداء لمواجهتى هذه الشكلة بالدراسة والتمرين، حتى استطعت أن أقف متكلما في مجموعات كبيرة جدا دون أضطراب أو خجل أو عرق.

### المرطة ونقطة التوازن،

المقصود بالمعرفة أمور كثيرة فالقراءة معرفة، والحديث إلى الناس معرفة، والتناس في الطبيعة والكون معرفة، وكل ما يضيف جديدا إلى معلومات الإنسان هو معرفة جديدة، والمعرفة هي إحدى السبل الرئيسية لنمو الشخصية وتوازنها، فالجهل كثيرا ما ينفع الإنسان إلى الإضطراب النفسى وإلى القيام باعمال ضارة، والسؤال الآن أنه في مجتمع مثل مجتمعنا حيث تعتبر المعرفة أو ما نسميه بالثقافة العامة أمرا كماليا، كيف نتصرف وكيف يعمل قادتنا للتغلب على هذا النقص المعيب؟ .. إننا نعلم مثلا أن هناك قصورا للثقافة في الحافظات المصرية، ولكننا لم نسمم عن إحصائية تعرفنا كم وإحدا دخلها وماذا عمل فيها، وهناك مكتبات عامة مفتوحة للجمهور وليس معروفا كم عدد القراء فيها وماذا قرموا، وماذا كانت نتيجة قراءاتهم.

إننا لا نعلم ماهى خطة ثقافة الطفل، وكيف ندفعه إلى محبة الكتاب واحتواء العلم والمعرفة، قد أكون قليل المعرفة في كل ذلك، وحبذا لو طالعتنا السلطات بالإحصماءات والبيانات التي تطمئننا إننا نسير في الطريق الصحيم.

إن وسائل نقل للعرفة بالطرق الحديثة اصبحت ميسرة للفاية، واصبح الأمر احيانا لا يقتضى بناء المدارس والجامعات بالصورة التي نعرفها حاليا، فقى خلال زياراتي لإحدى الولايات الأمريكية كنت في زيارة بتحد المباني الكبرى، ومررت على صالة تسع حوالي الخمسين شخصا، فقال لي مرافقي هذه الصالة المصالة ملحة بجامعة كذا، فطلبت منه إيضاحا فقال لي، إنه لم يعد من الصوري أن ينتقل الطالب إلى الجامعة أو المدرسة، بل إن المدرسة تنتقل إليه، فهنا في هذه الصالة يتجمع مجموعة من الطلبة من سكان الحي وأمامهم شاشة كبيرة وميكروفون، ويظهر على الشاشة الاستاذ / وهو يدرس في الجامعة الأم ويستطيع الطلبة أن يسائره في فترات محددة كانه معهم. هذا بالإضافة إلى كل الصور الكثيرة الحديثة لنقل الموفة، فقد أصبح من المكن تعلم اللغة والإنسان نائم، كما أصبحت الدروس تحت يد الطالب في شكل كاسيت أو أسطوانة يسمعها حين يريد، فلم يعد هناك عذر لبط، السير في طريق نشر الثقافة والمعرفة.

وقد يسئل سائل، وبالنسبة للفرد، كيف يبدأ قراءة منتظمة مفيدة وكيف يدفع أولاده ورملاه إلى الاستزادة من المعرفة؟، وسأسرد فيما يلى تجربتى الشخصية فلعل فيها المادة التي يسأل عنها ذلك المتسائل.

حتى دخلت الجامعة لم يكن لى نظام مستقر فى الإطلاع والقراءة، فكنت فى صفرى اقرا ما ياتى به والدى إلى المنزل، وكنت أجد فى مجلة الرسالة ومجلة الثقافة مادة أدبية دسمة تشبع القارى، وبنفعه إلى الاستزادة، وكان والدى يحضر بعض كتب تفسير القران، ولكن لم تكن توضع تحت يدى بل كانت بجوار سريره، فلم تلخذ جانبا من قراءاتي، ولقد كانت لى حينذاك وهواية الكتابة، فوجدت من مجلتي الرسالة والثقافة العقد التى أبني عليها الكلمة، حتى يصبح الخيال واقعا ملموسا، واستعر الحال إلى أن دخلت الجامعة وجامنا استاذ الاقتصاد، وفي أول محاضرة قال لمنا إن يكتب مقالا كل شهر في اى موضوع له صلة من بعيد أو قريب بالإقتصاد، وكان ذلك كالصدمة لنا جبيعا، ولكن لم يكن بد مما لابد منه، فبدأت اكتب أول مراغم ورغم أن اللغة كانت باقصادة ولاغي زوايا

متباعدة، فاضطررت إلى اللجوء إلى المكتبة وإلى استعارة الكتب وسؤال الآخرين وانتهيت من كتابة المقال الأول وقراء الاستاذ وباقشنى فيه فأعطانى الثقة، وشعرت بأن الطريق اصبح مفتوحا أمامى لاطلاسم فيه ولا خبايا، وبدأت اكتب كل شهر مقالة وأنا سعيد بها وأنال التقدير عليها وبعد ذلك استمررت فى الكتابة إلى بعض للجلات الاقتصادية، وأصبحت الكتابة تمثل ادى عملا سارا . مفيداً.

وتجربة أخرى عشتها فقد كان والد زوجتى رحمه الله عالما أديبا لديه مكتبة كبيرة من روائع الكتب فسالته يوما، كيف تريت فيك هواية الكتابة، وكيف تمكنت من تجميع تلك الكتبة فرد على بان الفضل الأول لمفاله فقد عاش معه فترة وعاش بين كتبه وقراءاته فاصبح الكتاب رفيق الصببا والشياب والكبر حتى المات، فإذا أراد والد أن يقرب القراءة إلى أبنائه فليحطهم منذ الصدفر بالكتاب المناسب، ويجعل من المكتبة مزارا دائما لهم.

ولقد سائنى بعض الأصدقاء المكتبات بداذا تتصح لتكوين مكتبة شخصية، وإننى وإن كنت لست مرجعا فى القراءة يستريح فيه فهناك لست مرجعا فى القراءة يستريح فيه فهناك من يعشق التاريخ وهناك من يعشق التاريخ وهناك من يعشق المدد والماكينات فله كتب العلوم وهناك من يغنى الشعر ويلقى النظم فلكلٌ ما يستريح إليه، ولا يمنع ذلك من الإطلاع المانيم من حين لحين، ثم هناك من يمتهن الكتابة فلابد له من مراجع تحت يده بصفة دائمة، المانك من لا يفكر فى ترجمة قراءاته إلى كتب فلكل حالة وضعها الخاص وبالتالى سبيلها للتنفيذ.

ولى تجرية اخرى ريما كان من المفيد سردها هنا في مجال ترفيب النشء في استساغة القراءة والمعرفة والتعود عليها، فلقد حدث أننى بعد أن انتهيت من الجامعة وعدت إلى بلدى بورسعيد انتخيت عضو مجلس إدارة ناد اجتماعي هناك، وأسند إلى الجانب الثقافي، ففكرت أن إبداً بنشر الثقفة العملية باعتبارها قريبة الصلة بالناس ويحياتهم اليومية واحتياجاتهم، فرتبت سلسلة من الماضرات في المواضيع العملية، مثل ماذا يجب أن تعلم عن الكهرباء لحياتك اليومية، أو ماذا يجب أن تعلم عن الكهرباء لحياتك اليومية، أو ماذا يجب أن تعلمه عن سيارتك، أو كف تطفيء حريقا .. إلغ، واتفقت مع محاضرين من المهن المتصلة بالمرضوع، وكنت أحاول أن أجعل من جو الحاضرة جوا ترفيهها أيضا لضمان الإقبال، وفعلا نات تلك المحاضرات قبولا أكثر مما كنت متوقعا مما أدهش كثيرا من الأوساط، والظاهرة اللافتة للنظر والتي دعتني لأن أورد هذه التجرية، أنه بعد أن انتهيا من سلسلة تلك المحاضرات زاد الإقبال على المحاضرات الأخرى الأدبية والفلسفية والإقتصادية.

ومعنى ذلك أننا لو عملنا على أن نعود النشء على التعايش مع المعرضة فـترة من الزمن فسيصبح ذلك جزءا من حياتهم اليومية، وسيتوجهون هم بعد ذلك إلى ما له صلة مباشرة بميولهم البية كانت أو علمية، ومن ثم سيرتفعون بنقطة توازنهم.

### الهنة ونقطة التوازن ا

المهنة احسلا هي طريق الناس إلى كسب العيش، واكن إذا تمعنا قليلا لأصبح تعريفنا المهنة اكثر دقة، فالمهنة هي طريق الناس إلى كسب العيش، باكفاً سبيل وأحسن نتائج فأن يمتهن الإنسان مهنة فهذا أمره سهل، وأما أن يؤدي الإنسان مهنته بكفاءة عالية فهذا هو الهدف الكبير، وكثير من الناس يمتهن مهنته نتيجة ظروف عائلية أو اجتماعية أو شخصية، وتمضى أيام حياته وهو لا يفكر هل هذه هي المهنة التي خلقه الله لها، أهى المهنة التي تناسب تكوينه الجسمى والعقلي؟..

واحيانا ما يفكر الشخص ويخرج بنتيجة أن هذه ليست المهنة التي تناسبه، ولكنه يستمر في طريقه لأن الجرأة تعوزه والظروف تعوق طريقه إلى التغيير.

ونقطة التوازن المناسبة الأي إنسان مرتبطة ارتباطا كبيرا بحسن اختياره لمهنته ثم المحافظة على تلك المهنة رغم المؤثرات الكثيرة التي تمر بحياته.

والمهنة تعاريف كثيرة حسب الجهة التى تعرفها وظروف التعريف، فالمهنة كتعريف استاذ علم الاقتصاد ما هى إلا العمل الذى يقوم به الإنسان لتحقيق اكبر نتاج ممكن باقل تكلفة وابسط مجهود، وهى فى تعريف استاذ علم الإجتماع، العمل الذى يقوم به الإنسان لخدمة نفسه والمجتمع الذى يعيش فيه، وفى تعريف رجل القانون، المهنة هى العمل الذى يعيش فيه القانون فالسرقة مثلا ليست بمهنة حتى لو انتظمت وكذلك الإتجار بالمخدرات وكل ما لا يجيزه القانون لا يمكن تسميته بمهنة، ورجل الدين ينظر إلى العمل على انه ما يرضى الله ورسوله والمؤمنين، وهكذا كل جهة تعريف المابق المهنة بأنه طريق تعرف المهنة بالمابق المهنة بأنه طريق الناس إلى كسب معاشهم.

وهناك دراسات وكتب كثيرة عن المهنة وطرق اختيارها والإرتباط بها، ويحضرنى الآن إحداها وهو كتاب «قواعد السلوك عند بيتر Peter's Principles وقد كان هذا الكتاب من الكتب الواسعة الإنتشار في السوق الأمريكية في وقت ما، وقد خرج المؤلف بعد دراسات موضوعية كثيرة بعبدا ان كثيرا من الناس يحاولون تغيير المهنة المناسبة لهم نتيجة عدم وضوح الرؤية، وهو يعرض امثلة

كثيرة فقد كان هناك محاسب قدير في إحدى الشركات، وكانت حالته المالية طبية وظروفه العائلية متكاملة من جهة الزوجة والأولاد، وحياته مستقرة سعيدة، وذات يوم خرج مدير الفرع من الشركة فتزاحم بعض رؤساء الاقسام على مركز الدير ومنهم صديقنا هذا المحاسب، وبعد كفاح نال المنصب وأصبح مديرا الفرع، ومن نلك اليوم بدأت متاعبه، فلم يمض وقت طويل حتى أصيب بقرحة في المعدة، وارتبكت اوضاعه المالية، وثار خلاف مع زوجته، والسبب أنه دخل عملا لم يخلق له ولا يناسب طبيعته فقشل فيه وكانت الضاعفات.

وإنى لأذكر قربية كانت تعمل مدرسة بإحدى الدارس رقيت يوما إلى ناظرة للمدرسة فرفضت هذه الترقية مفضلة أن تبقى مدرسة، وإقد اعتبرت العائلة عملها هذا عملا جنونيا، إذ كيف توفض الترقية، وبعد دراساتي ومشاهداتي في الصياة ايقنت أن مثل هذه الشخصية هي من القلائل الذين يعلمون ماذا يريدون من حياتهم وكيف يتمسكون به، ولقد تعرضت انا شخصيا في مرحلة هامة من حياتي لهذه التجرية، فحين تخرجت في كلية التجارة قسم الإقتصاد والبحث اكملت الدراسات التي تؤهلني للعمل في السلك السياسي، وبعد ذلك تقدمت بطلب لوزارة الفارجية كي أعمل بها، ولكن والدي عارض معارضة شديدة أن أكون مزطفا في الحكومة طائباً مني أن استعر في الأعمال التجارية والملاحية، كي نكون أنا وإخوبي امتدادا طبيعيا للنشاط الكبير القائم، وقد اضطررت حين ذاك للتمشي مع رغبة والدي وباشرت العمل على مضمض وانا غير مقتنع به غير منتج فيه. إلى أن سمحت الظروف بأن أخذت منه جانب العالقات الدولية والتنشيط عامة. هاندمجت في العمل وتعمقت في دراسة كل جوانبه وبدات أطرعه وكان أن حققت نتائج طبية فيه.

وأنت أيها القارى، أينما كنت في أي وقت، أعد دراسة وضعك المهنى واسأل نفسك هل المهنة التي قوم بها تتناسب مع طبيعتى، هل استطيع أن أحقق فيها نتائج كبيرة، وهل استطيع أن أعيش سعيدا من خلالها، فإذا كان الرد بالإيجاب فتمسك بها ولا تجعل أي شيء سواء أكان المال أم المظهر أم الاسم يصمرفك عنها، أن كل مهنة سواء أكانت يسيطة أم معقدة، مشرفة ما دامت منتجة، والمهم أن تعطيها حقها فتعطيك حقك، ومنذ فترة كنت أمون سيارتي بمحطة بنزين فيجدت أحد عمالها يبدى نشاطا غير عادى ويقابل الناس بيشاشة ويقدم المعينة دون أن تطلب منه فقحت له : إنني معجب بما تعمله ولكنني أتساط لماذا تحمل نفسك كل هذا العبء؟ .. فلجاب إنني الحب عملى وكلما أعطيته أعطاني وقد لاحظت أن للكافأت والهدايا تنهال عليه من الجميع.

وإذا شعرت أيها القاريء العزيز في يوم أن مهنتك لا تناسبك ولا تسعدك فأعد دراستها فورا

دراسة عميقة، فريما كان السبب هو الرئيس المباشر أو الأجهزة التي تستخدمها أو المكان الذي 
تعمل فيه، فإذا لم يكن السبب من هذه الأسباب أو ما يشابهها فعليك أن تتخذ القرار الخطير 
وهو أن تغير خط سيرك في العمل، وأن تبحث عن المهنة المناسبة، صحيح أنك مرتبط بإلتزامات 
عائلية ومالية واجتماعية قد تجعل التنفيذ صحيا ولكنك إن عزمت وبدأت الخطوات الأولى فستجد 
الطريق مهيا باكثر كثيرا مما تتصور، وستجد أن الحماس قد تزايد والعقبات قد تناثرت، والطريق 
مفتوح إلى الغاية المرموقة، وانتذكر دائما أن المهنة ليست مجرد الحصول على دخل بل هي طريق 
إلى الغير والسعادة والمجتمع ككل.

### الرفاهية ونقطة التوازن،

الأصل في نقطة التوازن أنها الوضع الأمثل بالنسبة للإنسان في حياته وفي تحركاته وفي عمله وفي كل شيء، وأحيانا ما تتداخل الرؤى ولا يرى العقل عمق الصورة فيأخذ بمظهرها فقط، فإذا درسنا ظواهر الحياة الحديثة والمنية المسيطرة، لتبين لنا أن هناك الكثير الذي يحتاج إلى تصحيح، فندن نستذيم السيارة بتوسع، وبنام على سرير لين، ونجلس على كرسي نكاد ننام فيه، وناكل الطعام المريك المعدة، وبعد كل ذلك ندهش أن المعدة مرتبكة، والظهر يؤلنا والسيقان لاتستطيم أن تحمل الجسم والأعصاب مرهقة، ولقد مرت بي في حياتي تجارب لافتة للنظر، فحين كنت طالبا بالمرسة الإبتدائية كان زملائي الطلبة يثيرونني قائلين بأن والدي رجل بخيل، وتجرأت يوما وقلت لوالدي ما أسمعه من زملائي، فرد عليّ ردا مقتضيا لم يقنعني حينذاك .. إذ قال: يا بني إن الرفاهية لا تناسبني ماديا أو معنويا ولهذا أنا لا ألجأ اليها، فأخذت قوله على أنه سفسطة ولم استطع مواجهة زملائي بمثل هذا الرد، ومضت السنون وعملت بدولة خارجية وكان لي شريك أصغر منى سنا جاسى قائلا بأن ظهره يؤله ألما شديدا وهو لا يستطيع رفعه كاملا، وإنه زار أكثر من طبيب دون نتيجة، فأشرت عليه أن يذهب إلى طبيب أخر وحين زاره ساله ذلك الطبيب عدة أسئلة وكشف عليه ثم قال له أي نوع من المراتب تنام عليه؟ .. فقال له : مرتبة أسفنج، فنصحه بأن ينام على الأرض لدة شهر وبعد ذلك ينام على سرير بمرتبة جامدة، فتذكرت حديث والدي، ورغم أنني رياضي منذ معفري، فقد اليت على نفسي ألا أجعل الرفاهية تنسيني ما أحتاجه وهو مناسب لي، فكرسي مكتبي ليس من النوع الفخم المريح، وحين يكون هناك مجال للمشي لاأستعمل السيارة، وحين يكون هناك مجال للحركة فلا اطلب من العاملين معى الخدمة الزائدة، وحين يكون لدى وقت فراغ أتحاشى أن أملاه بالصف والضوضاء والهواء الفاسد، وهكذا استطعت أن أعيش حياة نشطة بعيدة عن المنغصات بقس كبير، وأنت أيها القارىء العزيز تستطيع

ان تصل إلى ذلك فلتدرس تفاصيل حياتك اليومية ولتبعد عنها ما يضعف الجسم أو يرهق العلل أو يرسم خلالا من التعاسة، إن الأمر ببعك ولا تخش ما قد يقال، والرفاهية فضلا عن أنها أحيانا ما تكون عاملا ضمارا معاكسا ماديا ويدنيا، فإنها أيضا قد تكون محطمة المربحانيات، مغطية على ما تكون عاملا ضمارا معاكسا ماديا ويدنيا، فإنها أيضا قد تكون محطمة المربحانيات، مغطية على ما في الإنسان من شفافيات وحواس بنامة، فكم من الأعمال الفنية الرائعة وكم من الأبحاث العلمية قد عملت تحت ظروف تقشف وصعوبية بالغة، ورغم ذلك وربما لنلك، خرجت في صورة رائعة خلابة، ونظرة واحدة لروانع «ميكل أنجلو» مع دراسة بسيطة للظروف التي رسم فيها تلك اللوحات لكفيلة بأن توضع ما نعنيه بهذا الكلام.

## الخوف ونقطة التوازن:

الخوف هو طريق الطبيعة إلى الحفاظ على الحياة، وهو عامل ضرورى للبقاء، إلا انه كثيراً ما يلخذ صورة كبيرة فيصبح عامل اضطراب وجمود وتلفر، وحينذاك يجب معالجة عالجاً تاماً حتى يعود فيزدى وظيفته الأساسية، وإقد تسالني، وما هو العلاج؟.. واعتقد أنه من خلال حياتي العملية وقراءاتي استطعت أن أصل إلى الحل العلمي والحل النظري لهذة المشكلة.. وحين كنت صغيراً كنت كثير الخوف وقد كنت أشعر بالخجل من ذلك، فحين كان زملائي بالدراسة يصعدون إلى اعلى الطل الشجرة في إعجاب وحسرة، وهين كان للدرس يسأل سؤالاً للطلبة كنت أعرف الإجابة وإكنني كنت لا افتح فمي بها، وهين بدات في الكبر أخذت إسائل نشائل نشعن لماذا يشتد خوفي ويدات ادرس وخرجت بالنتائج الآلية:

إن اكثر ما تخاف منه هو للجهول ، فنمن نخشى الظلام لأن العدو أو اللص قد يفاجئنا دون استعداد، فإذا أنرنا الطريق قل الخوف، ونمن نخشى السغر لاننا لا نعلم ما ينتظرنا فى الجانب الآخر من الرحلة، فإذا علمنا شيئاً كافياً عن الجهة التي نقصدها خف الخوف، فمثلاً إذا كنت معتاد السغر إلى انجلترا ولم تسافر الصلاً إلى السويد فسيكون سيقرك إلى انجلترا بخوف النم من سيفرك إلى السويد، ولهذا قبل أن تبدا رحلة إلى مكان ما، فلتقرأ عنه كتاباً أو تشاهد فيلماً أو تستمع إلى صديق زار ذلك المكان، ونمن نخاف المشكلة التي لا نعرف حدودها ويقل الخوف كلما أمكننا تحديد نطاق تلك المشكلة، فإذا كنت مقبلاً على عملية تجارية فلتحسب أقصى حد للخسارة المحتملة فإذا كانت في الحدود التي تحتملها فسيقل خوفك.

وهناك فرق كبير بين الخوف والحرص، فالخوف شعور والحرص تصرف، والحريص إنسأن يحسب لخطواته كل حساب والخائف إنسان منفعل. والمراة اكثر خوفاً من الرجل بشكل عام لأنها في اغلب الأحوال تعيش داخل المنزل بعيداً عن معترك المحياة، فهي لا تعلم كثيراً كيف تتعامل مع البنك او مع السلطات أو مع أغلب الهيئات الخارجية، وحين تخرج المراة إلى العمل الخاص أو العام فإنها تزداد معرفة بتلك الأمور ومن ثم يتناقص خوفها من المستقبل حين تكون وحيدة بدون زوج أو رجل يقف إلى جانبها ب

ولقد عرفت سيدات كثيرات يسيط عليهن الخوف بصورة شبه دائمة وكان لى حديث مع إحدامن إذ سالتها لماذا كل هذا الخوف. هكان الرد وإننى أخشى ما قد يأتى به المستقبل من متاعب ومشاكل، فقلت لها هل توافقين على أن ندرس هذا الأمر معا كمشكلة مطلوب طها؟ فوافقت، فقلت لها هل توافقين على أن ندرس هذا الأمر معا كمشكلة مطلوب طها؟ فوافقت، فقلت لها عللى مم تضافين؟.. فقالت إن بيتى كبير والتألى مصاريفه كبيرة؟ فقلت لها ولكن اليست قيمته كبيرة وإذا بيع فسيأتى بمبلغ كبير، فقالت نعم ولكن أين أعيش بعد ذلك إذا فقدت زوجى؟ فقلت لها فكرى في احتياجاتك الضرورية إذا اقتضى الأمر، وإذكرى فترات صعبة ممرت من حياتك، وكذت اعلمها حين اضطرت إلى حياة بسيطة ومسكن أبسط وكيف كانت، فبدا عليها الهدو، وقالت، إنها كانت إياماً ممتعة وكفاحاً سعيداً، فقلت لها إذن مم تخافين؟.. وقالت إنى الأمر ومثل ذلك الخوف.

والإنسان الذي يعيد نفسه ويروضها على تقبل أسوأ الأمور، والإنسان الذي لا يجعل من نفسه عبداً للرفاهية، والإنسان الذي يوازن بين إيراده ومصروفه، والإنسان الذي يصارح عائلته ومجتمعه بحقيقة دخله وموارده، والإنسان الذي يضع حدوداً لغروره، أن يتملكه الخوف وأن يكون عبداً له بل إن خوفه سيكون الخوف الطبيعي المطلوب للحفاظ على الحياة.

 والخلاصة هي أن الخوف أكثر من الجهول فلو جعلنا المجهول معلوماً لا نكمش الخوف والامثلة البلدية مثل «وقوع القضاء ولا انتظاره» لاحسن تعبير للمعنى المقصود، ولنزود أنفسنا بالمعرفة وبالعلم حتى لا يصبح الخوف عاملاً معاكساً في تطور حياتنا إلى الاقضل.

## القلق ونقطة التوازن:

دخلت يرماً بيتاً فرجدت لوحة كتب عليها \_ القلق كالكرسى الهزاز يبقيك فى حركة دائمة ولكنه أبدا لن يصل إلى أى مكان \_ وهذه مقيقة من حقائق القلق فهو عامل سلبى هدام يحسن بالإنسان ان يتخلص منه أو على الأقل أن يقلل من نتائجه.

وهناك نوعان من القلق قنوع مصدره اضبطراب عضوى في الأعصاب وهذا محتاج إلى علاج عضوى ونفسى وليس هنا مجال بحثه، بل مجاله الأطباء المتخصصون، ونوع آخر مصدره

الرئيسى عدم القدرة على اتخاذ القرار، فالقلق في هذه الحالة هو قرين التريد، والعلاج يكين في دراسة أسباب التريد .. هل هي الجهل بالنتائج بالنسبة للحالات للختلفة؟.. فمثلاً قد أسال نفسي هل أسافر إلى الإسكندرية اليوم بالسيارة أو بالقطار أو أؤجل السفر إلى الغد، فما السبب في التريد بين تلك الأحتمالات، قد اتصور أن القطار أسلم بينما السيارة تلزمني في الإسكندرية، إذا فالأمر يكن الجو غداً أفضل للسفر من اليوم، وقد اكبن أمسلاً لم أستعد لسفرية الإسكندرية، إذا فالأمر يتطلق بمواضيع من السهل دراستها وتحليلها، فقد اكتشف كشفاً كاملاً على السيارة فإن وجدت العجلة الاحتياطية في حالة سيئة أو أن هناك عيباً يصمعب علاجه سريعاً، فقد حسمت الأمر بالنسبة لنوع السفر فهو القطار رغم مشاكله، وإذا كان الأمر عدم الإعداد للسفرية، فعلى أن أحدد المطلوب لهذه السفرية، وقد تعلمت من صديق معزوف سفرياته كليرة جزءاً من طريقته في استبعاد القلق عن سفرياته فهو لديه كراسة بها بيان كل المراضيع الخاصة المطلوبة للسفر كجواز السفر، والفيزات للدول المزورة، والبطاقة الصحية والعملة الأجنبية، والمطبوعات اللازمة، والكووت الشخصية. إلى ...

وهو يضيف إلى ذلك حقيبة السفر معدة بما فيها من ملابس ولوازم مع كشف بنوعها بالنسبة لمواعيد السفر أهو في الصيف أو الشتاء، وقد استخدمت الجزء الأول من طريقته، فإني أضع أمامي بمجرد أن تحدد إحدى سفرياتي بياناً كاملاً بكل المطلوب، وأضيف إلى ذلك مذكرة للسكرتيرة لإعداد بيان بالعناوين وأرقام التيفونات ومستندات المواضيع محل المناقشة، ومنذ أن اتبعت تلك المطريقة فقد عامل القلق سيطرته بالنسبة اسفرياتي.

وفي كثير من أمورى الأخرى كان أحياناً ما ينتابنى القلق كنوع من أنواع الخوف من النتائج، وبعد قراءات وبراسات واستنتاجات وجدت طريقي في عمل دراسة للموضوع بالنسبة إلى حدود المشكلة التي تقابلني، فهي إذا كانت من الضخامة بحيث تهز كياني ولا تحتملها أعصابي فإنني أصرف النظر كلية عنها، أما إذا كانت النتائج السيئة في نطاق الاحتمال فاهلاً بها إذا اقتضى الاحر، شيء واحد كنت أعمله هو استشارة من سيشاركني النتائج.

وبعد أن كنت أجلس مع كسنثير غيرى في كرسى القلق الهزاز أخترت لنفسى كرسياً من نوع آخر هو كرسى القرار الحاسم المبنى من خشب المرفة وصنع من هيكل الدراسة والبحث.

وإذا كنت صديقي ممن يتركون القلق يلعب بحياتهم فاسمع الوقائع التالية:

ذهب مريض بالقلق إلى طبيبه النفسي يشكو له من مشاكله الكثيرة التي تسبب له حالة قلق

دائم، فقال له الطبيب إن وجود مشاكل معناه أن هناك حياة، فرد عليه المريض - واكنها مشاكل كثيرة لا آجد لها حلاً، فقال له الطبيب ولكن كثرة الشاكل دليل على حياة عريضة هامة، وكل ما يلزمك هو أن تقابل المشاكل واحدة بعد الأخرى لتحلها لا لتهرب منها، فرد المريض قاتلاً والكنني تعبت من تلك المواجهة، وحينذاك قال له الطبيب، إننى أعرف مكاناً به الآف من الناس الذين ليست لديهم مشاكل إطلاقاً، فقال له المريض متلهفاً «دلنى عليه» فرد الطبيب كلا، ولكننى ساذهب معك لتراه وتقول ما تريد بعد ذلك وصحبه الطبيب إلى مقابر المدينة وقال له «هنا يرقد الآلاف بدون مشاكل فهل تريد أن ترقد إلى جوارهم؟». وحينذاك فقط أقاق المريض واستجاب للعلاج.

ولى تجربة شخصية كانت كعلاج لكثير من حالات القلق لدى معاونيًّ في العمل، فقد أدرت عملاً فترة من فترات حياتي في مدينة كثيرة المساكل المعقدة، وكان يأتيني معاونيًّ مضطربين يمرضون على المشاكل التي لا يجدون لها حلاً فكنت أقول لهم مبتسماً وما رقم تلك المشكلة؟.. وفي أول الأمر كانوا يتساطون ماذا أعنى، فكنت أشرح لهم، كم من المشاكل مرت علينا وما هذه إلا واحدة بالزائد، وكنت أحياناً أضيف، وكل مشكلة كالسنبلة تحمل بذرة الحل، وما علينا إلا أن نربها بالهدو، والموية لنحصد الحصاد المطلوب.

إن أغلب الناس لا يموتون موتة طبيعية وإنما هم يقتلون أنفسهم بوسيلة ما، فهى أحياناً كثرة الاكل وأحياناً الإتيان بعمل لا يقدرون عليه، وفي أكثر الأحيان يقتلون أنفسهم بالقلق المزمن الممر.

وهناك قلق من نوع آخر، قلق الإنسان على صحته خصوصاً كلما تقدمت به السن، وإلى هؤلاء أقول إنه كلما تكلم الإنسان عن ظروفه الصحية اجتنب المرض وازعج المستمعين، وكلما اكثر الإنسان من الكثيف على نفسه صحياً دعا الأمراض إلى أن تظهر، فليحمد كل إنسان الله على ما اعطاه من صحة ولينس ما لم ينله من هذا الباب، وقديماً قالوا: استمريت اتحسر على حذائي المقطوع حتى رايت إنساناً بغير أرجل.

وانتحرك دائماً، ففى ذلك علاج للصحة ونسيان للمرض إن وجد وانبل أجسامنا بالعمل بدل ان تبلى بالصدا.

ولقد اجرى الدكتور شندلر صاحب كتاب وعش و٣٦٠ يوماً، بحثاً عن المرضى، فوجد انه من كل أربعة مرضى بالستشفيات يوجد ثلاثة مرضى وهم وعلل نفسية وليست عضوية.

وانت ياصديقى القارى، تستطيع أن تنعم بكرسى القلق الهزاز فتبقى ثابتاً فى مكانك، كما تستطيع أن تضع نفسك فى كرسى بعرية الجرأة التى تتنقل بك إلى حيث تحقق أهدافك لخيرك وخير مجتمعك ومن ثم ترفع من نقطة توازنك .

#### العقيدة ونقطة التوازن،

منذ خلق الإنسان وهو يبحث عن القوة الخالقة التى تسيطر على الكون وترجه حياته رحياة أبنائه ومحيطيه، وهو ينظر إليها فى خضوع وخضوع شاعراً أنه أمامها لا حيله له ولا قدرة، وفى 
المراحل الأولى من الحياة البشرية كان الإنسان يرى تلك القوة الخالقة فى شكل ملموس فهى 
تارة فى شكل النار التى تحرق، وإحياناً فى شكل أصنام يصنعها بيده وتارة فى قرص الشمس 
.. إلغ، واستمر به الأمر كذلك إلى أن نزلت عليه الأديان السماوية فبدأت تتضح أمامه الصورة 
وأصبحت النسبة العظمى من البشر تدين بتلك الأديان السماوية ولقد حاول بعض القادة 
والسياسيين فى كثير من العصور، صرف الشعوب عن تلك الأديان والمعتقدات ببديل الافكار 
السياسية أو المثل أو التجمعات، واكن كل ذلك لم ينجع فى إخراج العقيدة من باطن الجنس 
البشرى.

والقصد من هذا النسرح أن الإنسان أسام عجزه عن فهم الكون ومواجهة الكوارث أو جلب المجرانب الطيبة فيه، محتاج في أعماق نفسه إلى أن يرتبط بالقوة الخالقة كي تحميه وتدفع عنه الأذي، والإنسان الماقل كي لا يفقد توازنه وهدوءه النفسي عليه ألا يبخل أبدأً في حرب مع المقيدة، فللمقيدة في النهاية هي الاقوى.

وإنى لاتكر شخصية معروفة في أوساط التربية والتعليم ولها من المسفات الشخصية ما تستطيع به أن تعلى نفسها كمثل يحتنى، وكنت مرتبطاً بنتك الشخصية باكثر من رياط وكان حميثنا أحياناً ما يدور عن العقائد والأديان، وكانت تعليقات صديقي ترحى بعدم الإيمان وتبنبة الاقتناع، وكنت انظر إلى أفكاره في رعب، لاتنى نشأت في عائلة عقائدها راسخة، ومثل ذلك الحديث يثير في نفسى الاضطراب، ومرت الايام وبدأ صديقي يشعر بوطأة المرض، ولا يسعفه الاطباء، وبدأ حديثه يتغير ونظرته نحو العقيدة تتباور، وكلما مرت الايام بدأ إيمانه يرسخ، وبدأ بر بصوب خافت اية الكرسي كلما قابل على عمل هام.

وإنى حين اقرأ أحياناً تاريخ بعض كبار الفلاسفة والعلماء، كنت أرى في نشأة حياتهم ميلاً نحو الإنكار وكلما تعمقوا في الكون وبقائقه، وفي تكوين الجسم البشري ووظائفه كنت أرى التحول العلم، إلى الإيمان المطلق.

والآن ما الذى نخرج به من هذا الحديث؟.. إن الإنسان محتاج إلى العقيدة، وهو كى يحافظ على إتزانه النفسى لا بد له من الارتباط بها والسير في قنواتها، غير أن هناك أمراً بالغ الأهمية عظيم الأثر، ذلك أن الأديان لم ترسل لهدف في ذاتها بل أرسلت للناس كي تنظم أمور حياتهم وتسير بها في الطريق القويم، فالأديان دون أستثناء تحض على فعل الخير والأرتباط بالمثل والتعامل الإتساني، وهي تضع نظماً وقوانين هدفها في النهاية الوصول بالإتسان إلى بر السلام، ولكن أحياناً ما نجد من يحاول أن يخرج الدين عن صورته الحقيقية، ويجعل منه مادة منفصلة هي هدف في ذاتها، ويبدأ في إعطاء الطقوس والمبادات المسورة الكبرى التي قد تغطى على الهدف الأساسي من الدين، ويالتدريج يصبح الإتسان في خدمة مظاهر الدين ويبتعد الدين عن أن يكن الماريق إلى التطور وخير الإتسانية، وينسى أن الدين هر أولاً للعاملة الطيبة بكل مقوماتها وأن العبادات هي الإمار الذي يحتويه للوصول إلى ذلك الهدف.

وحرى بالجتمعات الختلفة أن تعى هذا العنى وعياً صادقاً، حتى لا تقف بعض المظاهر الخاطئة فى طريق نموها وتقدمها الطبيعى، وحتى تصبح العقيدة دافعاً حقيقياً لخير الإنسانية كما قصد بها.

ويجدر بنا في هذا الباب أن نوضح انه بعد أن انصرف بعض الناس عن المقيدة وسلكها طريقاً مستقلاً عن الدين ما لبثوا أن شعروا بزيادة الاضطراب النفسى والتوتر العصبى ولجاوا للطب لملاج حالاتهم للتفاقمة ولقد نشات نتيجة لذلك طرق حديثة أغلبها منبعث من التعاليم البونية أن اليوجا وخلاصتها ما يسمونه الـ Meditation الخلوة الروحية ، ومشتقاتها، ولقد اثبتت التجارب التي عملت على أعداد كبيرة من المتطوعين أن التوتر العصبي ومضاعفاته تنفف إذا قام المريض بالخلوة الروحية لفترات محدوبة ومنتظمة، وما الخلوة الروحية إلا صورة من صور الصلوات والعبادات التي جاحة في الأديان السماوية وبعض العقائد التي يعتنقها، فدراسة متبصرة في البوذية التي ظهرت أساساً في شرق آسيا واليوجا التي تحركزت في الهند والديانات السماوية التي جاحت بعد ذلك من يهودية ومسيحية وإسلامية، كلها لها طقوسها وعباداتها التي تضيف إلى الإنسان عنصر الإطمئنان والاتزان.

وسنشرح في باب التوبّر العصبي ونقطة التوازن بتوسع التجارب والدراسات التي عملت في هذا الباب.

## الإدارة ونقطة التوازن:

يتصور كثير من الناس أن المدير هو ذلك الشخص الذي يجلس في كرسي كبير خلف مكتب فخم تحيط به الستائد والأجهزة التليفونية وكل وسائل الراحة والأبهة، ولكن حقيقة الأمر أن المدير هو ذلك الشخص المسئول عن عمل غيره ولو كان فردا واحداء فالمراة في بيتها مديرة، ورئيس السعاة في أي هيئة مدير، ورئيس كناسي الحي مدير. والوزير مدير.

وما المقصود من كل هذا الشرح؟.. والرد هو أن الإدارة دائرة عريضة تشمل نسبة كبرى من الناس، اكثر كثيراً مما تتصور، وعلى ذلك لابد لكل منا أن يلم ولى إلماما عاما بالإدارة واركانها والماس، الاثرادة مرتبطة بالناس، إذ أن من يدير مجموعة من الآلات ليس بمدير ولكنه فنى ماكينات وإذاً فكل من يتعرض للإدارة عليه أن يلم ولو إلماما عاما بعلم النفس، فهو سيتعامل مع انفس، حقيقة أن هناك أنواعا كثيرة من الإدارة كالإدارة الحكومية والإدارة التجارية والإدارة الساسية ولكن كلها تلتقى في شيء واحد أنها مرتبطة بالناس، وإذاً فالناس جوهر دراستها.

فلابد لن يدير أن يعرف كوامن النفس وبوافعها، فليس يكفى أن تلقى الأوامر وتستعمل القسوة في تنفيذها، بل على المدير أن يعرف الآثر النفسي للتعليمات قبل أن يصدرها حتى تنال قبولا لدى سامعها، وإن استعملت القسوة، فالابد من أن يصاحبها تفسير لمبرراتها وهو ما يطلق عليه في القضاء حيثيات الحكم.

ومن امتع الكتب التي قراتها في هذا الموضوع وكان على قائمة اكثر الكتب مبيعاً في امريكا منذ عدة سنوات كتاب دإلى أعلى تسير الشركة»، وهذا الكتاب يشرح تجرية عملية في الإدارة، وبتلخص التجرية في أن إحدى الشركات الكبرى كانت في حالة اضطراب كبرى تقارب الإفلاس وبتلخص التجرية في أن إحدى الشركات الكبرى كانت في حالة اضطراب كبرى تقارب الإفلاس وجاء إلى كاتب الكتاب بصفته إداريا معروفا رئيس مجلس إدارة تلك الشركة وطرض عليه مرتبا ضخما، فطلب أن يعطى مهلة لدراسة أمور الشركة قبل أن يعطى الرد، ويعد أن درس وفحص، دد على رئيس مجلس الإدارة بموافقته على تولى إدارة تلك الشركة ولكن بشرط غريب، وهو أن يتقاضى نصف المرتب المعروض في المرحلة الأولى، وحين استخرب رئيس مجلس الإدارة هذا الطلب شرح له المير، أن هدفه من ذلك أن يكون مناك تناسب بين مرتبه ومرتب معاونيه حتى يستطيع أن يكسبهم إلى جانبه في تعديل أوضاع الشركة، إذ أن الفرق الكبير سبكرن حاجزاً نفسياً بينه وبينهم.

وشرح الكاتب بعد ذلك كيف تطورت الشركة في فترة وجيزة، وتخطت مرحلة الإفلاس إلى مرحلة الارتفاع على مستوى المالم.

وإذا سمحت لك الظروف بقراءة مثل نلك الكتاب نستشعر، بأن كل عبارة وربت فيه لها خلفية إنسانية، كانت وراء ذلك النجاح الهائل. وإننى شخصياً قد مررت بتجارب كثيرة في هذا المجال، فمنذ أن تخرجت في الجامعة وجدت نفسى مسئولاً عن آخرين، ويرغم دراستني لإدارة الأعمال فقد كنت في حيرة من أمرى ، هل استعمال الشدة مع الآخرين هو الطريق، هل استعمال الرافة والرحمة مع المخطى، هو الطريق، هل البقاء بعيداً عن الآخرين هو الطريق، هل الاقتراب الكبير من أسرة العاملين هو الطريق؟

وبعد سنين طويلة بدأت الصورة تتضع لى من خلال المارسة، ومن خلال الاطلاع على تجارب الأخرين سواء من خلال الكتب أو من خلال الحديث.

ولقد خرجت بقواعد اساسية منها، أن لكل إنسان كرامة يجب المحافظة عليها قدر الإمكان فإذا وقعت عقوبة فيجب على المدير أن ينفذها بطريقة لا تقضى على كرامة من وقعت عليه، والمكافئة المادية وحدها لا تكفى لتحقيق الأهداف الكبيرة، ومن أجمل ما سمعت بهذا الخصوص في إحدى المحاضرات الإدارية.

ويعمل الناس كثيراً من أجل المال، واكتهم يعملون أكثر من أجل ما لا يستطيع المال شراءهه وهو رضاء السماء وتقدير المجتمع كما خرجت بقاعدة اساسية أن لكل فرد طلبات ضرورية له ولاسرته، فلابد من توفير الفذاء والكساء والمسكن، حتى يستطيع أن يباشر الفرد عمله في يسر، وحتى لا تمتد يده إلى ما لا حق له فيه، كما خرجت بأن كل فرد له طبائعه الاساسية ومقوماته وراحكانياته، فلكى يضمع المدير الموقف في مكانه السليم الذي يستطيع معرفة إمكانيات كل فرد ممن يعملون تحت إدارته لتوجيههم للموقع السليم، كما خرجت بقاعدة رئيسية وهي أن الإدارة مثل يحتذى وأغلبنا يذكر القول المشهور إذا كان رب البيت باللغم ضمارياً فشيمة أهل البيت كلهم الرقص. فإذا المتزم المدير بمواعيد العمل حضر الموظفون تلقائياً في مراعيدهم، وإذا كان المدير عمله ويقتنع به فلن يصل إلى شيء سواء بالنسبة له أو بالنسبة

فالإدارة ليست وخليفة وراثية يتوارثها الناس، فإن لم يعدُ الابن إعداداً سليماً لتولى رئاسة الشركة التي يملكها والده، فلن تتم تلك الإدارة وإذا تحت فستنتهى نهاية غير طبية، وقد عاصرت حالات كثيرة أخذ الابن فيها للركز دون إعداد كما عاصرت حالات تم فيها الإعداد بالطريقة العلمية الكاملة وشتان بين الجالتين.

والإدارة ليست وظيفة من لا يضطى، وبالتالى من لا يقبل التصحيح، فالإدارة السليمة تفتح الباب واسماً للنقد والمقترحات البناءة على أن تتم داخل إطار مرسوم، حتى لا تنقلب إلى فوضى و تضرب. والإدارة وظيفة داخل إطار الوظائف المتكاملة داخل المجتمع الصغير أو الكبير.

فالمدير الذى ينغلق عن مجتمع الشركة أو المسلحة، ما يلبث أن يعيش فى واد والجهاز فى واد آخر، فتختفى عنه مجريات الأمور ويفقد الصلة بأسرة العمل وعندما يتواجد أى خلاف فسيجد نفسه معزولاً إما بقرار مجلس الإدارة أن بفعل النقابة أو مجموع العاملين .

فإذا كنت تهدف إلى أن تكون مديراً ناجماً فتذكر أن غير طريق في الآتي:

- \_ ضم دائماً أهدافاً زمنية.
- . تبادل الأفكار مع من حراك.
  - \_ اجعل تصرفك انسانياً،
- \_ تحرك دائماً فيتحرك من حواك.

فكر دائماً في تطوير العمل المسند إليك واستحداث الأفكار الجديدة المتقدمة واخيراً اترك هناك وقتاً كافياً من عملك اليومى للتفكير العميق بعيداً عن التنفيذ، وقد حضرت يوماً محاضرة لخبير في الكفاية الإنتاجية فشرح لنا أنه ومجموعة خبراء زاروا مصنعاً يملك مهندس متفتح، ويعد ساعتين من الدراسة قدموا مقترهات وفرت حوالي 70٪ من تكاليف الإنتاج وكانت مقترهاتم بسيطة جداً لا تمتاج إلى علم كبير، وكان انعكاس نلك على صاحب المسنم الاندهاش الكامل، إذ كيف غابت عنه مثل تلك الحلول البسيطة، وكان ردهم عليه انه يشغل كل وقته بالعمليات التنفيذية وبالتالي لا يترك لعقلة فسحة التفكير في سبيل التحسين.

وانتذكر أيها القاريء العزيز دائماً أن الإدارة استعداد وإعداد..

### الإدارة بالمحبة والمرح:

يتصور الكثيرون أن الوجه العبوس والعصى الغليظة والتعالى على الناس هي الصفات الميزة لرجل الإدارة سواء أكان العمل العام أم الخاص.

ولقد مرت بى تجارب كثيرة فى الإدارة داخل مصر وخارجها أظهرت لى أن مثل هذا الفكر خاطىء تماماً.

من الأمرور التي لا خلاف عليها أن الانضباط والالتزام أمر هام وضروري في كل المنظمات ولا يمكن التنازل عنه والأمر هو كيف الوصول إليه.. هل من خلال الشدة المطلقة أو من خلال شواعد ولوائح متفق عليها ويخضع لها الجميع و أولهم القيادات.

لقد كنت رئيس مجلس إدارة شركة خارج مصر وكانت مواعيد العمل من الثامنة صباحاً وكنت أعمل على التواجد قبل الثامنة وبالتالي لم يكن هناك داع لسجل الحضورحيث التزم الجميع.

ويتصبور الكثيرون أن الرح لا يتفق بمكانة الرؤساء ولكننى اتبعت أسلوباً مخالفاً وخصوصاً حين كنت أعمل بالخارج، فقد كانت المشاكل كثيرة وكان الموظفون وأغلبهم من خارج الدواة فى حالة توتر مستمر ففكرت كثيراً كيف نقضى على هذا التوتر وهدائى التفكير إلى أن أطلب من العاملين أن يرقموا المشاكل من واحد وصاعد وساقونى، لماذا قات لهم أن هذا سيكون نظام خاص بالشاكل وبعد ذلك كلما حضر إلى أحد العاملين بمشكلة تؤرقه ـ فاقول له: رقم كم؟ فيضحك. وأقول له: أنها ليست أول مشكلة أو آخرها، فلقد تغلبنا على كثير من المشاكل. فيهدا ويبدا في التفكير العلمى الذي يوصل للحل.

وأذكر أنه قابلتنا مشكلة كبرى فاتصل بى أخى الأكبر من بورسعيد وكنت بالقاهرة وطلب رايى فى حل المشكلة، وقلت له ليس لدى الحل الآن ولكننى سافكر وارد عليه وطلبنى بعد ذلك بساعتين فوجدنى العب رياضة بنادى الجزيرة فقال لى فى ضيق تتركنى فى توبّر وبذهب للنادى لتلعب رياضة فقلت له أننى لم أصل إلى حل بعد وفى اليوم التالى وخلال مزاولتى رياضتى اليومية جاء الحل وقعت بتنفيذ وكانت النتيجة مذهلة.

ومعنى ذلك أن العقل المتوتر لا يحسن التفكير وبالتالي الحلول.

## الضراغ ونقطة التوازن،

ان أكثر منا يخل بتوازن الإنسان شعوره بالفراغ، فعدم ارتباط الشخص بعمل أو هراية أو خدمة عامة تشفل تفكيره، يجعله يعيش في فراغ ممل قاتل، ومثل هذا الفراغ يدفعه إلى السير في طرق ملتوية وخطرة.

وبعد أن أمكن توفير الوقت نتيجة الاختراعات الحديثة أصبحت ظاهرة الفراغ مشكلة تقابل علماء الاجتماع والمسئولين عن تصريف أمور الدول، ولقد وجد بالدراسة أن اغلب الاضطرابات الطلابية أن العمالية يقوم بها أولئك الذين لديهم فراغ نتيجة عدم التزامهم بالعمل المكلفين به، وهذا ليس معناه أن كل تحركات الطلبة أو العمال منشؤها الفراغ.

ومن تجاربى الشخصية فى هذا الباب حديث كان لى منذ فترة طويلة مع والدى، فقد كان يعمل بإجتهاد وهو كبير المن ووضعه المالى مناسب جداً ، فقلت له يوماً وكان ينظر إليه كرجل رأسمالى فى فترة كانت الراسمالية صفة غير مستحبة للشخص فى مصر ــ المذا تتعب نفسك فى العمل وتضعفا وتضع نفسك فى وضع غير مناسب؟.. فرد على ببساطة ــ وإن عدم العمل يقتلنى» وفعلاً استمر فى عمله بمثابرة واجتهاد إلى أن فات سن الثمانين واضطرته بعض الظروف القاهرة على أن يتوقف عن العمل وفوراً، تكفرت صحته وما لبث أن مات.

ومثل اخر.. سيدة كانت تعيش حياتها مع زيجها حياة مغلقة، فهى تشرف على البيت وتخرج بصحبة زيجها وحين مات زيجها شعرت بأنها في فراغ قائل فعرض عليها بعض اصدقائها أن تعمل في الخدمة العامة في أحد النوادي فيما تعرفه من عمل، وقد حققت تلك السيدة ناتجاً جباراً في فترة قصيرة، ولم تعد تذكر مشكلتها، ولم تعد الوحدة تمثل بالنسبة لها شيئاً مخيفاً، فقد تغلبت على الفراغ.

وهناك كثيرين وكثيرون يعيشون في فراغ فتجرفهم نظرية مل، الفراغ، فالطبيمة لا تسمح بالفراغ، فحين يتكون فراغ في منطقة صا تأتى الرياح من مناطق آخرى لتملأه، وهين يخلو كرسى في مكان ما فسياتي سريعاً من يشغله.

ولكن كيف يمالاً الإنسان فراغاً تكون في حيات؟.. والإجابة بسيطة، إن لكل إنسان مواهب وهوايات، وهذه المواهب والهوايات هي خير وسيلة لمل، الفراغ، وقد تستخدم تلك المواهب والهوايات في عمل يغل عائداً مادياً، وقد تستخدم في عمل عام يعود بالنفع على المجتمع، وبالنسبة للإنسان المقتدر الذي لا يعوزه قوت يومه فالعمل العام هو خير ما يملا فراغ حياته، إن الإنسان يلزمه أن ياكل وأن يلبس وأن يسكن المسكن اللائق وأن يدخر ليوم الحاجة وكل ما هو بعد ذلك فهو عمل عام، فرجل المسناعة الذي ينشى، مصنعاً وهر غير محتاج اتفطية نفقات يقوم بعد لمك فهو عمل عام، فرجل المسناعة الذي ينشى، مصنعاً وهر غير محتاج اتفطية نفقات يقوم بعد على المجتمع أن يقدر مثل مؤلاء العاملين المنتماً بعد بقدم بخدمة عامة، وعلى المجتمع أن

وقد يجد الإنسان طريقة في الرسم أن الموسيقى أن التليف أو المحاضرات، وكل ما يلزم هن أن يعرف الإنسان بكل نقة ووضوح أي نوع من الهواية أن الموهبة يناسبة، لأن لختيار الإنسان لشي، لا يتفق مع طبيعته سيدفع به سريماً إلى الملل والشعور بعدم الاهمية ومن ثم يضاعف من مشكلته.

وقد لوحظ أن الشركات الأجنبية العاملة في دولة ما، تبدأ في تكوين نشاط لزوجات العاملين قبل أن يبدأ العاملون أنفسهم عملهم، ذلك أن التراسة اظهرت أن الزوجة لر وجدت وقت فراغ كبير فستُسبب مشاكل لزوجها تصرفه عن عمله، أو على الأقل تنقص منه ولقد عاصرت بعضاً من الأندية التي أنشاتها بعض من تلك الشركات، ورأيت فيها بوياً كخلايا النحل، فالنشاط يستغرق كل مقيقة فراغ تقويبا، فمن نادى الحديقة إلى نادى الهوايات إلى النادى الدولي إلى النادى الثقافي... الخ.

وانت أيها القارئ، لا تجعل للفراغ مكاناً في حياتك ، فادرس ساعات يومك حتى تشغلها جميعها بالشيء النافع، فهناك ساعات العمل الرسمية، وهناك ساعات الرياضة وساعات القرامة وساعات التسلية التي تغير من النمطية في الحياة، وهناك ساعات النوم الضرورية بحيث لا تمر بك لحظة فراغ تستعيد فيها الجوانب المظلمة أو السيئة من حياتك، فتدفع بك إلى السلبية والشعور المنجذب إلى الفشل.

## الغرور ونقطة التوازن:

من ليس له حساد ئيس له أمجاد دمن مسرحية أجاممنون لا سخيلوس».

الفرور عامل هام وحيوى لتحسين وضع الإنسان والمجتمع الذي يعيش فيه، فبدون الفرور ما كان الإنسان يسعى ويعمل في جهد وبون ملل سنين طويلة كي يتفوق على غيره من الناس، فالمنافسة الحرة بين الناس تدفع بهم إلى أن ياتوا بالعجب في مجالات الإبداع والإنتاج، الناس، فالمنافسة الحرة بين الناس تدفع بهم إلى أن ياتوا بالعجب في مجالات الإبداع والإنتاج، وحتى في المجالات القليلة التي يفتح فيها باب التنافس، فإن النتائج تكون مبهرة، ولذك فكلما سمعت ملحوظة تقال عن شخص ما بازدراء إنه مغرور، ضحكتُ من نفسى وأقول. يبدو أن هذا الشخص ناجج، وليس معنى ذلك أن كل مغرور ناجح فهناك من يصبيه الغرور عن جهالة، صحيح أن العلماء وكبار القوم يبدو عليهم كل مغرور ناجح فهناك من يسبعه الغرور عن جهالة، صحيح أن العلماء وكبار القوم يبدو عليهم تكثير من التواضع، ولكن ليس معنى ذلك أنهم لا يشعوون في قرارة انفسهم بانهم يشعرون دائماً بأن القادة، وعلى الأخرين أن يتبعوهم فكراً وعواضعهم قد ينشا من آنهم يشعرون دائماً بأن ما حقق لا يعتبر وصولاً إلى العلم الكامل أو السيطرة الكبرى، فمازالت الطبيعة والكون مظفين أمامهم في كثير من التواصى الحاسمة.

وحين سؤال مضترع الفونوغراف عن اختراعه قال في تواضع إنني لم اخترع أو اخلق الفونوغراف عن اخترع أو اخلق الله وكانت مهمتي فقط هي الفونوغراف فقد كان موجوداً من قبل، إذ أن عناصره قد خلقها الله ، وكانت مهمتي فقط هي تجميع تلك الأجزاء، ولكن لو سالنا التاريخ أو سالنا من عاصر الناس، لقالوا لنا أن عمله بصبر وجلد في سبيل التفوق كان بوحي من غروره المختفى.

والطالب المجد الذي يسمعي إلى المركز الأول، والطبيب الذي يريد أن يتصمدر أهل مهنته، والمهندس والمالي والنسبة العظمي من الناس يعملون دون كلل لإرضاء غرورهم أولاً، ولهذا لا يجب على أى إنسان أو أى مجتمع أو أى دولة أن تحارب غرور الإنسان، حتى لا تقتل روح التفوق والإبداع والإنتاج لما فيه خير الشخص وخير الجتمع، بل على العكس يجب تركيز هذا الشعور وهفعه دائماً إلى الأمام وعلى القيادات أن تدرس دائماً السبيل إلى نلك.

غير أن الغرور ككل شيء في الحياة له إلى جانب جوانبه الإيجابية جوانبه السلبية نكيف يحوازن الإنسسان بين الأمرين وكيف يحدد موقفه ونقطة توازنه منها؟ إننا نرى أن الغرور كثيراً ما يؤدى إلى إيجاد عداوات، فنجاح إنسان ما معناه وصوله إلى نتائج أفضل من النتائج التي حققها غيره، فصين يصل الطالب إلى مرتبه أول الدفعة فمعنى ذلك أنه تخطى زملاه في الدفعة، حتى لو كانوا جميعاً في مرتبة حسنة، وحين يتخلفون عنه بيدا شعور من الضيق يتولد لديهم وإحساس ما بلن غوروهم قد جرح، إذ أن مقياس النجاح في النسبة العظمى من الأمور مقرون بوضع الآخرين، ويبدأ ذلك الشعور يتحول مع الزمن إلى عداوة قد تصيب الإنسان المتفوق بأضرار اكبر من النجاح الذي وصل إليه.

ولقد مرت بي تجربة بحسن بي أن أسردها لك أيها القارئ، العزيز حتى بتضح الطريق: جاني في يوم من الأيام صديق عزيز عليَّ وهو من القوم النابهين، وقال لي في ضيق، إنني كما تعلم أعمل في عملي بجد واجتهاد ويراسة عميقة حتى وصلت إلى مركز الصدارة، وإنا أحترم زملائي في العمل وإعطيهم حقوقهم كاملة، وإنى وإن كنت اعتبر أن عملي ناجح إلا أنني أشعر بأن بعضاً من مساعدي المباشرين لا يكنون لي الإخلاص، بل يعملون أحياناً لإحراجي وإظهار نقط الضعف في العمل وهي لا تقاس بنقط النجاح، وإنا أيضاً كما تعلم لي نشاط هام في الخدمة العامة، واعتقد أنني ناجح فيه حتى وصلت إلى مركز الصدارة في الجمعيات والأنبية التي أنا عضو فيها، وهنا أيضاً أحد منفصات أحياناً من أقرب الناس إليّ، والنين يتعاملون مباشرة معي، ويعلمون مدى حرصني على العمل ونجاحه، وقدر المجهود الذي أبنله لنجاح ذلك العمل العام، حتى انني كثيراً ما اتسال كيف اتصرف، هل أغير طريقي في المعاملة فاستعمل الشدة، هل أتقوقم وأترك مجالات العمل التي أجد فيها منغصات؟.. فقلت له بعد تفكير بسيط: «صديقي كيف تقيس النجاح»، فنظر إلى في تعجب وكأنه يقول ليَّ ليست هذه هي الشكلة، وأبطأ في الرد فأعدت القول: «كيف يقيس المجتمع النجاح، مثلاً في رفع الأثقال في البطولات الدولية كيف يقاس رافع الأثقال ؟».. فرد قائلاً طبعاً إذا رفع أكبر وزن خلال البطولة، نقلت فوراً: اليس معنى ذلك أنه رفع قدراً من الوزن أكثر من منافسيه في البطولة ؟.. فقال: نعم. فقلت له: هنا مركز الشكلة ومن هنا حلها، إن الفائز الأول وريما الثاني والثالث يتلقى الميداليات والتكريم وتتركز عليه وسائل الإعلام ويصبح قبلة الناس دون غيره من المتنافسين، إنه بهذا أرضى غروره الذي هو حق كامل له ولا غبار عليه، وإكن هل ارضى بهذه النتيجة غرور الآخرين، كلا بل على العكس فهو قد جرح ذلك الغرور في اعماقهم، فإذا كان المتنافسون يعيشون معه في محيط واحد فسيبدا ذلك الشعور المعادى في التولد لديهم حتى يأخذ صورة حادة وضارة، ثم واصلت الحديث قائلاً: «فإذا طبقنا هذا البدا على حالتك لوجدنا اثك جرحت غرور معاونيك بنجاحك الكبير الذي تركز عليك، وعلاج ذلك الأمر في اعتقادى بسيط، فكل ما هو مطاوب منك أن تعكس جزءاً من نجاحك على معاونيك، وإن تشعرهم دائماً أن أي تكريم يصيبك نتيجة نجاحك، ما هو إلا تقدير للمجموعة التي تعمل معك، وكل ما في الأمر أنها ممثلة في شخصك، إنني أدعوك إلى أن تصرف عنك الأفكار السلبية، وإن تزيد من عملك وتحقق أحسن النتائج، فهذا فيه إرضاء لغرورك الشخصى وهو عامل هام في تطوير المجتمع الذي تعيش فيه وتتقاسم خبراته، شي، وإحد مطاوب منك هو أن تركز بعض الأضواء التي تعتقد أنها من حقك على معاونيك وسترى صورة أخرى منهم.

وتجربة أخرى مررت بها وتعطى صورة أيضاً لما أقول، فقد عدت يوماً من رحلة للخارج وجاء لتحيتى أحد المسئولين معى فى العمل وجلس معى بعد التحية، ثم جاء ساع بعد ذلك للتحية فقمت له مسلماً وانصرف، فقال لى المساعد: «لماذا قمت للسلام على الساعى، ألا تعتقد أن مثل هذا التصرف قد يجعل الساعى آقل تقديراً لإدارته؟ «.. فقلت له إن لهذا الساعى كما لكل انسان كرامته وواجبى أن أحافظ له عليها حتى يكون بينى وبينه تقدير واحترام متبادل، وقد سبق لى أن جريت هذا التصرف وأثمر خير الثمرات، فقد استدعانى يوماً ما أحد وكلاء الوزارات لمجرد سؤالى عن وضع السعاة في الشركة التي أديرها. فسالته، ولم السؤال فقال لى: إنه زاره أحد سعاة شركتنا وكان مختلفاً عن سعاة الشركات الأخرى، فقد كان مصمماً على إنهاء عمله بسرعة ولما قال له: لماذا لا ينتظر مثل باقي السعاة ؟ قال له : قد يعتقد السعاة الأخرون أنهم مجرد سعاة، أما أنا فإنني أشعر بأنني أملك الشركة التي أعمل فيها ولهذا يهمني سرعة إنهاء إعمالها.

تلك وغيرها من التجارب دلتني وأقنعتني بأن غرور الإنسان، واك أن تسمية بأى تسمية تريد فقد تطلق عليه كرامة الإنسان، أو احترامه لنفسه أو غيره من الأسماء. عامل رئيسي في تكوين البشر، ويجب وضعه موضعه حفظاً لتوازنه واتزان تصرفاته.

وينظر الناس إلى من يعدح نفسه نظرة غريبة، وقد مرت بى تجربة طريفة أرى سردها: فى حفل عام بمناسبة عمل كان لى فيه اثر كبير طلب منى أن ألقى كلمة، فبدأت بشكر أولئك الذين ساهموا فى نجاح نلك العمل ثم استطربت قائلاً: ووأشكر نفسى على ما حققته من نتائج، فضحك المستمعون، وبعد الحديث جامنى أحد الحاضرين ولم أكن أعرفه وقال لى : « هذه أول مرة أسمع إنساناً يشكر نفسه .. ولكن هذا الشكر كان له وقع طيب جداً لدى السامعين،

وأنت أيها القارىء العزيز كى ترفع من مستوى توازنك أو تحسن نقطة توازنك عليك الا تقتل الفرور النفسى فكنلك الفرور النفسى فكنلك الخرور فى نفسك بل عليك تتميته، فقط عليك أن تدرك أنه كما أن لديك الفرور النفسى فكنلك للآخرين غرورهم النفسى وعليك إذا أربت أن تصل إلى التوازن السليم أن تحترم غرورهم وأن توازن دائماً بين غرورك وغرورهم حتى تستقيم لك الحال .

# الشاعر وتقطة التوازن:

### هل من مقياس للمشاعر؟

هناك مقياس لطول الإنسان وهناك مقياس لضبغط الدم وهناك مقياس لحرارة الجسم والجو وهناك مقياس للوزن.. فهل من مقياس للمشاعر؟

أن المشاعر من أهم المؤثرات على حياة الإنسان وتصرفاته والحب يدفعه للمشاركة والعطاء ويخفف من الضفوط على الاعصاب وعلى ضغط الدم وماينبع عنه من أزمات وهو دافع للبناء والتصمين والتعارير.. فكيف نقيس الحب تمهيداً للرفع من مستواه؟

إن الحقد والبغضاء لهما تاثيرا سلبيا على الجسم البشري نمنها تنشأ الامراض العضوية التي تصديب الشرايين والمغ وكافة اعضاء الجسم.. نكيف نقيس تلك المشاعر حتى لا تخرج عن الحدود المسموح بها لإيذاء الجسم.

أن الشعور بالظلم يدفع الاتسان إلى الانتقام الذى قد يصعب السيطرة عليه وأمامنا الامثلة الكثيرة للمد الخطير الذى قد يصل إليه.. فكيف السبيل إلى قياس ذلك الشعور لمرفة نقطة الخطورة للايتماد عنها.

وإذا أمكن للعلماء من إيجاد مقياس المشاعر فسيسهل ذلك من تحويل مسارات المشاعر إلى نية الشير.

وتحضرنى قصه سيدة أمريكية كانت تذهب إلى الكنيسة بانتظام ثم إنقطعت وأرسلت خطاباً لقسيس الكنيسة تشرح شعورها الجارف بعدم التقدير من زرجها وأولادها رغم أنها تعمل كل يوم تقريبا في خدمتهم وتوفير الحياة السعيدة لهم وبلغ الحد أنها بدأت تفكر في أن تهرب من بيتها أو تنتحر ... فرد عليها القسيس قائلاً .. حين تدخلين المطبخ ثانية فاطبخي بعصارة المحبة.. وأفيديني بالنتيجة .

وحين نخلت المطبخ في اليوم التالي.. بدأت تفكر في رسالة القسيس.. هل هي تكره زوجها وأولامها؟.. قطعاً لا \_ إذا فما هي للشكلة؟ ويدات تطبخ وتفكر في رسالة القسيس.. وفي السناء حضن الزوج والاولاد فوجدوا الأكل له طعم جيد .. فتسائلا هل تمت مساعدة من زائر أو زائرة؟

وكتبت السيدة/ للقسيس.. مازلت اعمل كل اليوم تقريبا لزوجى وأولادى ولم يعد لى شكوى. إن مشاعر الحب قد تغلبت على الشمور بالجمود وعدم التقدير وانتهت المشكلة وهناك كثير من الأديان والمقائد تنص على التسامح والمففرة ونسيان الإسامة ويذلك تحمى الجسم من النتائج للدمرة.

وانني لأدعو العلماء للاشتراك معى في البحث عن مقياس للمشاعر.

واغلب الحاضرين والتتكمين بيداون حديثهم بنكتة تتصل من قريب أو من بعيد بالموضوع كما يتصور الكثيرون أيضاً أن المحبة لا مكان لها في نظم الإدارة ولكنني عاصرت كثيراً من الحالات وكان ذلك أيضاً مسياستي في العمل . أن اصل المحبة هي السبيل إلى العمل الجماعي ـ الذي نفتقده في مصر ـ وكنت أقوم بذلك بشعور عميق وليس بالتصنع فكان هناك نظام الاسرة المترابطة المتقارية مع اجتماعات دورية على حفل بسيط وكان هناك نظام الرعاية الشاملة للعاملين عن طريق قسم العلاقات العامة، وكان هناك المعاملة الحانية فإذا أخطأ أحد الموظفين فالمواجهة تأتى في القاء ثنائي يسبقه سؤال، هل تعتقد بأن بيننا حجبة واحترام فحين يجيب بالإيجاب فيشرح له القصور المسئول عنه وتفسيره فإذا فشل في الإتناع وقعت العقوية وهو مقتنع بها وعن وقعها.

إن الزوجة إذا أحبت عائلتها فسينعكس ذلك على طعم الغذاء الذي تقدمه لهم وإذا أراد الرئيس أن يكون مقدماً لمعاونيه فعليه أن يظهر لهم بوضوح أن الرئيس ما هو إلا حلقة في عجلة حلقاتها تشمل جميع العاملين.

# الجزءالثالث

### كيف يحافظ الإنسان على نقطة توازنه

تكلمنا في الجزء الأول عن نقطة التوازن ما هي وكيف نعرفها، وتكلمنا في الجزء الثاني عن كيف نحسن ونرفع من نقطة التوازن في حدود للقومات الإنسانية للفرد.

والآن وقد عرفنا كل الذى ذكرناه واستنتجنا واضفنا إليه، فلنسال كيف نحافظ بصورة منتظمة ومستمرة على نقطة التوازن. إذا كان ما يلزمنا من الغذاء المتوازن ٢٥٠٠ سعر حرارى يومياً فكيف ننسى انفسنا ونتناول ما قدره ٣٥٠٠ سعر حرارى فنتلف بعض أجزاء من الجسم ونعطل حركته، وإذا كنا لا نستطيع أن نرفع اكثر من خمسين كيلوجراماً فكيف ننزاق إلى رفع سبعين كيلوجراماً فكيف ننزاق إلى رفع سبعين كيلوجراماً فنصاب بعاهة.

### العادة ونقطة التوازن،

إن الإنسان عبد للعادة وهو مرتبط بها سعيد في العيش معها، فمن تعود على الريف فسيجد صعوبة في الانتقال إلى للدينة، ولكنه بعد أن يعيش في الدينة فترة طويلة ويتعود عليها، يصعب عليه أن يعيش في الريف، فعلى الإنسان إذا أراد أن يحافظ على شي، فليجعل منه عادة، فإذا عودت نفسك على المسلاة في مواعيدها فسيحسبح الامر سهلاً ميسراً بل مرغوباً أن تقوم بالمسلاة في ميعادها. وإذا عودت معدتك على كمية من الطعام تحتملها فسيصبح المزيد من الأكل شيئاً غير وارد، وإذا عودت نفسك على رياضة الصباح فستجد نفسك منطلقاً فيها برغبة ورضاء كل ما في الأمر أن تتحمل الفترة الأولى حتى تتكون العادة.

وفى كتاب دروح الجماهير، للفيلسوف الفرنسى جوستاف لوبون نجده يشرح حكم العادة فيقول إن احد تلامينه كان ضابطاً فى الجيش الفرنسى، وتقدم إليه يوماً ما العسكرى النوباتجى فيقدم إليه يوماً ما العسكرى النوباتجى قائلاً بأن زميلاً له قد تعاطى الخمر حتى ثمل، وبدا يطلق الغار شمالاً ويميناً، وسال عن كيفية التصرف معه، فصحبه الضابط إلى مكان قريب من العسكرى الثمل ولكن لا يستطيع رؤيته منه، وأعطاه أمراً بالانتباه، فتصرك العسكرى الثمل حركة الية منفذاً أمر الانتباه، فتقدم إليه الضابط ومحب سلاحه، إن تحرك العسكرى الثمل تم بحكم العادة التى تعلمها فى الجيش.

ونظام الجيوش كله مبنى على فكرة العادة، فحين يتقدم الجندى إلى المحركة وربما إلى اللوت فهر بحكم العادة التى يصاحبها الاقتناع بالهدف، ولهذا فنحن نجد العسكريين يعيشون حتى فى حياتهم العادية في ظل نظام بقيق يصعب عليهم تغييره حتى بعد أن يخرجوا إلى الحياة المدنية، وعلى ذلك فكل التدريبات الأولية للعسكريين مقصود بها تكوين العادة أو ما يسمونه باللغة العسكرية الضبط والريط

ولقد ثبتت العقائد التى لديها عادات وحركات ثابتة، واندثرت تلك التى لم تستند إلى دعائم من العادات.

والعادات منها الحسن ومنها الضار، فعادة التدخين مثلاً عادة ضارة فيستحسن القضاء عليها، ولن يتم القضاء عليها إلا بإحلال عادة مطها تكون خيراً منها، والذين قد ادمنوا القمار مثلاً سبكون من الصعب عليهم جداً أن يبتعنوا عنه إلا ببديل ينذذ شكل العادة، كلعب رياضة مثلاً سبكون من المنافسة وريما المظ أيضاً.

والعادات منها الشخصى ومنها الجماعى، فالفرد قد يتقيد بعادات خاصة به وحده، والشعوب قد تكون لها عادات منها الشخصى ومنها الجماعى، فالفرد قد يتقيد بعادات ضارة لا بد من دراسة قد تكون لها عادات مضارة لا بد من دراسة شاملة لشخصيته ومقومات العادة التى تحكمت فيه، وهناك الدراسات الروحية المسرفة والدراسات العلمية، والتاريخ ملى، بالدراسات الروحية التى تخرج الإنسان من محيط معين إلى معيط غيره، وقد عادت المجتمعات المتقدمة كالمجتمع الأمريكي إلى تلك الدراسات القديمة، مثل اليوجا والتصوف وجعلت منها سبيلاً لحياة مختلفة، وسيدهش المتابع من الأعداد الضخمة من البحرم الامريكي الذين يتبعون نظام اليوجا، ونظام الـ Meditation مما غير كثيراً من طرق الحياة والتفذية والموسيقى المدريكية والأوربية الصديثة سيجد اثراً كبيراً للمرسيقى المندية وموسيقى الشرق الاتصى نتيجة لذلك .

# الثقة بالنفس ونقطة التوازن.

اليد للهتزة لا تحسن التصويب، والقدم المترددة لا توصل إلى نقطة الوصول. ولن تثبت اليد أو تقف القدم على دعائم قوية إلا إذا كان الإنسان واثقاً من نفسه ومن حكمه ومن خطوته، فالثقة بالنفس أساس جوهرى لتحقيق الهدف، والهدف في حالتنا هذه هو الحفاظ على نقطة التوازن بعد تحسينها.

والسؤال الآن كيف يستطيع صاحب اليد المهتزة أن يخلق الثقة في نفسه ويدفع عنها عامل التردد . وبشكل آخر ما الذي يمنع الإنسان من اتخاذ القرار والإقدام على نتفيذه.. ولعلى اورد تجرية شخصية للتوضيح.

فى فترة من فترات حياتى كان على اتخاذ قرار عنيف هو إبعاد احد المعاونين الرئيسيين لمخروجه عن القواعد السليمة فى العمل بطريقة تهدم كل قواعد الثقة بين الشركة والعاملين فيها وأمضيت فترة تردد متعبة، فالإبقاء على الشخص فى العمل فيه ضرر بالغ، وإخراجه فيه ايضنا ارتباك كبير للعمل، وأمضيت أياماً كثيرة اكتب مسودة القرار وأعود فاقطعها وإنا فى حيرة من أمرى وأخيراً جلست إلى نفسى يوماً وإحضرت ورقة وثاماً ووضعت لنفسى الاسئلة التالية.

هل إنا قادر وواثق من نفسى في إمكانية اتفاذ القرار؟ ما هي النتائج المتربة على اتخاذه وما مضاعفات تنفيذه؟ من هو البديل الذي سيقوم بعمله؟ ما هو انسب يوم لاتفاذ القرار ؟ ما هي أحسن طريقة لإصدار القرار؟

ويدات أعالج كل سؤال على حدة، هل أثق في قدرتي على إصدار القرار؟.. وعدت بالذاكرة إلى الرراء، فوجدت أننى سبق أن اتفنت قرارات شبيهة بهذا القرار، وإن كانت أخف منه ونجحت، كما استعرضت بعض الطروف المشابهة استؤلين أخرين اتخذوا قرارات مشابهة ونجحت.. فبدأت مُقتى تتقوى .

وما هى النتائج الترتبة على اتخاذه.. سيختل العمل لفترة فى النشاط المسئول عنه، فبدأت الرس كيف يعالج ذلك الاختلال، وخرجت بآراء واحتفظت بها لنفسى، وما مضاعفات اتخاذ ذلك القرار؟.. إن هذا الشخص له دائرة كبيرة من الاتارب والمعارف ممن تربطنى بهم صلات قوية، وقد يؤدى عدم فهم قرارى إلى جفوة بينى وبينهم وأضرار كثيرة آخرى، إذا فلا بد من التمهيد للقرار قبل اتفاذه حتى يكن مفهوماً ومقبولاً.

ويدات أستعرض من يقوم بعمله ولو كان أقل كفاءة منه إلى أن توصلت إلى هل وإن كان ليس بالحل الكامل.

> ويدات أدرس والثقة تتزايد في نفسي، ما هو أنسب يوم لإصدار القرار؟ وحددته بعد فترة حتى أستوفى التمهيد الكافي.

ويدأت بعد ذلك أدرس الصورة التي يصدر بها القرار ووجدت الصورة المناسبة.

والآن بماذا نذرج من هذه التجرية نصر تنمية الثقة بالنفس وبفعاً للتمسرف ، وأول شيء نلاحظه أن النجاح دافع للثقة، فإذا نجحنا في عمل فلنجعله واضحاً أمامنا في جميع الأوقات فذلك ينمى الثقة، ولقد سمعت حديثاً إذاعياً لصديق مشهور ـ حين سؤاله ـ بماذا يفسر نجاحه غير العادي؟ . فقال: السبب هو النجاح ويقصد بذلك نجاحه فى العمل الصغير الذي بدأه فى أول حياته إذ اعطاه الثقة ليقوم بالعمل الكبير الذي قام به بعد ذلك.

فتذكر دائماً أيها القارى، أى عمل ناجح قمت به وضعه فى إطار أمامك كل الوقت، وقد يتمثل نلك العمل فى أى شىء، فقد يكون فى زواج ناجح فتضع صورة زوجتك، وقد يكون فى عمارة بنيتها فضع صورة العمارة أمامك، وقد يكون فى بيت جميل تعيش فيه فضع صورة ذلك البيت، وقد يكون فى صورة ارقام عمل فضع لوحة بتلك الإحصاءات، وأبعد عن نظرك صورة الفشل، فإذا فشلت فى عمل فلا تضعه فى إطار أمام عينيك بل حاول أن تفلسف ذلك الفشل، والسبل كثيرة فقد تأخذه على أنه دراسة، أو عائمة فى طريق النجاح أو تحدياً يدفع إلى النجاح.

وتذكر دائماً أن العلامة التى يضعها المجتمع على صدورنا هى نفسها العلامة التى نضعها نعن. فإذا وضعنا على وجوهنا علامة الثقة فسيثق بنا من ينظر إلينا، وتذكر أنه كثيراً ما لا تلتزم اللغة لشرح ما فى نفسك، طالما أنه ظاهر على وجهك، وانتظر إلى المحبين لتفهم ما أقول.

والدرس الثانى الذي نخرج به من التجرية، هو أن الدراسة عامل اساسى في بد الثقة في النشس، فجهل الإنسان يدفعه إلى التريد، فهو لا يدرى نتيجة تصرفه، فيصجم حين يكون الطريق مفتوحاً السير إلى الأمام، ويدراسة المواضيع يجب أن تكون على اسس علمية، فيجب أولاً أن تحد الهدف من الدراسة، إذ أن عدم تحديد الهدف بشكل بقيق قد يخرج بالدراسة عن المقصود، ثم توضع عدود واضحة المشكلة، فوضع الحدود يعجل بالنتائج ثم تقسم المشكلة إلى أجزاء، لكل وحدة دراسة مستقلة حتى لا تختلط الأمور، ثم تجمع الدراسات في شكل نتائج يصبح بعدها أخذ الدارا بالغ السهولة.

والدرس الثالث الذي تأخذه أن النجاح معد، والفشل معد كالمرض، فإذا اختاط الإنسان بالناجحين واستنار بتجاريهم سار هو أيضاً في طريق النجاح، والصحبة عامل مؤثر في تكوين الشخصية فإذا كانت ظريف إنسان تقتضى منه البقاء مندأ طويلة مع الاطفال فسينعكس ذلك على كثير من تصرفاته، وإذا صاحب الادباء فستمسه مسحة من الأدب.. إلخ.

فاجعل أيها القارئ، صحبتك من الناجحين فتنجح، ولا تحاول أن تحيط نفسك بالفاشلين كي تظهر عليهم بنجاحك ، فلن يمضى وقت طويل حتى تكون فاشالً مثلهم.

### الصورة الستقرة ونقطة التوازن

من خلال مشاهداتي وتجاريي واطلاعاتي لاحظت شيئاً هاماً، وهو أن الإنسان أو الشيء أو المنظر الطبيعي ذا الطابع الخاص الذي يفرقه عن غيره، له روبق وله مركز خاص ومحل تقدير عام.

كنت في صغرى أشاهد سيدة متزوجة من رجل معروف رام يكن يذكر اسمها إلا اسفقها زوجة ذلك الكبير، واكتنى كنت الاحظ وجودها متميزة عن غيرها في المفلات العامة، ولم تكن من الجمعيلات وكنت أتساطى ما هو المعيز فيها، ومرت الأيام والسنون وكبرت هذه السيدة، ومات زوجها وورثت عنه عمله ونجعت فيه واستمرت معيزة في المجتمعات العامة، وتساطت يوماً ماذا يميزها، شيء واعد لاحظته أن تلك السيدة لم تغير تسريحة شعرها او طريقة حديثها أو مشيتها، إن لها طابعاً متميزاً، وبعن إذ نظرنا حولنا واخذنا أمثلة من الناس نسنجد سيدة يوماً شعرها أحمر ويوماً شعرها أصفر ويوماً شعرها بني ومكذا فإذا سائنا أنفسنا عن رأينا في مثل هذه السيدة فاغلب الظن أنه لن يكون رأيا مناسباً لها، وكذلك في الرجال نجد بعضهم متغير الصورة بين يوم وأخر مما يعكس صورة غير طبية عنهم في نفوسنا.

وإذا سكنا في منزل جديد فسنجد صعوبة في إيجاد الرقع المناسب لكل قطعة في المنزل ولكن حين يستقر المسكن على شكل ما يصبح ذلك المسكن وحدة متكاملة لها طابعها وشخصيتها المستقرة، فإذا تغيرت صورة المسكن في فترات مختلفة قان يكون ذلك هو مسكن فلان الذي نعرفه ويمكن أن نسميه أي شيء آخر كمعرض للاثاث أو مفزن للأدوات المنزلية.

والكثير منا يتكلمون لفة أجنبية وقد يتقنونها إتقاناً بالفأ، ولكن ما لم يكونوا قد تربوا منذ نشاتهم في وسط اللفة الاجنبية فلن تكون لفتهم أبدا صورة أصلية من لفة أملها، وقد يحاول البعض أن ينطق اللفة وكانه واحد من أهلها، فهل شعرت أيها القارى، نحو مثل ذلك المتكام بالراحة والإطمئنان؟

ونفس الأمر في المعيشة ، فنحن نرى بعض المصريين أو العرب يحاولين أن يتمثلوا بطريقة معيشة أجنبية، فهل يترك مثل هؤلاء أيضاً نفس شعور الراحة والاطمئنان أم لا؟.. واعتقد أن الرد واضمح، فإنهم يفقدون الطابع العربي أو المصرى وأم يكتسبوا الطابع الآخر وسيعيشون حياة غير طبيعية معلقة في الهواء، إننا نحن العرب وخصوصاً للصريين لدينا تاريخ مشرق عريض ولدينا حاضر حرغم ما يكتنفه من مصاعب ونقائض - أفضل بكثير من دول كثيرة في العالم: إن لدينا

السماحة، والعاطفة والبسمة والكرم وكلها لو احيطت بطابع من النظام واكتست بهيكل التنظيم الاصبحت الحياة الإنسانية المتوازنة المثلي، وقد خبرت نلك خلال رحلاتي الكثيرة حول العالم، إذ رايت بلاداً بلغت من التقدم المادي أبعده ومن الغني المالي اشده، واكتها مازالت تحبو في الغني النفسي وهم يعودون لينهلوا من منبع الشرق لتستقر النفس للضطرية ولتهدأ الروح المعنبة، بكما رايت بلاداً ما زالت تعيش في أوهام وترهات فلا هي بلغت الاستقرار النفسي ولا التقدم المادي.

والصورة المستقرة لها مفهوم في كثير من نواحي الحياة، ففي الإعلان مثلاً يعلم كل من درس الطريقة الحديثة للإعلان أن من الأهداف الرئيسية للإعلان إيجاد صورة مستقرة في أذهان الجمهورءن المنتج المعلن عنه، ومن المعلوم أن الصورة السارة المبهجة أكثر استقراراً في الذهن من الصدورة الثانمة المحزنة، فإذا أراد الإنسان أن تستقر صورته الطيبة في أذهان الناس فليجعلها صورة زاهية مفرحة، وليعلم أن الإنسان لا يرتبط بكلمات وجمل مثلما يرتبط بصورة ومظهر، فالعقل دائماً يحول الكلمة إلى صورة.

وفي دراسات فن البيع هناك امر أصبح معروبة ألرجال البيع، وهو أنه إذا أردت أن توسع من نطاق مبيعاتك فلا تبع الشيء كما هو، بل بعه مع صورته المستقبلة، فإذا كنت من سماسرة بيع الأراضى فلا تعرض قطعة الأرض على عميلك كما رايتها وكما هي مشروحة بل أعرضمها في العررة المنترة المنترة المنترة المنترة المنترة المنترة المنترة المنترة على المنترع عمارة بجوانبها الاستثمارية أو أرض المعروع عمارة بجوانبها الاستثمارية أو أرض نزعية ممكن تحويلها إلى حديقة فتعطى المنظر والربح المادي، وإذا كنت ممن يبيعون الملابس فلا تمع للسيدة المستوية الثي يمكن أن يظهرها فيه كأجمل ما تكون، فإذا كانت صغيرة فصور لها حفل الخطوية وهي تلبس الثوب الذي يجعلها قبلة الانظار.

وإذا كنت تعرض إمكانياتك في سوق العمل، فلا تقصر وصفك لنفسك على ما انت قيه الآن لمن على ما انت قيه الآن احد بل أضف على نفسك صورتك المستقبلة، وتحضرني بهذه المناسبة قصة واقعية مضمونها أن احد الاشخاص الذين يتلعثمون في كلامهم أراد أن يعمل مندرياً للمبيعات لشركة. فسأله المدير المختص ما الذي يجعله يرى نفسه صالحاً لهذه الوظيفة رغم تلعثمه فكان رده، إننى أحب الناس واستطيع التجاوب معهم وهذا أساس في فن البيع أما التلعثم فهذا هو مظهري الحالى أمامك، أما في المستقبل وحين أندمج في الوظيفة فساتطور التطور الذي يجعلني مقبولاً لدى العملاء، فكان هذا الحديث سبباً لحصوله على الوظيفة تحت التجرية ومن الغريب أنه نجح فيها.

ولقد دعت ظروفى الشخصية أن أغير مكان عملى فى عدة مدن مع زوجتى ، ولكن كل من كان يدخل منزلذا فى أى من تلك المن يقولون إنه طابعنا.

والعمل المستقر على صدورة تتسع رقعة سمعته ومكانته ، وتصرف بعض الشركات الكبرى ثروات ضخمة على المفاظ على اسم تجارى مستقر وشكل موحد تقريبا لعبواتهم وطابع مميز لمنتجاتهم، وإذا اقتضى الأمر تغيراً جوهرياً في الصورة، فممكن أن يتم ذلك تحت اسم جديد حتى لا تختلط الصورة أمام المستهلك.

وخلاصة ما تكرناه أن الصورة الستقرة تحافظ للإنسان على نقطة توازنه، فحاول أيها القارىء العزيز أن يكون لك طابعك الميز وصورتك السنقرة في أذهان الناس فيساعدك ذلك على الاحتفاظ بنقطة التوازن المرجوة.

### الحماس ونقطة التوازن:

كى يحافظ الإنسان على ما وصل إليه من نقط توازن نفسى ومهنى ومادى متطررة فلا بد أن يكرن مقتنماً بهذا الوضع ومتحمساً للإبقاء عليه، فالحماس عامل جوهرى للاحتفاظ بالنتائج.

والحماس ليس مجرد ظاهرة عرضية بل له أصوله وبراساته ومقوماته، فإنخال الحماس في نفس أى إنسان يقتضى ظروفاً معينة ويرنامجاً عملياً مدروساً، ويمكننى أن أروى تجريتى الشخصية التى ترضع ما أقول.

لقد ولدت ونشأت في مدينة بورسعيد، يوم أن كانت تلك المدينة شبه أجنبية عن مصدر، قالسكان خليط من يوباندين وأيطاليين وابرنسيين وإنجليز مع مصريين طبعاً، والأحياء مسماة بأسماء الجاليات، والشوارع أغلبها بأسماء اجنبية، والمحالات العامة والخاصة متنوعة الجنسيات، وكل شيء بعيد عن الطابع المصري، ونفس الأمر كان مطبقاً على الاندية الرياضية، فكل جالية لها ناديها الناجح المتطور، وجميع للصريين الساكنين ببورسعيد لهم ناد واحد يضم لعبة واحدة، فاجتمعنا مجموعة من الشباب وتناقشنا في وضعنا المهين وسط الأجانب، ويدانا ندرس إنشاء ناد ثان يتقوق على الاندية الأجنبية ولم يكن لدينا مال أو سلطة أو رصيد كبير من الخبرة، ولكن كان لدينا شيء واحد، حماس لمقابلة التحدى الأجنبي في بورسعيد.

وقدررنا أن نسير في طريق إنشاء النادي ويدانا ندرس كل عقبة كي نتخطاها، فكانت أول مشكلة، كيف نواجه السلطات بمثل هذا المسروع ونحن صغار السن؟.. إذا فلا بد من تواجد أحد الكبار معنا، وفعلاً توجهنا إلى والد احد الزملاء في المجموعة وطلبنا منه أن يرأس مجموعتنا فضحك من تفاؤلنا الزائد وسال: ولكن كيف ستواجهون العقبات الضخمة التى تقف فى سبيل مثل هذا العمل؟.. فقلنا له بيساطة أن حماسنا وتحدينا للمظهر الأجنبى فى بورسعيد سيكون القوة الدافعة ، ولن نتاخر عن القيام باى عمل فى نلك السبيل، فضحك ثانية ولكن ضحكته هذه للرة لم تكن سخوية ولكن كانت موافقة بان بيدا معنا تلك التجرية، وتقدمنا للسلطات ومنحتنا الارض ثم واجهنا مشكلة الملل، فعملنا سوراً من الخشب الذي نجمعه من الشوارع، وبدأنا فى إصلاح الأرض بتنفسنا، وقسمنا أنفسنا أقساماً لنشرح فكرتنا الأثرياء بور سعيد المصريين، ونجحنا فى جمع مبلغ متواضع أنشانا به اول ملعب لكرة السلة وكونا أول فريق، واشتركنا بالدورى للمنطقة، وبزلنا أول مباراة ضد فريق أجنبى قوى فهزمنا ٧٢ ضد ٧ وضحك منا المهمهر وكنا مادة للسخرية وضرجنا من اللعب، ففكر بعضنا فى الانسحاب النهائي من الدورى ومن لعب تلك اللعبة فجمعتهم وقات لهم إننا دخلنا هذه التجرية لتحدى المظهر الاجنبي لبورسعيد وإذا خرجنا الآن فلن تكون محل سخرية فى الملعب فقط بل فى كل أركان المدينة وسط المصريين، ودعهم إلى زيادة التعريب والدراسة وحددنا الهدف فى العام التالى وكدنا نفوز بتلك اللبواة.

ونجع النادى فى اغلب اللعبات التى انخلناها فيه وفى حفالاته، وكان له طابع خاص على مستوى الدولة، فالخدمة فيه يقوم بها الأعضاء، وتبادل الرأى يتم على كل المستويات وتكون له رصيد ضخم مادى فى البنك ومعنوى أدبى على مستوى بورسعيد وعلى مستوى مصر ككل، وكان هناك شيء واحد وراء كل ذلك ، هو الحماس الدائم بين اعضاء النادى وجمهور بورسعيد نحر النادى.

والمعنى الكبير لتلك التجرية أن التحدى عامل رئيسى فى إثارة الحماس والإبقاء عليه طيلة وجود التحدى المثير للحماس والإبقاء عليه طيلة وجود التحدى المثير للحماس أمام المجتمع أفراداً وجماعات، وليس الأمر أمر تحد سياسى فقط بل هو شامل للتحدى الاقتصادى والاجتماعى والشخصى، وعلى كل من يدير عملاً أن يجعل ذلك مادة اساسية فى برنامجه كى يصل إلى التطوير المنشود، وحيذا لو كان هناك بقسم الشئون العامة بكل مصلحة ويكل شركة قسم يختص بأثارة حماس العاملين.

والحماس يثار أيضاً بالنوافع النفسية، فقد يكون الإنسان منهزماً نفسياً، لا يعطى اشخصيته وضعها المناسب، وتدور كل أحاديثه على أنه الشخص الخائب الذي لا يصلح لعمل ما، وقد تكون هذه الصورة قد تراكمت في نفسه من تعليق لوالده أو لوالدته أو مدرسه أو أي شخصية لها تأثير على حيات، فإذا تعرض تركيز معاكس تطور بصورة لم تخطر على بال.

ولهى كتاب «الحماس يصنع البديل» يقول المؤلف إنه كان يحاضر في إحدى المدن وحين انتهى من محاضرته تقدم إليه الكثيرون إما لتهنئته على المحاضرة أو النقدم بسؤال، ومن ضمنهم سيدة كانت تقدم رجلاً وتؤخر أخرى وخاطبته في حياء وتردد قائلة: « إننى أود الاستفسار عن موضوع كذا وإن كنت شخصية مغمورة واست في أهمية الآخرين، فقالب منها أن تبقى إلى أن ينصرف الآخرون لأن سؤالها يقتضى إجابة مطولة، وحين انصرف الآخرون نظر إليها قائلاً: « والآن ايتها السيدة النكرة – ما سؤالك؟.. فنظرت إليه في حزن وتعجب – إذ كيف يلقبها بالسيدة النكرة – وحين لاحظ ذلك ، استطرد قائلاً: « هذا ليس تعبيرى وإكنه تعبيرك وإن كنت قد وضعته في قالب مباشر» واستكمل حديثه: «اليس لديك يدان ورجلان كالآخرين وعقل وهبك الله إياه، الست واحدة من رعايا الإله؟.. واستمر يخاطبها إلى أن دخل الاطمئنان والثقة في نفسها.

ومرت الأيام والسنون وراها في مناسبة اخرى ولم يعرفها، فقد كان الشكل واحداً واكن التصرفات مختلفة تماماً، فحديثها شيق مقنع وحركاتها واثقة ، وكل ما فيها يقول: دائد أصبحت واثقة من نفسى في كل ما أفعل ، اقد أصبحت إنسانة أخرى. والصورة الحية للحماس كما يراها كل مشاهد لمباريات كرة القدم، صورة العلق وهو يصف دخول الكرة المرمى، فهناك من أصبح علماً من أعلام التعليق لأنه يندمج كلية في حماسه ، وهناك المعلق الذي يصف وكانه أمر عادى لا يثير الإنتباء، فيكون هو أيضاً شخصاً عادياً لا يثير الإنتباء.

والحب بكل صدورة مثير للحماس، نحب الاسرة يثير حماس الاب والام المعفاظ عليها وحب الإنسان الخضرة يثير هيه الرغبة في الحفاظ عليها وتنميتها وتتضع هذه الظاهرة جيداً في الجمعيات المتضمصة، وفي اعضائها، ولقد حدث في فترة من فترات حياتي أن عشنا بعنزل به حيية، وفي أول الأمر كانت زوجتي هي المتواية أمر الصديقة إذ كانت عضوا في جمعية الصديقة بيئاله المدينة وكانت تشعر بحب كامل نحو أشجار الصديقة وزهورها. وكنت في كثير من الأحيان أسخر من تصرفها هذا، ولكن بعد فترة من ملاحظتها عن الصديقة وأشجارها بدأت أمعن النظر شيئاً فشيئاً ، فبدأت الصدورة تتضع أمامي، إن كل شجرة وكل زهرة في الحديقة تمثل كائناً حيا المديقة أن أقوم بذلك على مضض، بدأت أهتم ، وحين كانت زوجتي تسافر لزيارة أهلها كنت أمضى فترات طويلة في خدمة الحديقة وأنا راض سعيد، وأصبحت بعد فقرة وجيزة متحمساً المعمية الصديقة وأشاره الجمعية وداعية المديقة والمعرور في المجتمع الذي نعيش فيه.

والخلاصة أن حماسى للحديقة والشغمرة والزهور لم يتم ويقو إلا بعد أن أحببت الزرع بكافة صرره وتحمست له وكان الحب هو طريق الحماس.

والحماس بدون هدف واضح خير هو أشبه شيء بالحركة الهستيرية التي قد تثير الضحك وقد تثير التعجب ولكنها لن تثير الإعجاب أو التقدير.

أُ ومن الأقوال التي اعجبتنى حديث زوجة احد رؤساء وزارات انجلترا لزوجها وهي على فراش أَلْوَتَ، اذ قالت له: «أزرع في عقول الأولاد شيئا من الشاعرية وشيئا من الحماس حتى يكرن أَخَيَاتُهُمْ معنى وهلعم».

والملابس والوانها عامل من عوامل اثارة الحماس في الإنسان، راقب نلك أيها القارى، العزيز وستري أنك في يوم من الأيام أكثر تحمسا لعملك ولهوايتك من يوم لآخر، وراقب ارتباط ذلك بما تُنْبُّتُ مَنْ مُلْاِس، وكتاعدة عامة: لللابس القاتمة تجعل من الإنسان في كثير من الأحوال إنسانا مُمَلِّقاً، وَالْمُلْأَسُ ذات الألوان تجعله اكثر حماسا لما يعمل واكثر ارتباطا بمن حوله.

والجماس ليس له سن يقف عندها، واقرب مثل على نلك حياة الكولونيل اندرسون الذي كان ضَابِطا بالجيش الامريكي وتقاعد في سن الخامسة والستين ، فقد استخدم أول شيك وصله في المعاش لبد، مشروعه المعروف لبيع الدجاج حسب وصفة والدته واقتنى منه ثروة طائلة وعاش بعد نلك عشرين عاما حياة مليثة بالبهجة والسعادة والرخاء.

وفي تجاربي الشخصية قابلت كثيرا من القوم الناجحين بعد ان فاتوا سن الثمانين ووجدت شيئاً وأحداً يعيزهم، ذلك هو الحماس الجارف مع اهداف محددة واضحة، ووجدت فيهم شيئا اخر، أن تفكيرهم أم يكن مرزعا بل كان تفكيراً مرتباً منظماً ياخذ كل موضوع دوره في التنفيذ والمتابعة، وقد عشت عدة آيام مع واحد من أولئك الناس يرأس شركة كبرى ويلعب بإتقان بعض الآلات الموسيقية، ولديه مجموعة كبري من الفراشات ويلعب رياضة يومية ولكنى لاحظت انه لإيضع أبدا بين أي من تلك الأعمال والهوايات بل يعطى وقتا كافيا مخصصا لكل منها.

مَ وإنت أيها القاري، العربي تستطيع أن تكون دائما في المقدمة المتوازنة إذا أنت جعلت الحماس عنجوراً رئيسياً في كل ما تغيل أو تقول.

### أ العلامات الارشادية والحفاظ على نقطة التوازن،

مُنِعَمَّلُنَّ عُنَةُ مَسَلَّواتُ كُلْتَ أَعْيِشْ فَي خَارِجُ مصر مسنى إجراء أقرب ما يكون إلى الكارثة، ورغم أننى إنسان هادى، الطبع متفائل بطبعي، فقد أثر في هذا الإجراء تأثيراً بالغاً وأخذت استعرض التصرفات التي يمكن أن أقوم بها لواجهة هذا الوضع الجديد، هل انتقم من التسبب ولكن كيف اصل إليه؟، هل أسكت وأنزوى وأعيش على هامش الحياة؟.. بماذا أقابل للجتمع؟.. وانتابنى كثير من الإفكارالسودا، ولم أجد لها رداً مما أحاطني ببحر من الإفعاراب، وانخفض إنتاجي واصبح تفكيرى وأحاديثي منصبة على ذلك الوضع. وفي يوم من الأيام كنت أزور مع زوجتي أصدقاء لذا من الإجانب ووجدت لديهم لوحة كتب عليها بالإنجليزية ما ترجمته بالعربية دعاء «اللهم أجعلني قدرا على تغيير ما باستطاعتي تغييره ومتقبلا لما لا طاقة لي بتعديل، واللهم أعطني الحكمة للتمييز بين الحالين، وكان لذلك أثر السحر في نفسى، وعدت أحل موقفي، هل أنا قادر على التغيير؟.. على الأقل السريع؟ وكانت الإجابة حاسمة تلا - فإذا لم يعد إلا الحل الآخر، اللهم أجعلني متقبلا لما لا طاقة لي بتعديله، واستراحت نفسى وبدأت المشكلة تنزاح عن صدرى وبدأ الجعلني متقبلا لما لا طاقة لي بتعديله، واستراحت نفسى وبدأت المشكلة تنزاح عن صدرى وبدأ الحي يعمل ثانية في راحة وهدوء ولكن بشعور عميق من التحدى، واستطعت أن أطور القليل الذي

وفي مزة آخرى اختلفت مع أحد عملاء الشركة وكانت تربطنى به صداقة، واعتبرت تصرفه غير مقبول باي مقياس، وتوجهت لزيارته في مكتبه وأنا معتزم إهانته ومعاملته باشد ما أستطيع، وحديد عليه وجدت على الصائط فوق رأسه عبارة مكتوبة بالخط الجمعيل «لا تغضب» فضحكت فقال: مسلما وسائني مماالذي أضحكك» فشرحت له ما مر بي وماكنت معتزما القيام به فنظر إلى قائلا: إنني أستغرب منك أنت بالذات مثل هذا التصرف، فلكل لنسان وجهة نظر وله ظروف ومن الممكن حل كثير من المشاكل إذا درست وجهة النظر الأخرى وقدرت ظروف الطرف الأخر، وتصافينا وحالنا مشكلتنا المشتركة وعاد التعامل إلى مجراه السابق.

ونحن إذا بخلنا إلى محطة بنزين أو إلى مخزن كبير فسنرى علامة بالفط الأحمر - معنوع المتدخين، أو لا تسخن و إلى أسان متعلم يعلم تمام العلم بأن التدخين في مثل تلك الأمكنة فيه خطورة كبيرة، فلماذا الإشارات؟.

إن الإنسان في زحمة الحياة ينسى البديهات ريركز على الأساسيات، فهو قد يترك مشكلة صغيرة تنمو ولكنه يقضى سريعاً على الشكلة الكبرى.

وأنت أيها القارى، العزيز، ستمر بك فترات دقيقة في حياتك تنسى فيها اشياء جوهرية قد تؤثر تأثيراً بالغاً في مجراها، فضع لنفسك العلامات الإرشادية التي تحتاج إليها، والرس أيا منها يناسبك، فإذا كنت معن يتأخرون في مواعيدهم فضع أمام سريرك وعلى مكتبك وفي كل

مكان ظاهر عبارة «لا تنس موعك» أو عبارة «تذكر أن هناك من ينتظرك» أو «الحفاظ على اليعاد طريق المتحضرين» أو أيا من تلك العبارات الإرشادية.

وإذا كنت تريد لماونيك أن يراعوا النقة المتناهية، فلتضع أمامهم صورة حية لما يسببه الإهمال من نتائج.

وإذا اردت أن تحتفظ بماطفة دائمة نامية فاختر لها العلامات الارشادية المناسبة، وفي بعض المنازل لاحظت لوحات تعطى هذا المعنى ومنها مثلا: طيس البيت حيث تبيت وإنما البيت هو راحتك في غابة الحياة»، أو ـ هنا تجد النف، والمحبة والوجه الباسم -.

وفي كثير من الدول يضعون عبارات في الطريق أمام سائق السيارة مثل «اسرتك بانتظارك» أو «تحاش الخواب المخالف أو «تحاش الفولات الله أو كبير في وتحاش المخالف أن كالمنابات الله كالمنابات الله كالمنابات الله كالمنابات الإرشادية دائماً للآخرين، فلماذا نتكاسل حين مقتصى الأمر أن نضعها الأنفسنا.

إننا جميما تقريبا نؤمن بالخالق ويقوته ونعلم مواعيد الصلاة، واكتنا نحتاج للمؤذن كى ينبهنا إلى القيام بولجب الصلاة فى حالة السلمين، ويجرس الكنيسة بالنسبة للمسيحيين، كما أننا نحس بالرهبة إذا رأينا كلمة الله مكتوبة على لوجة أمامنا أو صورة من الكتب المقدسة.

اى أننا كيشر فى أشد الصاحة إلى منبه، وعلى كل أن يختار ما يناسبه من منبهات بعد الدراسة العميقة الواعية، شىء واحد لا يجب أن يفوتنا وهو أن يكون ذلك المنبه ظاهراً للعين فى أغلب الأوقات حتى تأتى فاعليته.

### الطبيعة كوسيلة للحفاظ على التوازن:

أظهر ما فى الطبيعة ذلك التوازن العجيب فى كل أمورها، فالشجرة الكبيرة جذعها كبير عتى يحمل عب، الفروع، وخلايا الجسم تتكاثر بمعدلات متوازنة، فإذا اختل توازنها كانت النهاية المحتومة، والمطر يسقط على المرتفعات فيلخذ قوة النفع لينساب فى الوادى لرى الأرض فياتى الثمر فى توافق عجيب.

وبعض الحيوانات إذا أصييت بمرض فإنها تخلد للراحة وتمتنع عن الاكل حتى يزول مرضها وتترك لطبيعة الجسم وتوازنها لتخرج من ازمة المرض.

والطبيعة توازن بين الحزن والفرح، ولى تجرية غريبة في ذلك أرويها لكم: «كان لي صديق

عزيز جدا في فترة من فترات حياتي التي كنت أفضل فيها العدد المدد من الاصنفاء، ومرض لله الصديق مرضا سريعا ومات وحضرت جنازته وانا في حالة من الحزن المؤلم العميق وبدات الجنازة تسير والجميع واجمون حزينون فقد كان صديقاً مث الخلق، صفير السن. ممتاز الصفات وكلما تقدمت الجنازة في السير تناسى السائرون حزنهم وبدأت تبدر على وجوههم الملا مبالاة وبدأت الاحداث الجانبية، ولقد هالني ذلك المنظر، ولكني أنا الأخر بدأت أفقد هذا الشعور القاتل وبدأت راحة نفسية تتملكني واستفريت لهذا الشعور، وكلما تقدمت الجنازة تطور الشعور حتى وصل إلى ابتسامة خفيفة على الشفاة، فتملكني شعور الخوف إذ كيف يحدث ذلك، ونظرت حولي الأرى هل يراقبني أحد فدهشت إذ رأيت ما أممايني قد أصاب كثيرين وأصبح الأمر وكائه نزمة، وخرجت من الجنازة إلى البيت أحاول أن أفهم هذه الظاهرة من كتب علم النفس، وبعد فترة خرجت بنتيجة.

إن كل أمور الحياة مرتبطة بدورة تبدأ من عند الصفر وتنمو وتنمو ثم لا تلبث أن تتحول إلى النبريجي، فالحزن الشديد إذا ترك إلى الطبيعة دون ما يزعج خط سيره لتحول تدريجيا إلى شعور من الراحة وريما الفرح، وكلما كان الحزن شنيداً كان التحول الدورى كبيراً وسريماً إلى شعور من الراحة وريما الفرح، وكلما كان الحزن شنيداً كان التحول الدورى كبيراً وسريماً إذا لم تعترضه عوائق توقف تضيمه، وإذا جرح جزء من جسم الإنسان وكان الجسم متكاملا، تتكللت الطبيعة بملاج الجرح وتضميده، وإذا مرض إنسان فمن المكن في كثير من الأحيان أن يشفى دون تدخل طبيب لو ترك للطبيعة اداء دورها، فقى داخل الجسم الجهاز الكامل لمراجهة المرض والتصدى له ثم القضاء عليه، والمتابع للملاج الحديث في أمريكا خصوصا، يشاهد عودة إلى الطبيعة، فالأدرية الملينة للمعدة قد حل مطها أكل بعض الفواكه مثلاً وأصبح حتى أخذ الإسبرين بكثرة مرفوضا.

شيء آخر يعزز إمكانيات الطبيعة لإتمام العلاج، هو عوبة الإنسان إلى موطنه حيث ولد، كلما آلمت به الامراض وشعر بتأخر صحته أو ضعف معنوياته، ولقد جريت نلك بنجاح في فترات كليرة من حياتي، فكلما شعرت بتأخر صحيا أو معنويا عدت إلى بررسعيد بلدى الذى ولدت فيه فلا اللبث أن أحس براحة نفسية وتحسن عام في الصحة، بون أن أعرف السبب الحقيقي في هذا التغيير، على هو الجو، أو هدوء للعيشة أو منظر البحر، أو الارتباط بالمجتمع، أو هو شيء أبعد من ذلك ألا وهو طبيعة النشأ.

وهناك في بعض بلاد العالم وخصوصا الولايات المتحدة الامريكية طائفة الطبيعيين الذين يؤمنون بكل ما هو طبيعي، حتى أصبحت الطبيعة كليانة لهم، ولقد كنا يوما نزور إحدى العائلات الثرية في أمريكا ووجدنا الأم مضطرية لأن ابنتها قد تزوجت من أحد الطبيعيين وأخذت عقيدته، ثم حملت وهي على وشك الوضع وترفض أن يعاونها طبيب في الولادة، وترفض حتى معاونة أمها وقت الولادة، وهي القادرة على كل مصاريف الولادة والرعاية الطبية.

ودورة الطبيعة تشمل كل جانب من جوانب الحياة، فنظرة بسيطة إلى الطفل وهو ينمو وتنمو معه اسنانه، وحين شبابه يقوى وتقوى اسنانه معه، وحين كبره تبدأ اسنانه تتخلى عنه واحدة وراء الأخرى، وتدريجيا يعود بكل حواسه إلى فترة الصغر، كل ذلك ليس له إلا تفسير واحد، هو المقانون الأزلى لدورة الطبيعة ولكن ما دور الإنسان وفاعليته في التأثير في تلك الدورة؟ إن الإنسان إذا قبل تلك الدورة وعاش معها كانت حياته مستقرة متزنة ليس فيها كوارث أو نكبات إما إذا اعترض طريق الدورة الطبيعية محاولا العوبة إلى ما انتهى ومضى فستحدث مضاعفات تسرع به إلى النهاية المحتومة أو على الأقل الأرتباك إلى الأسوأ.

وليس معنى ذلك أن نترك الطبيعة وهدها بل يجب أن نهيى، لها الجو الأمثل كى نجعل الجسم في احسن صورة والعقل في صفائه والمظهر العام كخير ما يكون.

وانت أيها القارى، تستطيع أن تجعل الطبيعة في جانبك إذا أنت قبلت مبدأ الدورة أو المنحنى دون ثورة عليها، وهيأت الجو المناسب الطبيعة كي تقف في صفك.

### الزواج ونقطة التوازن:

صحيح أن هناك زيجات شكلية أو مبنية على منفعة، وأكن حتى تلك الزيجات غالبا ما تتحول مع الزمن إلى زيجات مستقرة متوازنة.

ولقد تسالني أيها القارى، العزيز «ما شان الزواج ونقطة التوازن»؟.. وأرد عليك ونحن بصدد الحفاظ على نقطة التوازن في الإنسان.

لقد خلق الله الرجل وله صفات عضوية متميزة وصفات نفسية غير التى خص الله بها المراة فبينما خلق الله الرجل وخلق معه عضالاته وإحامله بطبيعة واقعية تواجه الطبيعة القاسية، كما تواجه القوى المادية سواء من الطبيعة أو الحيوانات أو من بنى البشر، خلق المراة بعضالات لينة هيئة، ولكن بعاطفة قوية جارفة فيها الحنان وفيها الأمومة وفيها الرقة وفيها الجمال.

ولى ترك الرجال فى واد والنساء فى واد لما تجددت البشرية، ولما انتشر الناس فى الأوض، ولبقى أنم وحواء فترة محدودة ثم اندثرا واندثرت معهم معالم البشرية، إذا فارتباط الرجل بالمرأة تحت سنف واحد ولى لفترات محدودة أمر تمليه الطبيعة، إذا فالإنسان الذى يبتعد عن الزواج طواعية سيصعب عليه أن يستكمل صفة التكامل.

والزياج له صدور متباينة في أرجاء المعدورة، فهو قد يتخذ صفة الرئيس والمرس أو صفة المول والمقترض أو صفة الماطفة الجامحة أو الصداقة الهائئة، ولكن الزواج الناجح هو الزواج المتكامل المتوازن وسيتضم ذلك من خلال التجارب التي أوردها فيما يلي:

فى أحد السلسلات التى شاهدها أغلب المصريين كانت هناك سيدة وصلت لحوالى الأربعين عام دون زواج وأصبحت حركاتها وأحاديثها وكل شىء فيها ينادى القرين الموعود، ورغم أن نلك قد اتخذ شكلا فكاهيا إلا أن المصورة التى أرادها الكاتب حسب تصوري، أن هذه السيدة كانت تسعى إلى استكمال الجانب الآخر من حياتها الذى فرضته الطبيعة، وهى تلح وتعمل جاهدة للمصول إليه، وتحس إنها رغم وجود المسكن والملكل والملبس لم تستكمل وضعها النفسى والعضوى.

وقد يتصور البعض أن الزواج الناجح هر الزواج الذي تتشابه فيه طبيعة الزوج مع طبيعة الزوجاء الذي الزواج الذي الزواج الذي الزواج الذي الزواج الذي الزواج الذي الخواج الذي الخواج الذي الخواج الذي المعارض فيه الطبياع أكثر مما تتقارب فإذا كان طرف حريصا في تحركات، فالطرف الآخر متسرع فيها وإذا كان طرف مميق التفكير فالآخر سريع التفكير وهكذا، فإلى جانب تكامل الأجسام الذي تمليه الطبيعة فهناك تكامل الصفات الذي يعطى النتائج الطبية، فإذا كانت طبيعة الزوج التفكير البطىء المتردد فستجعله زوجته يتخذ قراراً حتى تسبر دفة الحياة.

وقد يعترض طريق الزواج الناجع منعطفات ومنحنيات لو أخذت على مأخذ الجد لانتهت بذلك الصلة الزوجية، وإذا أخذت على حقيقتها كمنعطفات ومنحنيات جانبية في طريق الحياة لما تركت اثرا، بل ريما زادت من الإلتصاق والتقارب النفسى للزوجين، والقصة التالية الواقعية التي رواها لى صديق مثل على ما أقول: كان له صديق قد قارب الخمسين عاما وله زوجة معتازة قد جاوزت الأروعين وفاتحه يوما بأنه يعر بأزمة نفسية مفادها أنه يشعر بفتور وبرود في علاقته مع زوجته،

وكان هو من المستفلين بالفن إلى جوار عمل روتيني آخر يقوم به، فسله سؤالا مباشراً هل هناك في حياته امراة اخرى.. فنفي ذلك على وجه التاكيد إلا أنه قال بأنه احياتا ما ينظر بإعجاب إلى بعض من ينتقى بهن دون أن يفكر في أى صلة اكثر من ذلك، فقال له: ومإذا أنت فاعل الآن؟.. فرد بعض من ينتقى بهن دون أن يفكر في أى صلة اكثر من ذلك، فقال له: ومإذا أنت فاعل الآن؟.. فرد فالماذ إنني أفكر جديا في الانفصال، فسله والأولاد؟.. فقال إنهم أصبحوا في سن يستطيعون فيها الاعتماد على انفسهم، فقال له اتسالني رأيي فيما أنت مقدم عليه، فقال نعم فاستطرد قائلا: إنني أعلم طبيعتك وطبيعة زوجتك وأرى فيكما معا التكامل المتوازن وهو الرابطة أختينة في الزواج، وبالتإلى فإن زواجكما هو في رأيي زواج ناجح وخسارة كبيرة أن تضحى به، وإنني أرى أنك ريما كنت السن التي تمر بها عاملا في شعورك الحالى. وإنتى أقترح أن تبعد لفترة عن زوجتك وعائلتك وتعيش حياة منفردة منطلقة، في شعورك الحالى. وإنني أقترح أن تبعد لفترة عن زوجتك وعائلتك وتعيش حياة منفردة منطلقة، أن تنفصل، أما إذا شعرت برابطة قوية تريطك بزواجك وبيتك ومجتمعك الحإلى فدع عنك كلية مثل الاساديان وقد أخذ ذلك الصديق بتلك النصيحة وقبل مضى الشهر كان عائدا إلى بيته وهو اكثر ما يكون سعادة .. وقال لصديقى في بساطة دمافيش في الدنيا زي بيت الواحد».

واستمر قائلًا : إنه وجد في زوجته كل العقل إذ فهمت موقفه، ولم يقل له صديقي بأنه نصح زوجته بأن تترك له حرية للرور بتك التجرية.

إن المضايقات التى قد تنشأ عن الاحتكاف اليومى بين الزوجين لها علاجها، كما أن لاختلاف طباعهما منطلقا لكل منهما، ولكن فى آخر المطاف سيجمعهما التكامل، وسيشعر كل منهما بالشخص الآخر الذى يسكن إليه وقت الصاجة فيحيطه بالحنان والمحبة، وكل ما هو مطلوب أن يتفهم كل جانب احتياجات الجانب الآخر بعد دراسة وتمعن.

وأنت أيضا يا صديقي ستجافظ على نقطة توازنك من خلال زواجك المتكامل.

### تحديد الأهداف كوسيلة للحفاظ على التوازن:

إن الرغبة الملحة في تحقيق هدف من أهدافك الحيوية، تؤدى بك إلى أن تقوم باشق الأمور وأصعبها برضاء تام وقناعة سعيدة، وكلما كان الهدف كبيراً كان تصميمك أكبر وحماسك أكثر للوصول إليه.

فإذا وضعت برنامجا لحياتك وحاولت الاحتفاظ به فلن يتم نلك بصورة متكاملة ما لم يكن وراء هذا البرنامج هدف واضح محدد يجذبك إليه. ونحن نرى مثلاً حيا قريا هم أوائك الزمنون النين جعلرا الوصول إلى الجنة هدفا لهم، فإنهم يقومون بفرائض الدين بشكل منتظم مستمر وبسعادة كبيرة وبون تربد مهما كانت العقبات، ونظرة واحدة لملايين السلمين الذين يؤدون فريضة الحج رغم مشقتها تعطينا الصورة المركزة.

وهؤلاء الذين يهدفون للوصول إلى بطولة عالمية في الرياضة مثلا نجدهم يعيشون معيشة ملتزمة، فاكلهم وشرابهم ونومهم وتدريبهم خاضع لقواعد صارما، لن تقبلها النفس البشرية، إذا لم يكن الهدف واضحا وماثلاً أمامهم، وسيستمرون في السير نحو الهدف مهما كانت المغريات لتعيل السار.

ومن فؤلاء أذكر جيداً زميلاً كان معى بالجامعة، وكان حسن المظهر رشيق القوام، وكان محل معاكسات مستعرة من الجنس الآخر، ولكنه لم يكن يعطيهن الالتفات، ولم يكن ليشرب الخمر مهما تواجد في أي مجتمع وكان برنامجه اليومي يسير كالساعة، وتدريبه ياخذ الجانب الاكبر من وقت قراغه، وفومه واكله وكل شيء كان يسير وفق برنامج مسبق، وقد تحديته يوما مداعبا قائلا: إنك لست طبيعيا، وكان رده البسيط المقنع، انسيت أن أمامي بطولة التنس بالجامعة وأمامي فرصة طيبة لكسبها، وفعلا كسب نلك المعديق البطولة وكسب بعدها كثيراً من البطولات الآخري واستعر مثلا طيبا لخيرة الناس.

وتجربة أخرى مرت أمامي إذ كنت في زيارة اسكندافية وقابلت صديقا من كبار الماليين فرجدته حزيزا، فسالته ما به فرد شائلا: «إن ابنتي الوحيدة وقد جاوزت العشرين عاما قررت مدورة النزل والعيش عيشة برهيمية افترة سنتين على الأقل،» وقد عرض عليها مبلفا كبيراً من المال فيبقي معها مدة السنتين واكتها رفضت قائلة أنها ستعيش عيشة بدائية جدا قلن يلزمها الا المال فيبقي معها مدة السنتين واكتها رفضت قائلة أنها ستعيش عيشة بدائية جدا قلن يلزمها الا القليل وستفطى طلباتها من أي عمل تقوم به أو حتى الشحاذة، وصادف أنتي كنت أقرأ أحد الكتب التي تعالج مثل هذا الموضوع فقلت له هل ترغب في أن أسترك معك في إيجاد حل؟.. وقدت ترحيبا كبيرا فقلت له، حاول أن تجعل من رغبتها هذا الموضوع.. وفعلا تحدث إليها فسألتها هذا الذي تقول، فقالت إنها وقد انتهت من دراستها تشعر بضجر كبير وسأم ولا تجد في حياتها الحالية برغم ترافر كل الضروريات والكماليات أي شيء، فقلت لها: اتعلمين أن قرارك بمحاولة الحياة البوهيمية لفترة، قرار مثير حقا لو أنه أخذ طابعا خاصا وأيس مجرد هروب من واقع، الحياة الناس الذين يعيشون تأك المهيشة البدائية فلعك بذلك تضدفين جديداً من المعرفة إلى الأنك الناس الذين يعيشون تأك المهيشة البدائية فلعك بذلك تضدفين جديداً من المعرفة إلى

المجتمع البشرى، فريت ولكنى لم آعد نفسى لمثل تلك الدراسة، فقلت لها إن هذا أمره بسيط فهناك مراجع ومتخصصون لجتماعيون من المكن لك يده الدراسة عن طريقهم، واستمررت فى الحديث قائلا اتعلمين انك بمثل تلك الدراسة وذلك العمل ستملئين جانب الفراغ فى حياتك؟..

ويدات تقتنع فاستمررت في الشرح، قلت لها ليكن لك هدف محدد من هذه التجرية وليكن لك برنامج عمل يوصلك إلى ذلك الهدف، وإنى أنصح قبل أن تبدئي التجرية الواقعية أن تعدى بدراسة تمهيدية تساعدك في التجرية العملية، واقترحت عليها أن تقرأ بعض الكتب عن حياة الفجر وفلسفتهم وإن تقرأ لبعض الفلاسفة الحديثين الذين ابتدعوا فكرة الحياة المنطقة بدون حدود، وقد فوجي، والدها بعد ذلك بها وهي تقول له إنها أجلت القيام بتجريتها لحين أن تستكمل دراسة عن هذا النوم من العيشة.

إن مشكلة تلك الابنة انها كانت تمضى اياما من الحياة دون هدف. فلديها الأكل المطلوب والملبس والمنزل وكل مقومات الرفاهية، إلا أن روحها كانت فارغة. وقد علمت بعد ذلك إنها مرت من تلك الازمة بسلام.

إن نسبة كبيرة من الذين يموتون، يموتون نفسيا قبل أن يموتوا ماديا، ولقد أدت مشاهداتي من خلال سفرياتي الكثيرة لأنماء العالم وكذلك كثرة اتصالاتي بالمجتمع الذي أعيش فيه إلى الاقتناع بأن اغلب الذين ارتبطوا بأهداف واضحة محددة ويرامج متمشية معها عاشوا إلى أن حققوا تلك الأهداف ملتزمين ببرامج مرسومة في حياتهم.

ان كثيرا من الذين سمعتهم يقراون: «لقد اكملنا تربية الأولاد وبذلك استكملنا مهمتنا في المياة» ما لبثوا أن ماتوا بعد قليل من تصريحهم هذا، واما الذين سمعتهم يقواون: «مازال لدينا الهدف التالى لتحقيقه» فقد عاشوا بعد تصريحهم هذا سنين طويلة إلى أن حققوا الهدف ونحن سمع عمن يبدأ مشروعا وهو في سن السبعين ويسخر البعض منه، ولكنهم لو تعمقوا في البحث والدراسة لحلموا أن مثل هذا الشخص آكثر حياة وحيوية من صعفار السن الذين يعيشون ليومهم فقط

وأنت أيها القارىء العزيز تستطيع أن تعيش حياة مؤها الحيوية والنشاط والسعادة إذا أنت وضعت لنفسك أهداف خيرة ووضعت لها برامج مدروسة موصلة لتلك الأهداف، وإذا لم تكن لك مثل تلك الأهداف فلتبدأ باختيارها منذ الآن وستعلم بعد نلك مأذا تعنى تلك الكلمات وحبذا لو وضعت لنفسك هدفا رئيسيا هو الإتقان هأن الله يصب إذا عمل أحدكم عملا أن يتقنه.

هذا بالنسبة لأهداف الفرد، وما يسرى على الفرد يسرى على الجميع، فالمجتمعات والشعوب ذات الأهداف الخيرة والمقتنعة تسير سيرا حثيثاً في طريق التطور والنبو، وتجعل المجتمع مترابطا متوازنا، وعلى القيادات السياسية والاجتماعية والاقتصادية أن ترسم أهداف المجتمع كى تصبح واضحة محددة، وحينذاك ستكون تلك المجتمعات مكتملة التوازن، بشرط أن يشترك المجتمع مع الدول والقيادات في تحديد الأهداف وتفهم البرنامج الزمني المقدر لها، فإذا قامت الدولة بعمل برنامج لخمس سنوات فلابد من إعداد جهاز الدولة والشعب لتقبل الأهداف المرسومة وتحمل مصاعب البرنامج المرسوم لها حتى تأتي النتيجة الرجوة.

ولقد سائني صديق اطلع على مسوية هذا الكتاب: «إنك تنادى دائما بالاهداف الخيرة بينما نحن نرى أناسا قد سلكوا طريق الشر ومع ذلك وصلوا» فقلت له: وصلوا إلى اين؟ .. إذا كنت تقصد المال أو المركز أو الشهرة فإنني أؤكد لك أنهم لم يصلوا إلى الرضاء النفسى أو السعادة الحقيقية التي ينشدها كل عاقل، كما أؤكد لك أن هناك الكثرة التي وصلت إلى المال والمركز والشهرة مقترنة بالسعادة والرضاء النفسى عن طريق الأهداف الخيرة. وهناك أمثلة كثيرة منها مستر بني M. R. J. C. Penny صاحب مجموعة المحلات الكبرى بأمريكا الذي وصل إلى ثروة كبرى مع الإثنزام بقواعد الخير، وقد شرح ذلك في كتابه دخمسين عاما من العمل الملتزم،

### المشاعروا لحفاظ على التوازن،

المشاعر هي جزء رئيسي في تكوين الإنسان، وإن يكون الإنسان إنسانا إذا تجرد من المشاعر بل سيصعبح الله صماء، قد تحسن التنفيذ ولكنها بغير روح أو طعم فبشعور الحب عند الأم ينمو الطفل وبغيره ما وجدت الطفولة، والشعور بالمسئولية لدى القيادات يجعل الأمور تسير إلى الامام، والشعور بالاسرة وبتضمامن المجتمع يوحى للإنسان بالامان والاستقرار، ويشعور الانتقام تتحد الاوضاع بين البشر، غير أن المشاعر هي اكثر الامور احتياجا إلى التوازن الدقيق وإلا كانت النتائج كأسوا ما يكون.

وكلمة الحب عند كثير منا تنصرف الى عاطفة مختبنة بين رجل وامراة ولكن الحب فى واقعه هر شعور شامل لامور كثيرة فهناك حب الوطن وجب الموسيقى وجب الطبيعة وجب الزرع وجب بنى الانسان.

والحب ينتقل بتلاقى الأعين أو الأيدى أو بمجرد التفكير، هو عامل مؤثر فى الطرف الآخر، هاذا احبيت الحيوانات احبتك والفتك وارتبطت بك، وقد عملت دراسات على الزرع وتبين منها أن الزرع ينمو بشكل غير عادى إذا رعته أيد مُحبة، وشعور المجبة يأتى بنتائج مدهشة فى أغلب الأمور، غير أن خروج ذلك الحب عن نطاقه المتوازن له مضاعفاته الخطرة.

ولقد رأيت ذلك في أجلى صورة في حوادث مرت أمامي، فلقد ولدت في عائلة فيها الأم الحنون والوالد الصارم، وكان نلك هو التوازن الثالي، فقد كانت والدتي تضفي على نفسي وأحاسيسي كل الشاعر المتدفقة بالمحبة، بينما كان والدي يلقى بالتعليمات ولا محل للتقصير، وأذكر انني حين بخلت الجامعة في القاهرة وتركت منزل الأسرة ببورسعيد، انزلني بينسيون ممتاز من حيث الغرفة والنوم والطعام والخدمة، وكان يدفع لذلك مبلغا كبيراً شهرياً، بينما كان يعطيني مصروفا لليد يكفي بالكاد المواصلات وأشياء قليلة أخرى لا تزيد عن مرة في الأسبوع لدخول السينما وكنت أشكو للجميع من هذه المعاملة القاسية، وفي يوم من الأيام جاسى زميل من الجامعة وعرض على أن يصحبني بسيارته الخاصة إلى نادي الصيد للمضارية على صيد الحمام، ولم انهم جيداً ماذا يعني وكانه يتحدث بلغة غريبة، وشرح ليُّ ولم استوعب ما يقول فقد كنت بعيدا عن هذا الجو، لكن سيارته الجميلة الجديدة ومظهره الفخم دفعاني لقبول دعوته رغم المال القليل الذي في جيبى، وحين وصلنا شرح لى طريقة المضارية، وضاريت بمبلغ عشرين قرشا كان هو كل الفائض معى تقريبا وكانت المفاجأة الكبرى، فقد كسبت حوالي خمس جنيهات، وبفرحتي بالمبلغ لم أجرق على المضاربة ثانية رغم حديث صديقي، ويقيت إلى أن أنهى صديقي ما كان في جيبه على المضاربات، وعدنا ومعى أكبر مبلغ دخل جيبي منذ الصغر، وكان على أن أبحث في طريقة الصرف وقابلت حين بخولي البنسيون عائلة كانت تسكن معي في البنسيون فدعوتهم للعشاء في جروبي وقد كنت أسكن قريباً منه، وفعلا نهبنا للعشاء وصرفت أغلب المبلغ وأنا شاعر بسعادة كبرى، واكن قبل أن تمضى بقية أيام الشهر لم يكن معى مال على الإطلاق، فذهبت لبعض أقربائي بالقاهرة لأطلب مبلغا لحين يصلني حساب اول الشهر، فكان الرد أن انتظر لحين وصول موافقة والدى من بورسميد. وفي اليوم التالي نهبت لأخذ البلغ فكانت المفاجأة أن وجدت والدي بغير الوافقة، وبالرني مستفسرا عن السبب في اختلال ميزانيتي فشرحت له شرحا غامضا فكان رده: أن تأخذ شيئا حتى أول الشهر وعليك تدبير نفسك، وإذا تكرر ذلك الارتباك مرة ثانية فسأعود لبورسعيد لأعمل دون شنهادة، وكانت اياما عصيبة إلى آخر الشهر ومنذ تلك الحادثة كنت دائما كبير الحرص على ما في جيبي وحاوات دائما أن أجعل ميزانيتي الشخصية متوازنة ونجحت والحمد - لله - في ذلك.

وقد تصادف أن التقيت بعد عدة سنوات بنلك الصديق الذي أخذني في سيارته وبهرني بلبسه ومظهره فكانت الصدمة كبيرة، فلم يعد له سيارة وكان رث الملابس مضطرب الحركة وفهمت إنه بغير عمل وفقد الثورة التي خلفها له والده، وعدت بالذاكرة الى الوراه استعرض نلك الحب ألمفرط الذي كان يكنه له أبوه والخرياؤه بالصعرامة التي واجهتها مع والدي، وترحمت على والدي وبحوت له بالجنة مثواه.

ولقد مرت على خلال حياتى امثاة صارخة من هذا القبيل. فالطاقات والإمكانيات الكامنة في النشء تبدد فيما لا خير فيه، لأن شعور المية لدى الآباء قد تعدى حدود التوازن وانطاق إلى ارضاء جميع الرغبات، وأصبح توفير الرفاهية الكاملة هو مقياس الصب المقبقى، فضعف الجسم عن المقاومة واستسلمت النفس إلى الاسترخاء وفقد الشباب رغبة الكفاح.

وأحيانا مايكون شعور الانتقام هو الشعور المتملك للإنسان فيصبح هو مدار تفكيره وتحركه طيلة حياته، وكلنا قرأ أو شاهد قصص الانتقام في جزيرة صقلية مثلا أو في صعيد مصر ولاحظ ذلك الطابع النفسي المتغلب على كل ماعداه، فإلى جواره تنسى معانى الرحمة والمسلحة والجمال وكل شيء، فما هو سبب تلك الظاهرة وكيف التغلب عليها؟..

لقد حضت الأديان على القصاص ولكنها لم تدع إلى مبدأ الانتقام (ولكم في القصاص حياة) وللعنى الكبير هو أن الانتقام ليس مجرد شعور، بل هو هدف في ذاته ويمعنى آخر أن عملية الانتقام عملية مقصود بها تصحيح وضع، ولى أمكن تصحيح وضع إنسان أساء إليك دون تدمير روحه وجسمه فسيكون ذلك عملا كبيرا بكل المقاييس.

ولقد روى لى صديق القصة التألية: كان لذلك الصديق عمل كبير وكان يعمل لديه شاب خصه بكثير من الرعاية، وفي يوم من الأيام بلغه أن ذلك الإنسان يسرقه، فتعلكته ثروة نفسية، وأخذ يفكر كيف ينتقم منه، وأخذت فكرة الانتقام تستفرق اكثر وقته وهيويته حيث لم يجد وسيلة قانونية للانتقام، وفي ذات يوم وهو يجلس وحده في هدو، تذكر والد ذلك الشاب بوعائلته وكان يعرفها جبدا، وتذكر الشاب في طفولته ووداعته، وأخذ يتسامل كيف يتطور هذا الشخص إلى أن أصبح سارة، وداخله شئي، من العطف ويدا يعيد دراسة الموقف، هل هذا الشخص عدو أو خصم، أو هو مجرد إنسان جانبه الصواب فسار في طريق الخطأ، واستقر رأيه على مراجهة ذلك الشخص، فهعلا واجهه بما وصله وكان رد الشاب بأنه أخذ فعلا ما ليس حقا له، ولكن ظريفا قهرية دعته الى اخذ ذلك المبلغ وفي نيته رده في أقرب فرصة، فقال له أو لم تقدر التتأثيج التي كان من المكن أن تحدث لك؟.. واستمر قائلا لقد قررت أن انسى هذه الحادثة على أن يخصم المبلغ بعد ذلك من مرتبك: ولاقتناعي بأن هذا سيكون لك درسا لا ينسي، وقد استمر معه بعد ذلك سنين طويلة كخير

والدرس الذي ناخذه من هذه الواقعة أن الانتقام قد يشفى غليل الإنسان ولكنه قد لا يصحح وضعا وقد يأتي بنتيجة عكسية.

والآن ما هو المقصود بكل ذلك الحديث؟.. إن المشاعر عامل هام في حياة ألبشر واكنها إذا فقدت عنصر الترازن أصبحت مرضا ضاراء ولكن كيف نحافظ المشاعر بصفة التوازن؟.. والأمر في غاية البساطة أذ لو أمكننا ترويض انفسنا على أن نجعل المشاعر قنوات متوازنة مع قنرات التفكير فسيكون في ذلك العل، فاذا أحب انسان قريبا له فيجب أن يقدم له العون في طبق من المحبة، ولكن ذلك العون يجب أن يكون من الشخص وليس من المجتمع وإذا أراد إنسان الانتقام من آخر فليتذكر أن الهيف السليم للانتقام هو تصحيح وضع بأقل ما يكون من الخسائر.

إن اجمل ما في المياة قنوات المشاعر الفياضة متوازنة مع قنوات العقل الواعي، فلتدرس نلك ايها القاري، العزيز حتى تحتفظ بنقطة توازنك.

### المال والحفاظ على التوازن:

المال هو من اخطر الأمور التي تؤثر على توازن النفس البشرية، فإن قل عن تغطية الحاجات الضمورية للانسان فاته يتنازل عن كثير من القيم والقواعد المسيطرة على الحياة الحرة الكريمة، وإن هو مثل فائضا ضعضا لم يوجه الى الانتاج الخير، فسيكون عامل اضطراب وعدم توازن نفسي مهلكا.

والتقود في الأصل هي مقياس القيمة وليست قيمة في ذاتها. وكل من درس الاقتصاد يعلم هذه الحقيقة، كما يعلم أن هناك قوانين طبيعية تنظم القيمة، فنظرية المنفعة الحدية ونظرية المنفعة المتناقضة هي من أصول القوانين الطبيعية التي لا تغيير لها، فقيمة الشيء بالنسبة لشخص ما مرتبطة بكمية ما يستهلكه منه فكلما زادت الكمية المستهلكة من سلعة بمعرفة الشخص تناقصت قيمتها ويأتي وقت تصبح قيمتها صفرا بل وأقل من الصغفر.

وهين كنت الدرس الاقتصاد البحت بجامعة القاهرة كتبت مقالا بعنوان: «بين الفلسفة والاقتصاد» خلاصته أن الجنيه بساوى بالنسبة لمن يمك مليون جنيه ما يساويه القرش لمن يمك الف جنيه مثلا، وإن القيمة المتناقصة تنطبق أيضا على المشاعر والأهاسيس، فمن يضحك بقوة يحزن بقوة أيضا، ويتطور سريعا.

حقيقة أن فائض القيمة وما تمثلها من عملة هي ضرورة حتمية لتطوير الإنتاج بالزيادة، وإذا كان لنا أن نشرح ذلك لمن لم يعرسوا الاقتصاد فنستطيع أن نقول بأن من ينتج بمائة جنبه بضائم فى الشهر، عليه ان يستهلك ما قيمته ٨٠ فقط مثلا حتى يكون هناك فائض توجه إلى تكوين الراسمال الإنتاجى مثل للصانع والمزارع التى ترفع من إمكانيات للجتمع، وتغطية احتياجات الأجيال الجديدة من سلم.

والآن قد شدائني ما للقصود بكل هذا الشرح الطول؟.. والسبب هو أن نسبة كبرى من البشر يعطون أهمية للمال أكبر من قدره فتذهب الميتهم وتختفي جوانب الخير فيهم ويصبح جمع المال هدفا في ذاته وذلك الهدف هو ارذل الأهداف.

ولقد مرت بى فى حياتى أمثلة كثيرة الذك النوع من الناس الذى ينسى كل شىء فى سبيل جمع المال دون أن يوجهه إلى منفعة للجتمع، وكان لى أحاديث كثيرة مع أصدقائى ومعارفى عن مفهمى للمال ويتلخص فى أن الإنسان يجب أن يضع أماء دائما الصمورة الحقيقية لما يمثله المال، والملحض فى أن الإنسان يجب أن يضع أماء دائما الصمورة الحقيقية لما يمثله المال، وقد يمثل تقديد أسرائية وقد يمثل تقوذا فى المجتمع، وقد يمثل تأمينا المستقبل، وقد يمثل تحقيقا للرغبات، وهو المحقق لشهوة الامتلاك، وإذا سائنا أنفسنا على المال وحدة الذى يحقق ذلك ؟ نجد أن الرد فى كثير من الحالات هو دلاء، فاذا أخذنا أمثلة من عظماء الناس مثل غاندى ليجدناه قد سير الشعوب والأمم فى اتجاه تحرير الهند دون الاستعانة بلمال أو القوة وانما بعا بعثه من أفكار وأهداف فى شعب الهند تمكن من خلالها من طرد المستعمر وتحقيق الاستقلال.

ولى درسنا ظروف الأنبياء ليجدنا أن قوتهم لم تأت من صرف الأموال بل جاءت من الرسالة السماوية التى يحملونها إلى المؤمنين، ولو درسنا تاريخ المشهورين في العالم لما وجدنا منهم إنسانا اشتهر بعد موته نتيجة لما جمعه من ثروة طائلة، أن حاتم الطائي أشتهر بكرمه ولم يشتهر بكرر ثروته، والمال كان في كثير من الأحوال لعنة على مقتنيه تتمثل في ضرر مباشر في أعصابه أو صحته أو أولاده.

وأنت أيها القارىء العزيز تستطيع أن تجعل من المال عاملاً ايجابياً وليس عاملاً سلبياً في حياتك إدا أنت وضعت دائماً نصب عينيك ما يمثله المال في حياتك ومياة أسرتك ومجتمعك، فلا تجعل منه ماردا مسيطراً على فكرك وحسك ومثلك العليا وإنما أداة طبعة لتحقيق الحاجات الفسرورية في الحياة والرغبات الخيرة وعاملاً من عوامل بناء المجتمع السلبم، وبحديث مختصر الك تستطيع أن تجعل من المال شيئاً نافعاً مفيداً إذا جعلت منه وسيلة للوصول إلى التوازن النفسي في نفسك وأسرتك ومجتمعك ووطنك.

والحديث الذي جرى بينى وبين صديق من أصحاب لللابين يلخص كل ما قلته في هذا الباب، فقد جمعنا مجلس يوما نتجانب الحديث فقال لى وكأنه يحلم «اتعلم يا فالن ما هي أسعد فترة امضيتها في حياتي؟».. قلت ما هي؟.. فقال: تلك اللحظات التي أمضيتها على المسطبة في بيتي بقريتي الصغيرة، ولقد كنت أعلم أنه لظروف خاصة، قد حرم من تلك المتعة.

اننى لا أدعو الى كراهية المال والابتعاد عنه، واجتناب مباهج الحياة التى يوفرها، بل كل ما ادعو إليه أن تكون الصورة الماثلة أمامنا، ماذا نفعل بالفائض من المال عن حاجياتنا الضرورية لنا والسرتنا، ولا نجعل منه سرابا للسعادة الكانبة أو عاملا للإضرار بنا ويمن نحب.

### التوتر العصبي ونقطة التوازنء

منذ •11 عاما تقريبا كتب أحد حكماء الصدين: أن العالم الحالى عالم مختلف، الحزن والمأسى تملأ النفوس مرارة وتوترا وهناك عصديان وثورة فى النفوس، والشر يملى نفسه منذ الصباح حتى اخر الساء فيجرح العقل ويخفض نكاءه كما يجرح العضلات والجسم عامة.

وقبل ذلك كتب الفراعنة يصفون التوتر العصبي ويعد ذلك كتب الرومان والاغراق والعرب، وعلى مر التاريخ كان هذاك كتاب يكتبون في وصف التوتر العصبي وإثاره للدمرة. وكلما تطور وعلى مر التاريخ كان هذاك كتاب يكتبون في وصف التوتر العصبي وإثاره للدمرة. في الشوارع من الرمن وتقدمت المخترعات، ازدادت الكارة التوتر، فزيادة الضوعات السكانية الهائلة السيارات المارة وانعكاس الأضواء الساطعة ليل نهار وبثلوث الجو، والتجمعات السكانية الهائلة في المنازل والملاهي كل ذلك تجمع في داخل الإنسان في شكل توتر في الأعصاب، وياستمرار ذلك التوتر تحدث المضاعفات المعروفة من ارتفاع ضغط الدم وما يصحبه من أمراض القلب والعقل.

ولقد فكر الكثيرون أن يعودوا إلى الطبيعة العذراء ليعالجوا نلك التوتر فهل نجحوا؟ أننا نجد كثيرا من الضواحى الجديدة في المدن وقد تباعدت عن مركز الصخب، ولكن هل استطاع سكانها لن يبعدوا تماما عن ذلك التوتر الملعون؟.. ونظرة إليهم وهم يتزاحمون في المتروكي يصلوا إلى أعمالهم أو في سياراتهم وهم يتوقفون مددا طويلة في الطرق وقت الخروج من الاعمال تجيب على تساؤلنا، إن النجاح جزئي وطالما أن الإنسان لا يستطيع أن يستغنى عن المفترعات الحديثة فهو لن يستطيع أن يبعد تماما عن مركز الصحب. إذاً فما العمل؟.. لقد عملت دراسات حديثة كثيرة وكتبت كتب خرجت اغلبها بنتيجة واحدة، أن الطريق هو في معالجة النفس من الداخل. ولقد ظهر كتاب حديث أصبح بعد فترة وجيّزة من أكثر الكتب رواجا في الولايات المتحدة الأمريكية تحت اسم التجاوب الاسترخائي The Relaxation Response لكاتبه المكتور مربرت بنسون . by Herbert Benson M. D.

وجاء فيه الآتى: إن اسم هذا الوياء هرضه فط الدم وهو يؤدى إلى أمراض القلب الخطيرة وأمراض للغ وهذه الأمراض تمثل ٠٠٪ من نسبة الوهيات كل عام فى الولايات المتحدة الامريكية وأن نسبة من ١٠٪ إلى ٣٣٪ من سكان أمريكا البالغين مصابون بهذا المرض رغم أنه ليس من الامراض المعنية، ولكنه ينمو ويتزايد من داخل الانسان نفسه، وقد جاء فى تقرير لأحد الاطباء للعروفين أن نسبة الإصابة قد زادت فى الاعمار الأقل فى الفترة الأخيرة بنسبة ١٣ عاما، وأصبح من الامور العادية أن نرى شبابا فى سن الثلاثين وقد أصبب بهذا الداء اللعين، وقد اعتاد المشخصون لهذا للرض بأن يسندوه إلى واحد من أمور ثلاثة:

غذاء غير متوازن - قلة في الحركة - ظروف عائلية غير مناسبة، وقد تناسوا سببا جوهريا اخر وهو ضغط البيئة ولكن هذا السبب أخذ مكانه الحقيقي اخيرا وعملت له الدراسات والعلاجات للناسبة، ولتبسيط شرح حدوث ضغط اللم نستطيع ان نقول أن ظروف الميشة في مجتمعنا المديث تواجه الإنسان بمواقف نقتضي منه المواجهة أو الهرب، ولى أخذنا مثلا لذلك... رجلا يسير في الشارع في هدره وسكينة وفاجأه أخر بكلمة نابية، فماذا يحدث؟.. تحدث تغيرات عضوية مي الشارع في هدره وسكينة وفاجأه أخر بكلمة نابية، فماذا يحدث؟.. تحدث تغيرات عضوية مفاجئة في الجسم استعدادا الهذا الموقف، فيزيد ضغط الدم وسرعة دق القلب وسرعة التنفس وانتقال الدم إلى العضلات استعدادا لهذا الموقف الطارىء، وهو قد يشتبك مع المتدى فيستنفد القرى المستحدثة، وقد يفضل الهروب عن المواجهة تلافيا لنتائجها غير المروفة فتعود كل أموره تدريجيا الى ماكانت عليه، فإذا تكررت تلك الحالة بصورة مستمرة متكررة فستؤثر على أجهزة الجسم والمقاومة العامة.

وحقيقة أن الانسان منذ أن خلق وهو يواجه مثل تلك الحالات ويتظب عليها بصورة من الصور، ولكن ضغط البيئة الحديثة قد جعل من تلك المواقف صورة مستمرة مرهقة لكافة الأجهزة، فبالاضافة إلى المفاجئة التي كان بواجهها الإنسنان في مختلف العصور من مواجهة للخصوم أو الصوائات المفترسة، أضيفت إليها مضايقات المفترعات الحديثة، وأصبح أمامه الطريق للمواجهة أو الهرب، معلوما بالصعاب التي لا يستطيع أن يتكيف معها.

وفى العصور السابقة كان الإنسان بجد طريقة للاسترخاء العصبى من خلال العبادات والصلوات وأما فى العصور الحديثة وقد بعد الكثيرون عن العبادات فقد أصبح الاسترخاء العصبى مشكلة يواجه الإنسان بها طبيبه الخاص فكثرت العيادات النفسية.

وقد واجه المجتمع الغربى هذه الشكلة كاكبر ما تكون، فقد رأينا الشباب هناك يرقص فى حركات جنوفية، ورأينا الموسيقى تصبح هى الأخرى نوعا من الصخب المدمر، ورأينا انتشار المضرات على نطاق كبير.. ان التحرك الجنونى هو تجاوب مع ضعط البيئة والمخدرات كانت محاولة للعلاج ولكنه كان علاجا اكثر وبالا وابعد أثراً.

اذاً ما هو العلاج الحالى، وكيف واجه المجتمع الامريكي هذه المشكلة؟.. على سبيل المثال لقد انتقل في الستينات مهاريش ما هش يوجى الذى درس العلوم في اول حياته من الهند إلى امريكا مصطحبا معه تعاليم اليوجا مستبعدا منها بعض المظاهر غير الشرورية، وكون جهازا من المعلمين الذين يعلمون الناس فن اليوجا بطريقة سبهة سريعة، وتتلخص تلك الطريقة في محيط هادى، وترديد كلمة أو صوت أو جملة بطريقة مستمرة في مكان منمزل ليس فيه السياء تلفت النظر. وفي جلسة مريحة لا تسمح بالنوم وفي حالة إيجابية بعيدة عن الافكار لمدة حوالي العشرين دقيقة بين الاكلات وربما في الصباح المبكر والمساء قبل العشاء وتسمى تلك الطريقة الاسترخاء الروحي Transcendental Meditation .

وقد أصبح لهذه الطريقة جميعات وأتباع بكثرة كبيرة وعلى جميع المستويات، ويلاحظ أن التجارب أظهرت أنه لو طالت مدة الاسترخاء الروحى المذكور فسيؤدي ذلك إلى الهلوسة.

وقد لجريت دراسات علمية على مجموعات كبيرة من المتطوعين الطهرت انه خلال وبعد هذه الجلسات، فان ضغط الدم ينخفض، واستهلاك الأوكسجين في الجسم ينزل بدرجة كبيرة، وتتغير الطبيعة العضوية للجسم إلى جوار الطبيعة النفسية.

واذا نحن درسنا الأديان السماوية لوجدنا أن العبادات فيها تعطى تلك النتائج، إذا تعبد الإنسان وكله متجه إلى السماء بعيداً عن الأفكار الأرضية والأضواء والأصوات، لفترة زمنية محددة، عاد التوازن إلى جهازه العصبى واعضاء جسمه عامة.

وجج السلمين وعمرتهم إلى مكة الكرمة، وجج المسلمين والمسيحيين واليهود إلى القدس الشريفة انما يعيد إلى نقوسهم التوازن ويبعد عنهم كثيراً من التوتر العصبي الذي تجمع خلال فترات طويلة من الزمن. وبراسة بسيطة للعائدين من الحج والعمرة ستظهر لك ما نعنيه وبعض الناس يستعملون المسبحة فيحصلون على الهدوء النفسي نتيجة التركيز على ما لا يثير اعصابهم.

هذه طريقة لمعالجة التوتر العصبي، وهناك طرق عملية آخرى تتلخص في تحليل اسباب التوتر العصبي ومعالجة كل حالة منها للتخفيف من اثرها، ومثال على ذلك صادفتى شخصياً، فقد كانت المعصبي ومعالجة كل حالة منها للتخفيف من اثرها، ومثال على ذلك صادفتى شخصياً، فقد كانت طبيعة عملى أن انتقل كثيراً من الجيزة للقاهرة بالسيارة ومعى سائق في أوقات الازدحام، فكنت الد عرب راهاق عصبي من الضوضاء وبطء التحرك ومضيايقات العابرين، فجلست يوما مع نفسى إبارهاق عصبي من الضوضاء وبطء الاستطيع الاستفناء عن هذه الرحلة اليومية فما العمل؟ وفكرت قليلا وقلت: طلما أن معى السائق فلماذا انظر الى الطريق ومضايقاته، وبدأت منذ ذلك الحين أصحب معى أما كتابا أو جريدة أو مجلة أثراً فيها ما يهمني من مواضيع فوجدت أن الطريق قد قصر والضوضاء خفت ووجدت مادة علمية أو أدبية قد أضيفت إلى حصياتي من العلم والمعرفة.

صحيح اننا لا تستطيع أن نحل جميع المشاكل بهذه الصدورة وإكن تطيل المشكلة وجعلها محل الدراسة الواقعية الواقعية كفيل للوصول ولو لنصف الحلول وبالتائى لا يصبح التوتر العصبي سبيلا لفقدان التوازن الشخصى.

وإننى لأبصى ان تدرس عبلى نطباق راسيع للمجتمع المصرى طريقة دراسة مشكلة Problem Study واشرح لكم في عجالة تجربة عملية معبرة...

في اواخر السبعينات كنا نقوم بعمل مشروع سياحي في أول طريق الصعيد من الجيزة وكان الطريق من كويرى عباس إلى اول طريق الصعيد غير صالح لمرور السياح فالأولاد يلعبون الكرة في وسط الشارع وليس هناك خدمات في الطريق ولا خضرة وللباني مظهرها منرى، فذهبت إلى مصافظ الجيزة عينذلك وطلبت منه دراسة تحصين هذا الطريق فرد على بسرعة أن ليس لديه ميزانية لهذا الغريق فرد على بسرعة أن ليس لديه ميزانية لهذا الغرض. فقلت له: ريما لا يحتاج الأمر إلى ميزانية فاستعجب. وقال لي: انهب الى فذهبت الى رئيس مدينة الجيزة وكان شخصية ممتازة وشرحت له اقتراحي بعمل مجموعة تحت مسمى دراسة مشكلة الطريق وشرحت له الشكلة في عجالة تحليل أجزاء المشكلة ومعالجة كل مجرئية على حدة فاغذنا مشكلة لعب الأولاد في الطريق وكونت مجموعة صفيرة لدراسة المشكلة وبعائب المياد الحل ويجدت الحل في استخدام الاراضى ملك الدولة في الطريق كساحات للعب الأولاد وبنا المناطقة تحت كويرى عباس التي كانت مزيلة الجيزة وتحولت نتيجة لهذه الدراسة ويدون أي ميزانية من الماطفظة إلى نادى يخدم أكثر من خمسين الف مواطن قد تكفل أهل المنطقة بالناحية المالية وانشاؤا نادى وبمعاونة منا وبن مجلس المينة.

### تعليق قبل خاتمة الكتاب

### مقارنة بين ما يحدث هنا وما يحدث هناك

انهم هناك يدرسون ويحللون كل حركة وكل خطوة وكل عمل وكل خلجة من خلجات النفس، حتى يضرجوا بنتائج عملية مثمرة مفيدة للفرد والدولة والمجتمع الإنساني، فما الذي نفعله نحن هنا في منطقتنا؟..

إنهم هناك يضمون الأجهزة الحديثة والميزانيات الضخمة تحت يد الباحث الدقق كى تسهل امامه مهمة البحث والتحليل والدراسة، فما الذي نفعله نحن هنا في منطقتنا كي نبعد عنا صورة التخاف.».

إنهم هناك يعملون في جدية ومثابرة ومتابعة حتى يأتى البحث والتحليل بنتائج أيجابية مذهلة، فما الذي نفعله نحن في منطقتنا؟..

إنهم هناك يستخدمون نتائج الأبجاث والتحليل في التنفيذ العملي. فتصبح هي اساساً للخمة المرضوعة الستقرة دون تداخلات أو مشاجنات شخصية، فما الذي نفعله نحن هنا في منطقتنا؟..

لقد أن الآوان لمجتمعنا أن يصحو إلى الحقيقة الواضحة البينة، انه لا تطور بغير بحث، ولا بحث دون مقومات، ولا اثر دون مثابرة، ولا نتيجة دون خطة مستقرة منفذة.

وفقنا الله إلى أن تلحق بالركب فقد أصبحت الفجوة بين ما هو هنا وما هو هناك بالفة الاتساع.

اعتقد أن الهدف من هذا الكتاب قد وضع، فهو محاولة للاشتراك في تطوير مجتمعنا الذي نعيش فيه كي يسير إلى الأحسن، ولقد حاولت أن أركز على المواضيع فاختصرت الأسئلة والتفصيلات، فكل فصل وكل موضوع من مواضيع الكتاب يمكن أن يكون محل كتب كثيرة، ففي مرضوع الكتابة مثلا هناك مراجع وكتب كثيرة لكل مستزيد، وموضوع الحديث هو الأخر له مؤافات لا حصر لها وحتى الخطلة استاذية في الجامعات، والوراثة، والمجتمع وكل ما ورد في هذا الكتاب كروس مواضيع من المكن للقارى، الذي يرغب في توسيع دائرة المعرفة أن يتبحر غيها.

وأملى أن يثير هذا الكتاب الفضول في من يقرؤه فيبدأ في الاستزادة من المعرفة، وسيجد حينذاك بحرا من السعادة والخبر لا نهادة له. إننى لا أخاطب فى هذا الكتاب للتخصصين، فكل منهم يعلم جيدا ما أقول وما اعنى، وإن كان الشمول فى العرض قد يكون له جانبه الفيد لهم أيضاء واكن الكتاب موجه إلى الكثرة من القارئين، الذين لا تنقصهم إلا الشعلة كى يسيروا قدما إلى الأمام فى موجة من التطور الذي نحتاج إليه.

ان الكثرة من الناس يعيشون على هامش الحياة. متفرجين من اعلى السرح يصفقون احيانا للناجح ويسخرون من الفاشل ويمضون يومهم على وتيرة واحدة، واملى أن يبعث هذا الكتاب فى بعض من تلك الكثرة روحا جديدة بناءة تجعل للحياة معنى وللكيان وجوداً وللزهور عبيرا وللورد خدوداً.

اننى ادعو كل رجل يشعر بفراغ، وكل امراة تشعر بقلق، وكل شاب لا يعرف الطريق، وكل شاب لا يعرف الطريق، وكل شابة تعرف الهدف ولكن لا تستطيع الوصول إليه، ادعوهم جميعا إلى أن يعيدوا حساباتهم مع الفكارهم وأرائهم ومعتقداتهم التى ادت بهم إلى ما يشكون منه، وأن يبدأوا من جديد في رسم الهدف المنشود ذلك الهدف الذي يرفع البناء عاليا، بناء التطور والتقدم والرخاء للمجتمع الذي نعيش فيه.

	بعض الراجع التعلقة بتقطة التوازن	
	اللونث	اسم الكتاب
دار النقائس	جايلورد هاوزر «ترجمة السيد / أهمد قدام»	ا - السراء السند المنطق المعتقدات
داد المادد	للاستاذ / مصم عبدالفتاح فهيم	ا - اليوري والمتقس
<u>}</u>		٠٠ كيف تقرأ انسانا كما يقرأ كتابا
Pocket		How to read a person like a book
- Compe	تيموشي مار	ة - قرامة المجه
Cimat	Timothy T. Mar	Face reading
Office	الدكتور نورمان فنسنت بيل	٥ - الحماس يصنح البديل
Rawcett	Dr. Norman V. Peale	Enthusiasm makes the difference
1	العكتور نورمان فنسمنت بيل	١ - امرة التفكير الايجابي
Fawcett	Dr. Norman V. Peale	The Power of positive thinking
	ماماریش ماهش پوچی	٧ - الظرة الروهية
Signet	Maharishi Mahesh Yogi	٨ - التجارب للاسترخاء
g	هريرت يئسون	The relaxation Response
A 100	Herbert Benson	٩ - كيف تعوف نفسك من خلال غطك
7,400	شيرل سولومون	How to really know yourself
Rantam	Shirl Solomon	through your Handwriting
Minima	دورواثي سارذوف	١٠- الصنيث ممكن ان يغير حياتك
Dell	Dorothy Sarnoff	Speech can change you me

# تابع بعض الراجع المتعلقة بنقطة التوازن

		Signet		المناشر
		Rudolf Flesch		الونف
دأفيد شوارتز			روبلف فليش	
١٢ ـ معوزة التلكير الكبير	more effectively	How to write, speak and think	١١ _ كيف تكتب وتتكلم ويقكر بطريقة الفضل	اسم الكتاب

Harry Loreyne & Jerry Lucas Norman C. Maberly David J. Schwartz ماری لورین، جیری لوکاس نورمان مايرلي The Memory Book Mastering Speed Reading The Magic of Thinking Big ١٢. التمكن من القرامة السريمة ١٤ - كتاب الذاكرة

Signet
Ballantine

Cornerstone

# المفهرس

التية	القد
البجزء الأول:	
ما المقسود بنقطة التوازن	il la
الوراثة ونقطة التوازن	الور
المعتمع وبقطة التوازن	الم
العقل بنقطة الترازن	iali
التغنية ونقطة التوازن	HEA
الخط ونقطة التوازن	الــــــ
التكوين البدنى ونقطة التوازن	التك
طريقة التفكير ونقطة الترازن	
الطبيعة ونقطة التوازن	الط
الطبيك ونعف الترازن	القو
النن ونقطة التوازن	القر
لغة الجسم ونقطة التوازن	لفة
الجرِّء الثاني:	el I
الأهكار ونقطة التوائن	וצי
الكتابة رنقطة التوازن	
الحديث بنقطة التوازن	الد
المرفة ونقطة التوازن	
المنة فنقطة الترازن	H.
الرفاهية بنقطة التوازن	
🚙 الغرف للقطة الترازن	
به القلق ونقطة الترازن	
العقيدة رنقطة الترازن	
الادارة ونقطة التوازن	וצו
الإدارة بالحبة والمرح	N

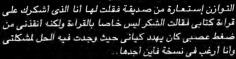
النراغ ونقطة التوازن	٥٦
الغرور ونقطة التوازن	٥Å
المشاعر ونقطة التوازن	11
الجزء الثالث:	
العادة ونقطة التوازن	75
الثقة بالنفس ونقطة التوازن	٦٤
الصورة الستقرة ونقطة الترازن	٧٢
الحماس ونقطة التوازن	79
العلامات الإرشادية والحفاظ على نقطة التوازن	٧٢
الطبيعة كرسميلة للحفاظ على نقطة التوازن	٧٤
الزواج ونقطة التوازن	٧٦
تحديد الامداف كوسيلة للحفاظ على نقطة التوازن	٧A
المشاعر والحفاظ على التوازن	۸۱
المال والحفاظ على التوازن	AŁ
التوبر العصبي رنقطة التوازن	7.
تعليق قبل خاتمة الكتاب	۹.
المراجع	94

### رقم الإيناع بنار الكتب ۱۹۸۱ / ۲۰۶۸ الترتيم الدولي ISBN ۹۷۷-۳٤٦.-۹۰۵

Y/A1/YY4

## قصة الطبعة الثانية . .

خسلال سبيسرى بنادى الجسزيرة استوقفتنى سيدة فاضلة وقالت لى أستاذ/ محمد الهيطة قات نعم فقالت أريد أن أشكرك فقلت على ماذا. فقالت لقد قرات كتابك أنت ونقطة



وقبل ذلك قابلنى احد معارفى فقال لى إن الخوف كان يمثل له مشكلة تعوقه فى التقدم ولكن بعد قرامته لكتاب التوازن فقد أصبح خوفه هو الخوف الطبيعى الحامى من الخطأ.

كما قابلنى أخر وقال لى كنت اجد صعوبة فى الحديث إلى مجموعة ولكن بعد قراش لكتابك أصبح فى إمكانى مواجهة الجمهور وسالنى أين المكتبة التى يوجد فيها الكتاب؟..

وقال لى قارئ أخر حين قرأت القوى الخفيه فى كتابك لم أصدق ماكتب ولكن حين مررت بتجربة غريبة أمكنني ذيها مها خارق اقتنعت بما جاء بالكتاب.

> وهكذا توالت الأحاديث والرغبة في شراء نسخة .. فقررت إعادة طبعه وأمل أن تكون الطبعة الثانية أشمر الطبعة الأولى.



